

**PUBLICACION CON DESTINO A LA SOCIEDAD CIVIL DE LA ACTUALIZACION DEL  
REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL DE LA CORPORACION DE CIENCIA Y TEGNOLOGIA  
PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARITIMA Y FLUVIAL –  
COTECMAR.**

El presente documento es un resumen de los requisitos contenidos en los parágrafos 2 y 4 del artículo 364-5 del Estatuto Tributario y los artículos 1.2.1.5.1.3 y 1.2.1.5.1.4 del Decreto 2150 de 2017, para la Permanencia en el Régimen Tributario Especial.

La siguiente información y anexos estará publicada en la Página Web de la Dian, para ser consultada.

**DENOMINACIÓN, IDENTIFICACIÓN Y EL DOMICILIO DE LA ENTIDAD**

La Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval Marítima y Fluvial – COTECMAR- con Nit: 806.008.873-3 y ubicada en la Zona Industrial de Mamonal Km 9, es una organización innovadora que trabaja dentro del campo de la investigación científica y tecnológica, apoyando el desarrollo de la industria marítima colombiana.

**DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD MERITORIA**

Para tratar el objeto social se toma como referencia el artículo 5 de los “Estatutos Corporativos” donde se detallan los propósitos corporativos, declarados como Objeto Social en el Certificado de Existencia y representación Legal.

*Capitulo primero. NOMBRE, NATURALEZA, DURACIÓN, REGIMEN JURÍDICO, NACIONALIDAD, DOMICILIO, CAPACIDAD, PROPOSITOS.*

*Artículo 5: PROPÓSITOS: La CORPORACIÓN tendrá los siguientes propósitos:*

*5.1. Propender por la generación y el desarrollo del conocimiento científico y tecnológico en la industria naval, marítima y fluvial y en proyectos y programas diferentes a la industria naval en los que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR, a través de la investigación científica, la adaptación y aplicación de tecnologías nacionales o extranjeras, la transferencia de los resultados de las investigaciones y la asesoría en estas áreas para el desarrollo tecnológico, con el fin de mejorar la competitividad de la industria naval, marítima y fluvial y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR, y la equidad en la distribución de los beneficios de la tecnología.*

*5.2. Proponer políticas y estrategias de investigación y desarrollo de tecnologías para la industria naval, marítima y fluvial y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR que propendan por la protección del medio ambiente y de los recursos naturales;*

*5.3. Apoyar, la creación, el fomento y el desarrollo de empresas que incorporen innovaciones científicas o tecnológicas aplicables a la industria naval, marítima y fluvial*

*y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR;*

*5.4. Apoyar a las entidades competentes en el estudio y diseño del Plan Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología, de conformidad con la Ley 29 de 1990 y normas concordantes;*

*5.5. Organizar centros y talleres científicos y tecnológicos e incubadoras de empresas relacionadas o complementarias o derivadas de la industria naval, marítima y fluvial y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR;*

*5.6. Desarrollar estrategias de formación de recursos humanos con la finalidad de dar capacitación al personal científico, técnico y administrativo que se requiera para el avance y la gestión de la ciencia y la tecnología en el campo naval, marítimo y fluvial y sus aplicaciones a otras actividades que se puedan beneficiar de este desarrollo;*

*5.7. Promover y apoyar procesos de transferencia e innovación tecnológicas y de proyectos relativos a la industria naval, marítima y fluvial y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR;*

*5.8. Promover formas organizacionales, crear empresas o asociarse con otras públicas o privadas para el cumplimiento y desarrollo más eficiente de sus propósitos;*

*5.9. Organizar seminarios, cursos y eventos nacionales o internacionales de ciencia y tecnología en el campo de la industria naval, marítima y fluvial;*

*5.10. Hacer publicaciones científicas y otorgar premios y distinciones por los trabajos que se adelanten en el campo de la ingeniería naval, marítima y fluvial y actividades industriales y comerciales diferentes a la industria naval en las que tengan aplicación las capacidades adquiridas por COTECMAR;*

*5.11. Dar apoyo logístico y técnico a entidades que se relacionen con los propósitos establecidos en estos estatutos mediante la constitución de sociedades comerciales que desarrollarán en forma exclusiva sus actividades bajo el régimen de Zona Franca;*

*5.12. Propender por una eficiente utilización de la capacidad industrial, comercial y tecnológica con que cuenta la Corporación, mediante la ejecución de proyectos propios o diferentes a los de la industria naval, en los que estas capacidades adquiridas tengan aplicación;*

*5.13. Organizar, operar y administrar astilleros y talleres en los que se apliquen la tecnología y los conocimientos científicos adquiridos por la CORPORACIÓN;*

*5.14. Realizar todas las actividades afines o relacionadas directa o indirectamente con los propósitos establecidos en estos estatutos;*

*5.15. Participar en organizaciones afines o complementarias nacionales o del exterior;*

5.16. Promover el desarrollo de proyectos relativos al presente objeto social en estrecha relación con las instituciones de Educación Superior, miembros de la CORPORACIÓN;

5.17. Aprovechar los resultados de sus actividades en beneficio de los intereses nacionales;

5.18. La CORPORACION podrá adquirir y vender los bienes y servicios que se requieran para el desarrollo de su objeto social.

En relación con el objeto social de la organización, la Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial – COTECMAR, es una corporación de ciencia y tecnología basada en las políticas y normatividad colombiana de ciencia y tecnología, de conformidad con los artículos 69 y 71 de la Constitución Política, la Ley 29 de 1990 “Por la cual se dictan disposiciones para el fomento de la investigación científica y el desarrollo tecnológico”, su Decreto 393 de 1991 “Por el cual se dictan normas sobre asociación para actividades científicas y tecnológicas, proyectos de investigación y creación de tecnologías” y las regulaciones previstas para las corporaciones en el Código Civil. Por lo anterior, su objeto social se encuentra directamente relacionado y es de interés general en la actividad meritoria No. 4. Ciencia, tecnología e innovación, actividades definidas en el artículo 18 de la Ley 1286 de 2009 y declaradas en el artículo 359 de la Ley 1819 de 2016.

#### **MONTO Y EL DESTINO DE LA REINVERSIÓN DEL BENEFICIO O EXCEDENTE NETO**

Los excedentes contables tratados como exentos del año 2023 que corresponden a los excedentes tratados como exentos en el año inmediatamente anterior son reinvertidos en el objeto social principal de acuerdo cómo fue aprobado por el Consejo Directivo mediante acta N°105 del 12 de marzo de 2024 y que se resume a continuación:

TIPO DE ACTIVIDAD	GRUPO FOCAL	EC TRATADOS COMO EXENTOS	
		EC 2023	PLAZO DE EJECUCION
ACTIVIDAD MERITORIA	I+D+I	\$ 4.363.865.396	3 años (2024-2026)
	SIAO	\$ 834.853.000	3 años (2024-2026)
ASIGNACIONES PERMANENTES	INFRAESTRUCTURA	\$ 2.283.450.198	3 años (2024-2026)
	TIC	\$ 1.500.206.492	3 años (2024-2026)
TOTAL, POR PLATAFORMA		\$ 8.982.375.086	

### **MONTO Y DESTINO DE LAS ASIGNACIONES PERMANENTES QUE SE HAYAN REALIZADO EN EL AÑO 2023**

Las asignaciones permanentes realizadas o ejecutadas en el año 2023 corresponden a las constituidas con los excedentes contables de vigencias anteriores, en la siguiente tabla presentamos el estado de las mismas:

TIPO DE ACTIVIDAD	GRUPO FOCAL	PRESUPUESTO PDTI AÑO 2023			TOTAL REINVERSIÓN EJECUTADA 2023
		EC 2020	EC 2021	EC 2022	
ASIGNACIONES	INFRAESTRUCTURA		\$ 1.256.656.571	\$ 3.993.726.232	\$ 5.250.382.803
PERMANENTES	TIC	\$ 3.849.611	\$ 686.506.308	\$ 2.282.657.099	\$ 2.973.013.018
<b>TOTAL POR PLATAFORMA</b>		<b>\$ 3.849.611</b>	<b>\$ 1.943.162.879</b>	<b>\$ 6.276.383.331</b>	<b>\$ 8.223.395.821</b>

### **NOMBRES E IDENTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS QUE OCUPAN CARGOS GERENCIALES, DIRECTIVOS O DE CONTROL**

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	IDENTIFICACIÓN	CARGO ACTUAL
1	REYNA NIÑO HARRY ERNESTO	9.529.765	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO TITULAR Y DELEGADO
2	ESPINOSA TORRES LEÓN ERNESTO	79.432.870	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO TITULAR
3	GUTIERREZ OLANO CAMILO MAURICIO	73.161.279	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO TITULAR
4	SERRANO GUZMAN CARLOS ALBERTO	91.275.151	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO TITULAR
5	GARCIA RESTREPO BEATRIZ ELENA	55.163.836	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO TITULAR
6	CORTES TAMAYO DANIEL RICARDO	1.075.240.818	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO DELEGADO
7	USECHE VIVERO JAIRO FRANCISCO	73.145.453	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO DELEGADO
8	SOFRONY ESMERAL JORGE IVAN	79.946.926	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO DELEGADO
9	PARDO SANCHEZ KATERINE LUCIA	32.879.711	MIEMBRO DEL CONSEJO DIRECTIVO DELEGADO
10	MARQUEZ VELOSA LUIS FERNANDO	73.144.548	PRESIDENTE
11	FIERRO MONJE EDWIN GERMAN	7.706.424	VICEPRESIDENTE TECNOLOGIA Y OPERACIONES
12	CARREÑO BENAVIDES MARGARITA ROCIO	31.952.291	VICEPRESIDENTE EJECUTIVO
13	GOMEZ CORTES CAMILO ENRIQUE	79.906.040	GERENTE PLANTA
14	NIÑO PINILLA ELIBERTO	91.494.990	GERENTE PLANTA
15	SANCHEZ BLANCO MICHAEL EYLES	79.724.582	GERENTE PLANTA
16	FUENTES MONTAÑA DAVID IGNACIO	80.134.041	GERENTE DISEÑO E INGENIERIA
17	VILLEGAS PORTOCARRERO LUIS ALEJANDRO	73.184.131	GERENTE FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO
18	GIL DE LOS RIOS CARLOS EDUARDO	73.118.461	GERENTE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACIÓN
19	GONZALEZ REBELLON CLAUDIA MARCELA	1.116.234.534	GERENTE TALENTO HUMANO
20	BERNAL TORRES MARIO ALBERTO	9.521.131	JEFE OFICINA AUDITORIA INTERNA

**MONTO TOTAL DE PAGOS SALARIALES A LOS MIEMBROS DE LOS CUERPOS DIRECTIVOS, SIN OBLIGACIÓN DE DISCRIMINAR LOS PAGOS INDIVIDUALES DURANTE EL AÑO 2023.**

El monto total de los pagos salariales de los miembros de cuerpos directivos es \$445.577.635.

**NOMBRES E IDENTIFICACIÓN DE LOS FUNDADORES**

N°	FUNDADOR	NIT
1	Base Naval ARC Bogotá	800.141.644
2	Universidad Nacional de Colombia	899.999.063
3	Escuela Colombiana de Ingeniería Julio Garavito	860.034.811
4	Universidad Tecnológica de Bolívar	890.401.962

**MONTO DEL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO INMEDIATAMENTE ANTERIOR**

El monto del Patrimonio Bruto a 31 de diciembre de 2023 es \$509.361.185.000 El monto del Patrimonio Líquido a 31 de diciembre de 2023 es \$244.003.446.000

**INFORMACION DE LA DECLARACION DE RENTA AÑO 2023**

Número de Formulario: 1117607600466  
Número del Autoadhesivo: 91900125595396  
Fecha de Presentación: 11 de abril de 2024

**ANEXOS**

1. Informe Anual de Gestión
2. Estados Financieros a 31 de diciembre de 2023
3. Declaración de Renta 2023
4. Certificación del Revisor Fiscal sobre el cumplimiento de los requisitos para pertenecer al Régimen Tributario Especial.

# ANEXO 1

## INFORME ANUAL DE GESTION





# INFORME DE GESTIÓN Y SOSTENIBILIDAD 2023







20  
23

*Una publicación de Corporación de Ciencia y Tecnología para el  
Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial – Cotecmar.*

**VALM. LUIS FERNANDO MÁRQUEZ VELOSA**  
Presidente

**CN. MARGARITA CARREÑO BENAVIDES**  
Vicepresidente Ejecutivo

**CN. RAFAEL LEONARDO CALLAMAND ANDRADE**  
Vicepresidente de Tecnología y Operaciones  
desde el 16-dic-20 hasta el 21-dic-23

**CN. EDWIN GERMÁN FIERRO MONJE**  
Vicepresidente de Tecnología y Operaciones  
a partir del 22-dic-23

*PERSONAS DE CONTACTO  
PREGUNTAS Y COMENTARIOS SOBRE EL INFORME Y SU CONTENIDO*

**CN. MARGARITA CARREÑO BENAVIDES**  
Vicepresidente Ejecutivo  
mcarreno@cotecmar.com

**CN (RA) JAIME JIMENEZ CENDALES**  
Jefe Oficina de Planeación  
jjimenez@cotecmar.com

**FRANCISCO JAVIER NERYS NOVOA**  
Coordinador de Planeación  
fnerys@cotecmar.com

**MAGALY SOFIA MILANES DIAZ**  
Coordinador de Planeación  
mmilanes@cotecmar.com

**FOTO PORTADA:** Buque ARC “Simón Bolívar”  
Expedición Antártica de Colombia 2023 - 2024  
Banco de fotos DIMAR



## Acerca de este Informe (2-3), (2-4)

### VISIÓN GENERAL

Este informe ha sido preparado con el propósito de dar a conocer las externalidades de la Corporación, comunicando los impactos externos y gestión relacionada con su contexto Ambiental (E), Social (S) y de su Gobernanza (G), así como su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### ALCANCE Y COBERTURA DEL INFORME

Este informe presenta los resultados alcanzados en favor de la Sostenibilidad de la Corporación en el contexto nacional e internacional, a consecuencia de las actividades y gestiones realizadas en el periodo definido.

### PERIODO DEL REPORTE

Este informe contiene datos relacionados en el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023. En lo que respecta a información financiera, contiene un comparativo con el mismo periodo del año inmediatamente anterior (2022).

### INTERVALO DE INFORMES

Corresponde al tercer informe de sostenibilidad que presenta la Corporación tomando como referencia el estándar GRI.



**NOTA DE PROPIEDAD INTELECTUAL:**

La Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial - COTECMAR, reconoce y respeta las marcas registradas, nombres comerciales y logotipos de las entidades que aparecen en el presente informe, garantizando el cuidado y protección de los derechos de propiedad intelectual inherentes a los mismos. Estos son utilizados por COTECMAR para facilitar la ilustración del presente documento y sin ánimo de lucro.

Todos los derechos reservados, se prohíbe la reproducción total o parcial de su contenido, la recopilación en sistema informático, la transmisión en cualquier forma o en cualquier medio, por registro o por medios, sin el permiso previo y por escrito de los editores.

**PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR**

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley 603 de 2000, según la cual se debe indicar en los informes el "estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual", y conscientes de la importancia que reviste la propiedad Industrial y los derechos de autor, la Corporación cumple cuidadosamente con las disposiciones legales vigentes sobre propiedad industrial y derechos de autor expedidas en Colombia y demás normas internacionales adoptadas que regulan la materia.

Conforme lo anterior, se declara a la Corporación como titular de los activos intangibles y derechos de propiedad intelectual, registrados legalmente ante las oficinas competentes, asimismo, se afirma que en todos aquellos casos en que no se es titular originario de los derechos de propiedad intelectual que se encuentra bajo su uso y goce, se han adquirido de terceros tales derechos con las formalidades y requisitos legales, bajo estos mismos lineamientos, se han transferido en favor de la Corporación la titularidad de los derechos bajo licenciamientos o cesión, con las formalidades y requisitos legales exigidos.

**LIBRE CIRCULACIÓN DE FACTURAS Y FACTURACIÓN ELECTRÓNICA**

Atendiendo a lo establecido por la Ley 1676 de 2013, la Corporación ha cumplido con los deberes que le asisten para la recepción y pago de las facturas emitidas a su cargo. Para facilitar la libre circulación y pago de estas, se garantiza que las facturas surtan su debido trámite para el pago oportuno y para atender con debida diligencia las solicitudes de descuento. De igual forma, y en cumplimiento a lo establecido en el Decreto 2242 de 2015 y normas relacionadas, COTECMAR se encuentra habilitada y autorizada por parte de la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) dentro del sistema de facturación electrónica, permitiendo la interoperabilidad de la factura electrónica y facilitando el intercambio de información entre los actores del sistema.

**CUMPLIMIENTO DE APORTES SOCIALES**

En observancia de la ley colombiana que rige la materia, COTECMAR ha cumplido durante el año 2023 con sus obligaciones de autoliquidación y pago de los aportes al Sistema General de Seguridad Social; esto indica que los datos incorporados en las declaraciones de autoliquidación son correctas y se han determinado adecuadamente las bases de cotización pagadas y en forma periódica mensual, por lo cual la Corporación como aportante se encuentra a paz y salvo por pago de aportes al SGSS, al cierre del periodo.



## TABLA DE CONTENIDO

<b>CARTA DEL PRESIDENTE</b>	<b>16</b>
<b>1. SOBRE COTECMAR</b>	<b>18</b>
1.1. CARACTERÍSTICAS, PROPIEDAD Y MARCO LEGAL	19
1.2. UBICACIÓN DE NUESTRAS SEDES	21
1.3. LINEAS DE NEGOCIO Y MERCADO	22
1.4. APOORTE A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE - ODS	22
1.5. MATERIALIDAD	23
<b>2. NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS</b>	<b>24</b>
2.1. GRUPOS DE INTERÉS IDENTIFICADOS	25
2.2. CONSULTA EN CUESTIONES ECONÓMICAS, AMBIENTALES Y SOCIALES	29
2.3. ACUERDOS DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA	29
<b>3. GOBERNANZA</b>	<b>30</b>
3.1. ESTRUCTURA DE GOBERNANZA	31
3.2. MÁXIMO ÓRGANO DE GOBIERNO DE LA CORPORACIÓN	31
3.3. RESPONSABILIDAD EN TEMAS ECONÓMICOS, AMBIENTALES Y SOCIALES	32
3.4. DELEGACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE GESTIÓN DE LOS IMPACTOS	32
3.5. CONFLICTOS DE INTERÉS	34
3.6. VALORES, PRINCIPIOS, ESTÁNDARES Y NORMAS DE CONDUCTA	35
<b>4. ESTRATEGIA, POLÍTICAS Y PRÁCTICAS</b>	<b>38</b>
4.1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	39
4.2. COMPROMISOS Y POLÍTICAS	42
4.3. MECANISMOS DE CONTROL Y SEGUIMIENTO	42
4.4. CUMPLIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN Y LAS NORMATIVAS	44
4.5. AFILIACIÓN A ASOCIACIONES Y MEMBRESIAS	44
<b>5. NUESTRAS ACTIVIDADES Y OPERACIONES</b>	<b>46</b>
5.1. CONSTRUCCIONES	47
5.2. REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	49
5.3. SERVICIOS INDUSTRIALES	55
5.4. EXPORTACIONES	56
5.5. ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN - ACTI	56
5.6. OTRAS ACTIVIDADES	57

<b>6.</b>	<b>NUESTRO TALENTO HUMANO</b>	<b>78</b>
6.1.	COMPOSICIÓN DE NUESTRA FUERZA LABORAL	79
6.2.	CONTRATACIONES Y ROTACIÓN DEL PERSONAL	83
6.3.	BRECHA SALARIAL	85
6.4.	FORMACIÓN DE LOS COLABORADORES	86
6.5.	EVALUACIONES DE DESEMPEÑO DE LOS COLABORADORES PARA VALORACIÓN DE METAS Y LOGROS ALCANZADOS	88
6.6.	CLIMA LABORAL Y BIENESTAR CORPORATIVO	89
6.7.	COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL	91
<b>7.</b>	<b>RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL</b>	<b>92</b>
7.1.	IMPACTOS AMBIENTALES	93
7.2.	IMPACTOS SOCIALES	100
7.3.	SISTEMAS DE GESTIÓN PARA EL MEJORAMIENTO CONTINUO	101
7.4.	GESTIÓN ESTRATÉGICA DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES	102
7.5.	EVALUACIÓN DE TEMAS ECONÓMICOS, AMBIENTALES Y SOCIALES	105
<b>8.</b>	<b>SITUACIÓN FINANCIERA E INVERSIÓN CORPORATIVA</b>	<b>106</b>
8.1.	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2023	107
8.2.	APORTE DE SOCIOS	108
8.3.	ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y SU COMPARATIVO CON 2022.	109
8.4.	BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y SU COMPARATIVO CON 2022.	110
	<b>TABLA CONTENIDO GRI</b>	<b>112</b>
	ANEXOS	115

## LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Vicealmirante Luis Fernando Márquez Velosa - Presidente COTECMAR	17
Ilustración 2. Objeto y características de la Corporación	19
Ilustración 3. Marco Legal - Fundamentos Normativos	20
Ilustración 4. Marco Legal - Sedes Operativas	21
Ilustración 5. Líneas de Negocios	22
Ilustración 6. Compromisos y Metas por ODS priorizado	23
Ilustración 7. Priorización ODS en la Corporación	23
Ilustración 8. Temas materiales	23
Ilustración 9. Grupos de Interés de COTECMAR	25
Ilustración 10. Caracterización de nuestros proveedores	26
Ilustración 11. Estadísticas de compras COTECMAR 2023	27
Ilustración 12. Órganos de Dirección y Administración de COTECMAR	31
Ilustración 13. Conformación del Consejo Directivo de COTECMAR	32
Ilustración 14. Estructura organizacional de COTECMAR	33
Ilustración 15. Apoderados por parte del Representante Legal	33
Ilustración 16. Comités corporativos internos	34
Ilustración 17. Esquema analítico para toma de decisiones en caso de dilemas éticos	35
Ilustración 18. Valores y principios éticos de COTECMAR	36
Ilustración 19. Rifa de beneficios entre el personal de colaboradores de la Corporación	37
Ilustración 20. Circuito de pruebas – Aniversario COTECMAR	37
Ilustración 21. Estrategia corporativa 2023-2026	39
Ilustración 22. Mega COTECMAR 2023-2026	40
Ilustración 23. Indicadores estratégicos (2023-2026) – resultados al 31-dic-23	42
Ilustración 24. Resultados Auditoría Financiera CGR vigencia 2022	
Ilustración 25. Afiliaciones y Membresías de COTECMAR	44
Ilustración 26. Bote de Alta Interdicción tipo “A”- ARC “MA1 Dayro Antonio Martínez Navarro”	47
Ilustración 27. Botes Operaciones Fluviales Bajo Calado	47
Ilustración 28. Render Patrullera Oceánica Colombiana (POC)	47
Ilustración 29. Avance proceso construcción Patrullera Oceánica Colombiana (POC)	48
Ilustración 30. Bote tipo Insular	48
Ilustración 31. Bote tipo F	48
Ilustración 32. Embarcaderos fluviales tipo “A”	48
Ilustración 33. Unidades atendidas por fuerzas vigencia 2023.	49
Ilustración 34. ARC “Ciénaga de Mallorquín	50
Ilustración 35. EMAF “Elkin Parra Durán	50
Ilustración 36. ARC “Punta Ardita”	50
Ilustración 37. ARC “Río Meta”	50
Ilustración 38. ARC “Gloria”	50
Ilustración 39. EMAF “Jesus Nisperuza Carrascal”	50
Ilustración 40. ARC “Intrépido”	51
Ilustración 41. ARC “Indomable”	51
Ilustración 42. ARC “Tayrona”	51
Ilustración 43. ARC “Pijao”	51
Ilustración 44. Buque “Presidente Manuel Amador Guerrero” SENAN Panamá.	52
Ilustración 45. HNLMS “Pelikaan” Marina Real de los Países Bajos	52
Ilustración 46. Buque “BA HUALCOPO” de la Armada República de Ecuador.	53
Ilustración 47. Buque “GC-110 Juan Mora Porras “ del Cuerpo de guardacostas de Costa Rica.	53
Ilustración 48. NRP SAGRES de Portugal.	53
Ilustración 49. BZ Statia Salute	53
Ilustración 50. RM Statia Reliant	54
Ilustración 51. Arcángel	54
Ilustración 52. Participación de Exportaciones por países 2023	56
Ilustración 53. Actividades académicas realizadas durante el CIDIN 2023	58
Ilustración 54. Registro Fotográfico Colombiamar 2023	58
Ilustración 55. Interrelaciones ACTI – Sector Astillero	60
Ilustración 56. Participación en la construcción de la política de Reindustrialización	63
Ilustración 57. Visita de empresas nacionales a la sede de COTECMAR Mamonal - Colombia Productiva	64
Ilustración 58. Encuentro de aliados estratégicos – Proveedores de COTECMAR jun/23	65
Ilustración 59. Actores claves para la financiación y materialización de proyectos de beneficio social.	66
Ilustración 60. Innovaciones en proceso implementadas 2023	66
Ilustración 61. Proyectos I+D+i 2023 por tipología y su participación en la inversión	67
Ilustración 62. Informe ACTI 2022, Revista SHIP SCIENCE & TECHNOLOGY Vol.16 No. 32 y Vol. 17 No.33	69
Ilustración 63. Resultados Armando Ideas 2023	71
Ilustración 64. Ideas ganadoras reto de innovación ambiental.	72
Ilustración 65. Actividades desarrolladas en la comunidad de facilitadores del conocimiento.	73
Ilustración 66. Ferias y Misiones 2023	74
Ilustración 67. Así nos ven los medios	75
Ilustración 68. Nuevas magnitudes implementadas.	76
Ilustración 69. Banco de Calibración de válvulas de presión-vacío	77
Ilustración 70. Programas SIAO Educación Formal en ejecución 2023	86
Ilustración 71. Aportes en formación y aprendizaje	87
Ilustración 72. Curso de mujeres “Soldadura de productos metálicos en platina”	87
Ilustración 73. Curso primeros auxilios	87
Ilustración 74. Curso Terminología Naval	88
Ilustración 75. Plan estratégico de Seguridad Vial	88
Ilustración 76. Bienestar y Beneficios para los Colaboradores (DP No. 032-PCTMAR-22)	89



Ilustración 77. Beneficios otorgados vigencia 2023	89
Ilustración 78. Celebración día de la mujer	90
Ilustración 79. Imposición de la medalla	90
Ilustración 80. Feria del emprendimiento	90
Ilustración 81. Campeonato deportivo interno	90
Ilustración 82. Hidratación para el personal	90
Ilustración 83. Celebración de Halloween	90
Ilustración 84. Celebración fin de año de los niños	90
Ilustración 85. Fiesta fin de año COTECMAR	90
Ilustración 86. Celebración novenas navideñas	91
Ilustración 87. Actividad de refuerzo “Unidos por una sana convivencia - Comité de Convivencia Laboral	91
Ilustración 88. Programa de ahorro y uso eficiente del recurso energético	93
Ilustración 89. Planta de tratamiento de aguas residuales capacidad 1,12 LPS	95
Ilustración 90. Planta de tratamiento de aguas residuales capacidad 0,12 LPS	95
Ilustración 91. Gestión de residuos de la Corporación - 2022 vs 2023	97
Ilustración 92. Fortalecimiento atención de emergencias ambientales - Sede mamonal	99
Ilustración 93. Fortalecimiento atención de emergencias ambientales – Sede bocagrande.	99
Ilustración 94. Comunidad Aequales	100
Ilustración 95. Entrega de Kits escolares en la comunidad Ojito Seco del Carmen de Bolívar	101
Ilustración 96. Entrega de alimentos no perecederos a la Fundación Un Mejor Futuro Barrio la Esperanza	101
Ilustración 97. Sistemas de Gestión Corporativos	101
Ilustración 98. Actividades realizadas para el mejoramiento continuo Sistemas de Gestión Corporativos.	102
Ilustración 99. Riesgos Estratégicos de la Corporación	102
Ilustración 100. Metodologías y herramientas para la gestión de riesgos en SST en COTECMAR	103
Ilustración 101. Accidentalidad 2023	105
Ilustración 102. Logros alta relevancia medición del IDI vigencia 2022	105

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Estado de Proyectos Ejecutados de ACTI 2023	56
Tabla 2. Innovación en Servicios	67
Tabla 3. Objetos de conocimiento generados 2023	71
Tabla 4. Innovaciones premiadas Armando Ideas 2023	72
Tabla 5. Distribución colaboradores por género, región y tipo de contratación	81
Tabla 6. Distribución colaboradores por género, origen y nivel de cargo	82
Tabla 7. Media horas de formación de los colaboradores por género	87
Tabla 8. Ton CO2 eq Alcance 1 – Alcance 2	96
Tabla 9. Nuevo personal estructura médico laboral	103
Tabla 10. Ejecución Ingresos Operacionales al 31-dic-2023	107
Tabla 11. Ejecución Gastos de funcionamiento al 31-dic-2023	107
Tabla 12. Recursos en Ejecución PDTI año 2023 y su comportamiento al 31-dic-2023.	108
Tabla 13. Detalle Aporte de Socios 2023	108
Tabla 14. Estados de Resultados comparativos 2023 vs 2022	109
Tabla 15. Balance General comparativos dic-23 vs dic-22	110

## LISTA DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Comparativo valor compras 2022 vs 2023	27
Gráfica 2. PQRSCDF 2023	29
Gráfica 3. Buques atendidos por sede	54
Gráfica 4. Buques atendidos por tipo de cliente	54
Gráfica 5. Buques atendidos por tipo de servicio	55
Gráfica 6. Buques atendidos por tipo de venta	55
Gráfica 7. Atención de buques por tipo de venta y servicio 2023	55
Gráfica 8. Estadísticas de servicios industriales 2023	55
Gráfica 9. Comparativa asistencia Colombiamar con versiones anteriores	58
Gráfica 10. Comparativo citas desarrolladas en las Ruedas de Negocio en sus versiones.	59
Gráfica 11. Distribución colaboradores por origen.	79
Gráfica 12. Distribución colaboradores por pertenencia étnica	80
Gráfica 13. Distribución colaboradores por género	80
Gráfica 14. Distribución colaboradores por identidad de género	80
Gráfica 15. Distribución por tipo de contratación	81
Gráfica 16. Participación por género y nivel de cargo	82
Gráfica 17. Distribución colaboradores por nivel de cargo y rango de edad	83
Gráfica 18. Distribución colaboradores por rango de edad vs género	83
Gráfica 19. Variación fuerza laboral por tipo de contratación 31-dic-22 vs 31-dic-23	84
Gráfica 20. Rotación por género 2022 vs 2023	84
Gráfica 21. Rotación por rango de edad 2022 vs 2023	84
Gráfica 22. Reingresos colaboradores por género y nivel de cargo 2023	85
Gráfica 23. Brecha salarial mujeres vs hombres 2023	85
Gráfica 24. Distribución formación alto nivel por género	86
Gráfica 25. Empleados evaluados por género y nivel de cargo	68
Gráfica 26. Consumo energético 2022-2023 en KW	74
Gráfica 27. Consumo hídrico 2022-2023 en m3	75
Gráfica 28. Resultado de Huella Carbono Colombiamar 2023	97

*Bote de alta interdicción tipo "A"*







# PRINCIPALES LOGROS, PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

## HITOS/LOGROS IMPORTANTES

Entrega de:

- 01 Bote tipo "A".
- 08 Botes de Operaciones Fluviales de Bajo Calado (BOFBC)

- La línea de negocios de Mantenimiento y reparación generó el 64,7% de los ingresos del año, con COP 171.646 millones. Fueron atendidas 101 unidades ARC y 52 unidades entre institucionales internacionales y particulares.
- Se facturaron aprox. USD 10,7 millones por exportación de servicios.
- Se Desarrolló la feria Colombiamar 2023 – evento más importante de la industria naval en la región



Mantenimiento PAF-L ARC "CTCIM Alejandro Ledesma Ortiz"  
Departamento Caquetá



## PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS OBTENIDOS

- Premio Nacional de Exportaciones en la categoría Servicios.  
ANALDEX - Asociación Nacional de Comercio Exterior y PROCOLOMBIA.
- Premio Iberoamericano de Economía Azul en la categoría Construcción y Reparación Naval  
IV CONGRESO IBEROAMERICANO DE INGENIERÍA NAVAL (Sevilla – España)
- Premio Nacional a la Alta Gerencia 2023 versión XXII - Mención de honor categorías (1) Buen Desempeño Institucional y (2) Entidad Promotora del Conocimiento.  
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA.
- Puesto 21 de Ranking de Innovación  
REVISTA DINERO Y ANDI.
- Puesto No 831 entre las 1.001 empresas que ratifican su papel como motor del país.  
REVISTA PORTAFOLIO – EDICIÓN 60.
- Finalista Premio al Mérito Empresarial - categoría de Empresa Innovadora  
UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR DE BARRANQUILLA.
- Finalista Premios Portafolio 2023  
REVISTA PORTAFOLIO
- Puesto No. 3 de 17 entidades evaluadas en el Sector Defensa y Puesto No. 15 entre 152 entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional con un Índice de Desempeño Institucional - IDI (vigencia 2022) de 91,6.
- Mejor puntaje en la Rama Ejecutiva (compartida con DNP) y en el Sector Defensa en la Dimensión y política “Gestión del Conocimiento e Innovación”.
- Mejor Puntaje Sector Defensa política “Control Interno”



1



2



3



4



5



6



7



8

1. Logo ANALDEX tomado de <https://www.analdex.org/>

2. Logo Congreso Iberoamericano de Ingeniería Naval tomado de <https://ivcongresoiberoamericanoingenierianaval.com/>

3. Logo Premio Nacional de Alta Gerencia 2023 tomado de <https://www.funcionpublica.gov.co/-/funcion-publica-abre-postulaciones-del-premio-nacional-de-alta-gerencia-dos-mil-veintitres>

4. Logo Ranking de Innovación tomado de <https://www.semana.com/especiales-editoriales/articulo/ranking-de-innovacion-2023/202310/>

5. Imagen Portada Revista Portafolio edición 60 tomado de <https://www.portafolio.co/economia/ya-esta-en-circulacion-la-revista-portafolio-1-001-companias-586513>

6. Logo Premio al Mérito Empresarial tomado de <https://www.unisimon.edu.co/blog/del-21-de-marzo-al-15-de-julio%2%A0abiertas-las-inscripciones-de-la-convocatoria-2023-del-premio-al-merito-empresarial-universidad-simon-bolivar/2993>

7. Logo Premios Portafolio 2023 tomado de <https://www.portafolio.co/economia/finanzas/premios-portafolio-2023-en-vivo-conozca-a-los-ganadores-de-los-reconocimientos-empresariales-593178>

8. Logo FURAG tomado de [https://www.funcionpublica.gov.co/web/mipg/medicion\\_desempeno](https://www.funcionpublica.gov.co/web/mipg/medicion_desempeno)

## PROTECCIÓN DE NUESTRA PROPIEDAD INTELECTUAL

- Registro Patente de Invención Nacional: MÁSCARA RESPIRATORIA DE CARA COMPLETA QUE SE ACOPLA A SUMINISTRO DE GASES O A FILTROS DE PARTÍCULAS (por 20 años) ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Registro de Diseño Industrial: BUQUE DE APOYO LOGÍSTICO - BAL 6012 (por 10 años) ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Registro de Diseño Industrial: BUQUE PATRULLERA OCEÁNICA COLOMBIANA - POC (por 10 años) ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Secreto Empresarial: UNIDAD DE DISTRIBUCIÓN DE DATOS COTECMAR.
- Registro de Software: SOFTWARE BOAT DESIGNER V1.0, ante la Dirección Nacional de Derechos de Autor.
- Solicitud de Diseño Industrial: CENTRO DE ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD COSTERO Y FLUVIAL – CAPS CF, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Solicitud de Diseño Industrial: CENTRO DE ATENCIÓN PRIMARIA EN SALUD FLUVIAL – CAPS F, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Solicitud Marca figurativa: BOTE COLOMBIAMAR, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Solicitud Marca nominativa: COTEnergy BOAT, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Solicitud Marca nominativa: PES, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Solicitud Marca nominativa: POC, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Solicitud Marca nominativa: LPR, ante la Superintendencia de Industria y Comercio.



9. Logo Superintendencia Industria y Comercio tomado de <https://www.sic.gov.co/>

10. Logo Dirección Nacional de Derechos de Autor tomado de <http://derechodeautor.gov.co>



## PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

- 08 artículos científicos publicados en revistas especializadas.
- 33 ponencias presentadas en eventos académicos.

## OTROS LOGROS POR DESTACAR

- [Certificación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental](#) bajo la norma ISO 14001:2015.
- Mantenimiento certificación de nuestro Sistema de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2015.
- Mantenimiento certificación de nuestro Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la norma ISO 45001:2018.
- Mantenimiento acreditación de nuestro Sistema de Gestión del Laboratorio de Metrología bajo la norma ISO/IEC 17025:2017.
- Mantenimiento certificación Código Internacional para la Protección de Buques y de las Instalaciones Portuarias – PBIP.
- Mantenimiento reconocimiento Operador Económico Autorizado – OEA como usuario importador, en la categoría OEA Seguridad y Facilitación.
- [Recertificación como proveedor aprobado](#) para realizar medición de espesores en estructuras navales en buques clasificados con la sociedad ABS
- [Recertificación como proveedor aprobado](#) para realizar medición de espesores en estructuras navales en buques clasificados con la sociedad Lloyd's Register.



11



12



13



14



15



16



17



18

11. Logo ISO 14001:2015 tomado de <https://insades.com/140012015-sostenibilidad-de-tu-empresa-con-un-certifica-do-iso/>

12. Logo ISO 9001:2015 tomado de [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:ISO\\_9001-2015.svg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:ISO_9001-2015.svg)

13. Logo ISO 45001:2018 tomado de <https://fundtrafic.org/prl-beneficios-de-incorporar-la-norma-iso-450012018/>

14. Logo ISO 17025 tomado de <https://sustant.es/iso-17025/>

15. Logo C digo PBIP tomado de <https://apispv.com/test/>

16. Logo OEA tomado de <https://www.dian.gov.co/Prensa/Paginas/NG-DIAN-realizo-Encuentro-Aduana-Empresa-sobre-el-OEA.aspx>

17. Logo Sociedad ABS tomado de <https://sectormarítimo.es/abs-otorga-la-aip-para-dos-disenos-de-gaseros-de-nueva-generacion>

18. Logo Sociedad Lloyd's Register tomado de <https://en.wikipedia.org/wiki/File:Lloyds-register-logo-2022.png>





*Construcción Patrullera Oceánica Colombiana - POC*



# Carta del Presidente

(2-22)



**Ilustración 1**

Vicealmirante  
Luis Fernando Márquez Velosa  
Presidente de COTECMAR

Es un honor presentar nuestro informe de Gestión y Sostenibilidad 2023, con el cual la Corporación reporta los resultados de su gestión y operaciones, dejando evidencia de las acciones tomadas para dirigirse al Océano Azul que ha declarado en su Dirección Estratégico al 2042.

Los avances en desarrollo del contrato de construcción de buques de mayor complejidad tecnológica en la historia del país se materializaron con el codesarrollo del diseño contractual de la primera Fragata colombiana y la construcción de 22 bloques de 36 de la Patrullera Oceánica Colombiana (POC), la cual será entregada a principio de la vigencia 2026, hito relevante de nuestra evolución tecnológica. De esa forma, se priorizó el soporte requerido por la Armada de Colombia, para el cumplimiento de su misión.

En 2023 se amplió nuestra oferta de soluciones tecnológicas con impacto social, con las cuales se fortalece la presencia del Estado en diferentes zonas del país. El diseño de buques hospital, lanchas de Transporte Asistencial Medicalizado - TAM, embarcaciones para transporte de pasajeros, artefactos y plataformas educativas fluviales y otros productos innovadores como el bote eléctrico no tripulado, son soluciones de alto impacto. Como resultado, ya se firmó el Contrato de Construcción del primer Buque Hospital para Atención Primaria de Salud Costero Fluvial con el Hospital Luis Ablaqué de la Plata, Buenaventura, el cual beneficiará con servicios de salud a las comunidades del Pacífico colombiano.

Es importante mencionar que, bajo el liderazgo del Gobierno Nacional y con el apoyo de diferentes Ministerios y entidades, participamos en la construcción del

CONPES 4129: "Política Nacional de Reindustrialización", por el cual se propone que el país avance hacia una economía basada en el conocimiento, productiva y sostenible, que contribuya al desarrollo de los territorios, el crecimiento y la productividad, a través del fortalecimiento de la industria astillera en Colombia, como apuesta para la Defensa y la vida. En ese contexto, nuestros proyectos de construcción impactaron la evolución de la cadena productiva y la proveeduría a nivel nacional e internacional; asimismo, nuestro Plan para el Desarrollo de Capacidades, nos permitirá alcanzar procesos eficientes, productos de calidad, tecnología e implementación de las mejores prácticas, para el desarrollo socio económico de la región.

Por último, agradezco el apoyo de nuestro Consejo Directivo y de nuestros grupos de interés, en especial a nuestro Talento Humano, principal activo de la Corporación, que son quienes hacen realidad los sueños. En COTECMAR, ¡seguimos adelante! por Colombia.

**Vicealmirante Luis Fernando Márquez Velosa**

Presidente

# 1. SOBRE COTECMAR



# 1.1. CARACTERISTICAS, PROPIEDAD Y MARCO LEGAL <sup>(2-1)</sup>

Somos la Corporación de Ciencia y Tecnología para el desarrollo de la industria Naval, Marítima y Fluvial - “COTECMAR”; persona jurídica de derecho privado<sup>19</sup> para todos nuestros actos, de participación mixta, de carácter científico, técnico y tecnológico y sin fines de lucro. Es nuestro objeto el desarrollo y ejecución de actividades de investigación, transferencia y aplicación de tecnología en beneficio de la industria Naval, Marítima y Fluvial en nuestro país, Colombia.

En cuanto a su naturaleza jurídica, COTECMAR es una entidad descentralizada indirecta del sector administrativo de Defensa de la República de Colombia<sup>20</sup>, la cual forma parte del Viceministerio de Veteranos y del Grupo Social y Empresarial de la Defensa (VVGSED) - clasificada dentro del grupo de Industrias Militares. No es ejecutora del gasto público ni está considerada en la Ley del Presupuesto General de la Nación, ya que los recursos con los cuales desarrollamos nuestras actividades no son asignados por el Estado colombiano, sino que son autogenerados; es decir, tanto el presu-

puesto de gastos de funcionamiento como el presupuesto de inversión, tienen su origen en el desarrollo de las actividades correspondientes a nuestro objeto social y son el resultado de la interacción corporativa en su contexto social y económico, claramente sujeto a las condiciones propias de un emprendimiento, en el cual son los resultados los que viabilizan su condición de sostenibilidad en el largo plazo.

COTECMAR fue creada con la escritura pública No. 0616 del 21 de julio de 2000, la cual fue registrada en la Notaría Sexta de Cartagena por parte del Ministerio de Defensa Nacional - Armada de Colombia, la Escuela Colombiana de Ingeniería “Julio Garavito”, la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad Tecnológica de Bolívar. Desde el 2004, ante la dimisión de la Escuela Colombiana de Ingeniería, se incorporó la Universidad del Norte.

19. Ley 29 de 1990 y el Decreto Ley 393 de 1991  
 20. Ley 489 de 1998, en concordancia con lo dispuesto en el Decreto 1070 de 2015 y la jurisprudencia colombiana

**Ilustración 2**  
 Objeto y características de la Corporación





Por medio de COTECMAR se materializa un esquema de interacción y relacionamiento entre el Estado, la Universidad y la Empresa, bajo una dinámica que se articula como el triángulo de Sábato .

Considerando su naturaleza, objeto y propósitos, la Corporación es una entidad sin ánimo de lucro (ESAL), aspecto que le demanda el cumplimiento de obligaciones específicas que son de estricto cumplimiento ante la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales - DIAN -. Para COTECMAR es prioridad actualizar y mantener la documentación y el cumplimiento de los requisitos exigidos para evidenciar el cumplimiento legal y normativo , que le permite mantener esta condición.

Uno de los aspectos más importantes para la Corporación es la reinversión de la totalidad de los excedentes contables que hayan sido generados por su actividad económica, los cuales son destinados al cumplimiento de sus propósitos . Por otra parte, los bienes que conforman el patrimonio corporativo solo pueden ser destinados para ser usados en la consecución de

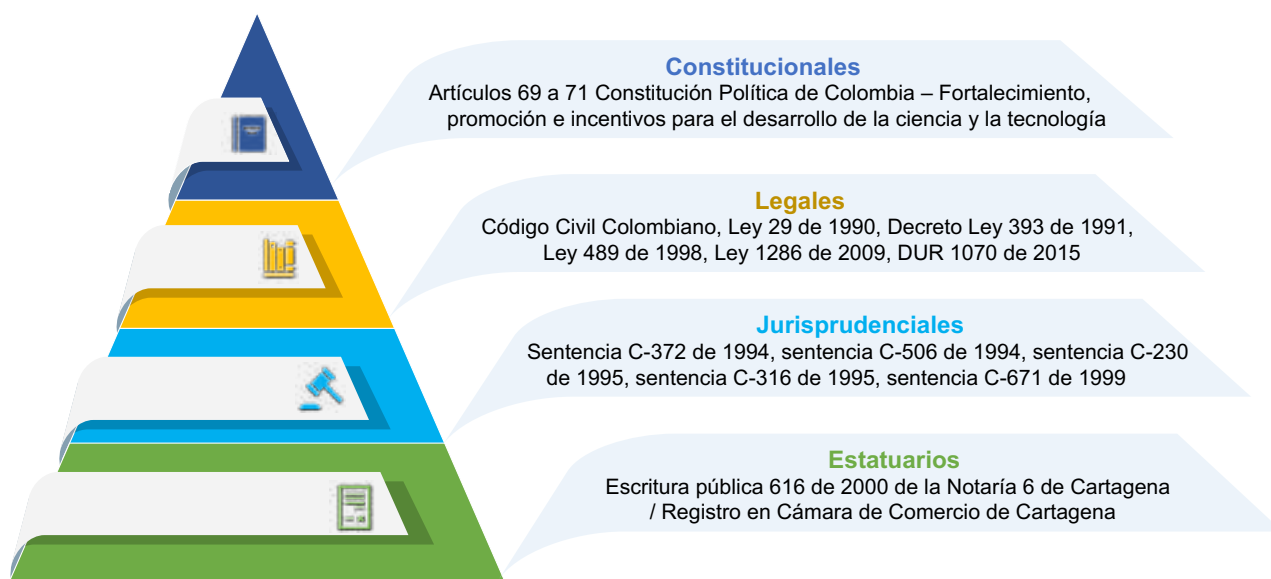
Uno de los aspectos más importantes para la Corporación es la reinversión de la totalidad de los excedentes contables que hayan sido generados por su actividad económica, los cuales son destinados al cumplimiento de sus propósitos

sus propósitos; por esa razón, ninguno de sus bienes, fondos y rentas pueden ser traspasados (en ningún momento) como distribución de utilidades, al patrimonio de otra persona natural o jurídica.

Es así como se declara que: lo que le pertenece a COTECMAR, no le pertenece a ninguno de sus miembros.

21. *Modelo de política científico – tecnológica desarrollado por Jorge Alberto Sábato, en el cual se plantea que - para la existencia de un sistema de ciencia y tecnología – se hace necesaria la interrelación entre el Estado (el cual diseña y ejecuta las políticas), la Universidad (como oferente de tecnología, con su infraestructura científico – tecnológica) y la Empresa (como demandante de tecnología, desde el sector productivo).*
22. *Ley 1819 de 2016, Decreto 2150 de 2017, Ley 1943 de 2018, Ley de crecimiento económico de 2019, Decreto 1680 de 2020 y Estatutos de la Corporación.*
23. *Estatutos de COTECMAR – Artículo 5*

**Ilustración 3**  
Marco Legal - Fundamentos Normativos





## 1.2. UBICACIÓN DE NUESTRAS SEDES <sup>(2-1)</sup>

Somos de nacionalidad colombiana y nuestras operaciones tienen domicilio principal en Cartagena (Colombia), sin embargo, tenemos operación nacional donde las necesidades de la Armada de Colombia y nuestros clientes lo requieran. Contamos con un total de cuatro (04) sedes en el país: tres (03) en Cartagena y una (01) en Bogotá D.C., de las cuales dos (02) son operativas y dos (02) administrativas, las cuales describimos a continuación - con su ubicación -, así:

- **Planta Mamonal:** Cartagena, Zona Industrial Mamonal Km9 (Domicilio principal).
- **Planta Bocagrande:** Cartagena, Carrera 2, Bocagrande, Base Naval ARC Bolívar.
- **Vicepresidencias:** Cartagena, Centro histórico, Plaza de San Pedro No. 4-34
- **Presidencia:** Bogotá, Calle 26 No. 69B-53, oficina 406, Edificio Bogotá Corporate Center

**Ilustración 4**  
Marco Legal - Sedes Operativas



**Planta Mamonal**

*Domicilio Principal de COTECMAR*

**Planta Bocagrande**

## 1.3. LINEAS DE NEGOCIO Y MERCADO

(2-6)

COTECMAR lidera e impulsa el desarrollo del sector astillero de Colombia; desarrollamos productos y servicios en cuatro (04) líneas de negocio: Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación (ACTI),<sup>24</sup> Construcciones (buques y artefactos navales), Reparaciones & Mantenimiento (Buques y artefactos navales) y Servicios a la Industria – a través de las cuales interactuamos en el mercado institucional/estatal y particular a nivel nacional e internacional, con un registro de ingresos operacionales a corte 31 de diciembre de 2023 de \$265.169 millones COP<sup>25</sup>, cuya participación fue de un 78,4% nacionales y el 21,6 % obtenidos por exportaciones.

Creemos valor y aportamos a la construcción de un país que desarrolla conocimiento, siendo la innovación una vocación característica de quienes formamos parte de COTECMAR. Prueba de ello es nuestra evolución a través de más de dos décadas, con el desarrollo de los buques de mayor tamaño y complejidad tecnológica que se hayan construido

**Ilustración 5**  
Líneas de Negocios

### Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación - ACTI

Gestión Tecnológica de la Innovación y el conocimiento.  
Diseño e Ingeniería  
Tecnologías de información, comando y control



### Construcciones

Buques de Operaciones Militares y de Guardacostas.  
Buques de Trabajo  
Buques Asist. social y Uso Dual  
Embarcaciones de Recreo.

### Reparación y mantenimiento

De buques y artefactos navales  
En dique, a flote y modernización  
Conversiones



### Servicios a la industria

Comercializ. capacidad instalada  
Metalmecánica  
Motores  
Soldadura  
Control autom.  
Electricidad  
Mat. Compuestos,

## 1.4. APOORTE A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE - ODS

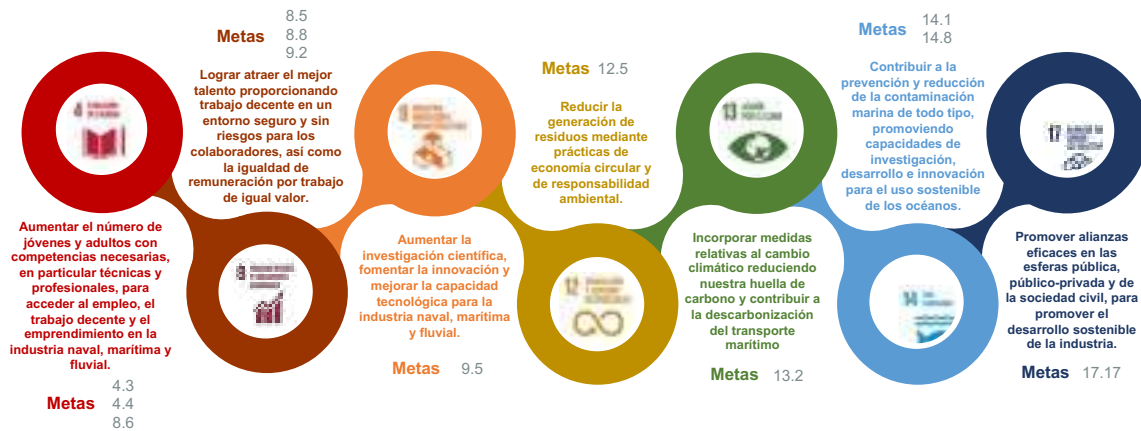
En COTECMAR hemos orientado nuestros esfuerzos al desarrollo de iniciativas orientadas a garantizar la sostenibilidad de la Corporación. De allí que, desde el año 2022, se han venido implementando los conocimientos adquiridos durante la estancia postdoctoral titulada: "El Papel de COTECMAR y su aporte a los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS en el marco de

la postpandemia del COVID-19 en Colombia". Para ello hemos priorizado y articulado siete (07) de los ODS con nuestros objetivos estratégicos, para contribuir a la agenda global de Desarrollo Sostenible. A continuación, se relacionan nuestros compromisos y metas para cada uno de los ODS priorizados.

<sup>24</sup>. Reconocido inicialmente en 2018 y posteriormente en 2022 como Centro de Desarrollo Tecnológico por parte de COLCIENCIAS (hoy MINCIENCIAS)

<sup>25</sup>. Pesos Colombianos

**Ilustración 6**  
Compromisos y Metas por ODS priorizado



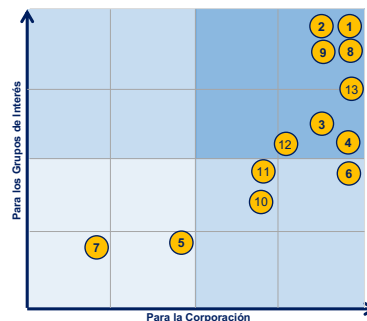
Es importante aclarar que – inicialmente - durante el año 2023 se iniciaron acciones que inciden sobre los siguientes cinco (05) de los siete (07) ODS que fueron priorizados.

En el anexo: “Contribución ODS\_priorizados”, se describen las principales actividades y logros alcanzados durante el 2023.

**Ilustración 7**  
Priorización ODS en la Corporación



**Ilustración 8**  
Temas materiales



- 1) Salud y Seguridad en el trabajo
- 2) Gobernanza, integridad empresarial y anticorrupción
- 3) Gestión ambiental
- 4) Desarrollo, bienestar y protección del Talento Humano
- 5) Comunidades locales y relaciones con el territorio
- 6) Cambio climático: emisiones en las operaciones y emisión de GEI en el diseño de embarcaciones
- 7) Derechos Humanos
- 8) Innovación, investigación y desarrollo
- 9) Productos y servicios ofrecidos con calidad y seguros
- 10) Diversidad e igualdad de oportunidades
- 11) Cadena de suministro sostenible y responsable: prácticas justas de adquisición
- 12) Productos y servicios sostenibles
- 13) Satisfacción del cliente

## 1.5. MATERIALIDAD

(3-1), (3-2)

La materialidad hace referencia a una selección de temas que por su relevancia reflejan los impactos económicos, ambientales y sociales que se consideran más significativos para la Corporación, de acuerdo con su naturaleza e intereses. Es sobre estos en los que orienta aún mayores esfuerzos y recursos, para identificar oportunidades que contribuyan a su fortalecimiento y/o mitigación, de manera que se genere valor a nuestros grupos de interés.

De acuerdo con el análisis realizado en el marco de la estancia postdoctoral al interior de la Corporación, se identificaron algunos asuntos o temas considerados de relevancia para la gestión corporativa, los cuales dieron indicación acerca de las acciones a tomar, en desarrollo de la estrategia, y en coherencia con lo planteado en nuestro Direccionamiento Estratégico:



# 2.

## NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS



## 2.1. GRUPOS DE INTERÉS IDENTIFICADOS (2-29)

En COTECMAR hemos identificado ocho (08) grupos de interés - o partes interesadas - así:

### 2.1.1. CLIENTES

Es para quienes desarrollamos soluciones integrales a la medida de sus requerimientos, valorando su nivel de satisfacción con objetivos de

excelencia, tanto en servicios como en productos. Estos están segmentados de acuerdo con sus actividades, intereses y naturaleza, y son para quienes actúan a diario nuestros equipos de trabajo especializados en cada una de las 04 líneas de negocios que interactúan en diferentes sectores y actividades. Su confianza y satisfacción es la que nos han permitido construir el valor de nuestra marca.

**Ilustración 9**  
Grupos de interés de COTECMAR



### 2.1.2. ARMADA DE COLOMBIA

Es nuestra razón de ser, a quien nos debemos y por quienes hemos transformado la industria; es nuestro principal cliente, socio y aliado estratégico, para quien se han diseñado y construido los medios que requiere para el cumplimiento de su misión, a través de nuevas tecnologías y la optimización de nuestras capacidades tecnológicas, desarrolladas a través de investigación, desarrollo e innovación.

### 2.1.3. INDUSTRIA & GOBIERNO

Contribuimos a la construcción y al fortalecimiento de un Estado Social de Derecho a través de soluciones orientadas al bienestar social y al desarrollo de la industria astillera en Colombia.

### 2.1.4. CONSEJO DIRECTIVO

Es el nivel más alto de la gobernanza, tomador de las decisiones de mayor relevancia para nuestra sostenibilidad, inspirando el marco de transparencia y legalidad que nos caracteriza.

### 2.1.5. COMUNIDAD CIENTÍFICA

Participamos junto con los principales actores y generadores de conocimiento, en desarrollo de proyectos y actividades orientadas al desarrollo científico y tecnológico de la industria en Colombia.

### 2.1.6. PROVEEDORES

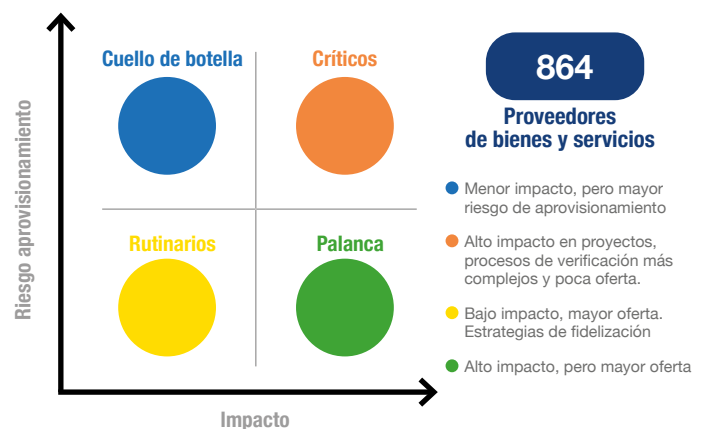
Bajo parámetros de transparencia y cumplimiento normativo, las operaciones de la Corporación estimulan la demanda de productos y servicios y el fortalecimiento de sus aliados estratégicos, jalona el encadenamiento productivo, estimula la generación de empleo y el desarrollo socio económico de la región.

#### 2.1.6.1. CADENA DE SUMINISTROS

(2-6), (204-1), (308-1), (414-1)

Nuestra cadena de suministros es una red dinámica, alineada a las necesidades de los proyectos, con un enfoque de sostenibilidad y desarrollo de la industria naval, marítima, y fluvial; está conformada históricamente por 3.107 proveedores de bienes y servicios, de los cuales se mantuvo una relación comercial con 864 de estos durante 2023. El restante se encuentra en fase de evaluación para determinar que bienes o servicios pueden ser suministrados según las necesidades del sector. De los proveedores utilizados en la vigencia 2023, 97 empresas (11%) son internacionales; que participan principalmente en el suministro de equipos y sistemas complejos, materias primas de alta complejidad y servicios exclusivos; por otra parte, 767 (89%) son nacionales, y representan la mayor participación en compras, relacionadas principalmente con la ejecución de servicios, adecuaciones e instalaciones, para mantener una estructura óptima e impulsar nuestras capacidades a nivel regional. Todos se encuentran caracterizados de acuerdo con el Sistema de Gestión de Calidad y Modelo Logístico, según la complejidad de adquisición e impacto sobre los procesos, así:

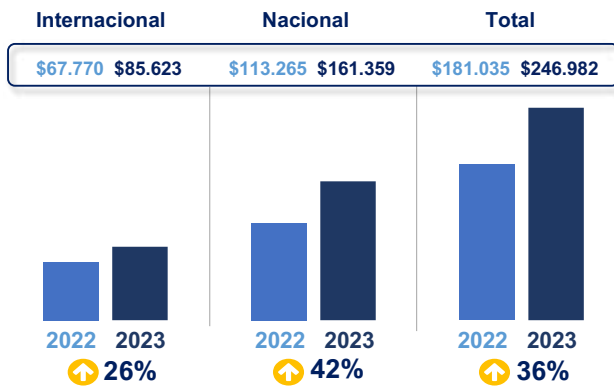
**Ilustración 10**  
Caracterización de nuestros proveedores



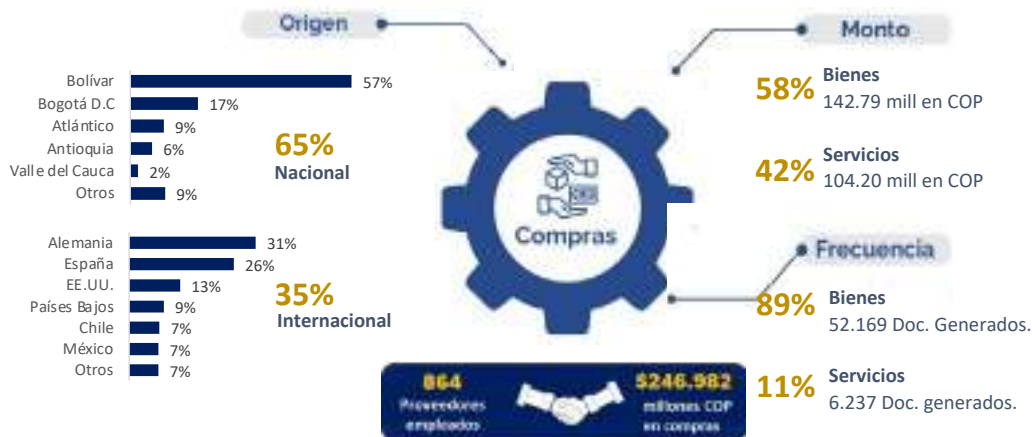


A continuación, algunos datos importantes relacionados con las compras efectuadas en el 2023:

**Gráfica 1**  
Comparativo valor compras 2022 vs 2023



**Ilustración 11**  
Estadísticas de compras COTECMAR 2023



Se considera relevante mencionar que desde la Corporación contribuimos al fortalecimiento de la industria nacional, a través de la generación de empleos directos, indirectos e inducidos, principalmente mediante la adquisición de servicios. De otra parte, en lo referente a compra de bienes, se encuentra en marcha la estrategia Vendor Managed Inventory – VMI,

con la cual se busca fortalecer la sostenibilidad en las compras, actualizando los precios con los proveedores a partir de estudios y ajustes que correspondan a la variación de las condiciones del mercado.

#### 2.1.6.2. EVALUACIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

Para la evaluación ambiental y social de nuestros proveedores, se identificaron los criterios a considerar como parte de los procesos de selección, inscripción y evaluación, en coherencia con los ODS que fueron priorizados. De esa manera, por ejemplo, durante el proceso de selección - INVITACIÓN ABIERTA 007-ADM-2023 "Servicio de administración, comercialización del casino y la cafetería, preparación y suministro de alimentos, para el personal de nómina, en comisión, contratistas, tripulación de embarcaciones, clientes, visitantes y demás que se encuentren en las instalaciones de Cotecmar, Complejo Bocagrande Base Naval" se estableció como requisito realizar actividades de manejo de residuos no peligrosos (basura) y presentar un plan de saneamiento, ambos factores excluyentes, para promover en nuestros proveedores la sensibilidad y alineamiento requeridas para propender por el cumplimiento de los requisitos que fortalecen la sostenibilidad corporativa.

#### 2.1.6.3. VINCULACIÓN SOSTENIBLE:

Dentro de las prácticas de responsabilidad social, la Corporación ha fomentado el relacionamiento con proveedores cuya gestión organizacional propende por la inclusión social, la vinculación de mano de obra de la población más vulnerable y el estricto cumplimiento de los derechos humanos y laborales, asegurando las condiciones de seguridad y salud en el trabajo, la gestión de los impactos ambientales en sus operaciones, el uso de materia prima reciclable o reutilizada (fomentando la vinculación de productos y servicios amigables con el medio ambiente) y la transparencia e integridad en todas sus acciones, en el marco de la creación de valor compartido. La selección de proveedores en 2023 tuvo en cuenta criterios orientados al cuidado del medio ambiente, a través de la adecuada recolección de residuos,

el servicio integral de plagas, el mantenimiento de equipos y el monitoreo de la planta de tratamiento de aguas residuales - PTARD, para diversificar la vinculación de proveedores comprometidos con los objetivos corporativos, a través de la prestación de servicios y de una gestión de adquisiciones concientizadas al más alto nivel.

#### 2.1.7. SOCIEDAD

Generar, a través de la responsabilidad social corporativa, bienestar económico, social, y ambiental, así como desarrollo tecnológico y científico.

#### 2.1.8. CLIENTE INTERNO

Construir un gran lugar para trabajar en un marco de relaciones de confianza, transparencia y productividad.



## 2.2. CONSULTA EN CUESTIONES ECONÓMICAS, AMBIENTALES Y SOCIALES (2-26), (2-29)

En COTECMAR priorizamos la gestión con transparencia. Dentro de los procesos de consulta existentes, contamos con mecanismos de PQRSCDF, recibiendo 643 en la vigencia 2023 - a través de los diferentes canales disponibles - las cuales fueron atendidas oportunamente. De lo anterior 426 fueron peticiones - siendo la clasificación más significativa con el 66,25% del total. Las PQRSCDF recibidas se encuentran distribuidas así: (Gráfica 2).

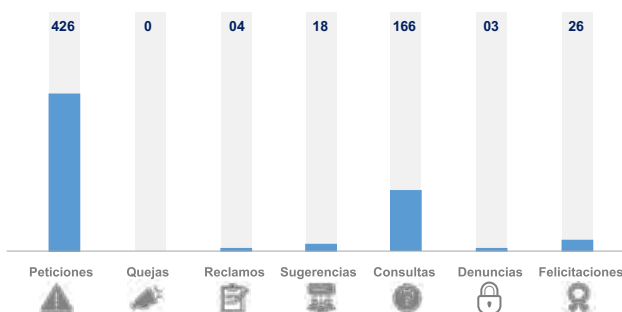
Las 03 denuncias recibidas fueron a través de la Línea de Transparencia y conforme el procedimiento establecido se adelantaron las auditorías correspondientes y se presentaron los resultados a la alta dirección. Por otra parte, se aplicaron encuestas de satisfacción y medición de los impactos positivos, negativos y necesidades de nuestros grupos de interés con la metodología Brand Equity<sup>28</sup> - estudio de imagen y posicionamiento de la marca que se realiza cada dos años. Teniendo en cuenta que la última medición fue realizada en el año 2022, la próxima medición se realizará en 2024.

### 2.2.1. BRAND EQUITY – MEDICIÓN 2024

Para la medición a realizar en la vigencia 2024, se realizó una actualización y socialización de la herramienta de recolección de datos, de acuerdo con cada grupo de interés.

28. Brand Equity. Medida del valor de la marca, utilizada para comprender la reputación de esta a partir de la medición efectuada entre los diferentes grupos de interés con los que interactúa y se relaciona.

Gráfica 2  
PQRSCDF 2023



## 2.3. ACUERDOS DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA (2-30)

En la vigencia 2023, el porcentaje de personal afiliado al Sindicato Nacional de Trabajadores de Rama y Servicios de la Industria del Transporte de Colombia - SNTT fue del 4.9% del total de la población de la Corporación, constituido por 50 colaboradores, de los cuales 49 pertenecen a la nómina de COTECMAR y 01 a la Empresa de Servicios Temporales Activos.

La Corporación ha priorizado la apertura y permanencia de los espacios de diálogo con los representantes de la organización sindical, en los cuales se ha mantenido la sostenibilidad corporativa como asunto de interés general. En este marco se suscribió, el pasado 08 de junio de 2023, la Convención Colectiva de Trabajo entre la organización sindical SNTT de Colombia y la Corporación, por una vigencia que va desde el 01 de julio de 2023 al 31 de diciembre de 2025.

Desde COTECMAR continuamos priorizando la identificación de los aspectos a mejorar en las condiciones laborales, el bienestar y el reconocimiento a la excelente labor que realiza nuestro Talento Humano.



# 3.

## GOBERNANZA (3-3)

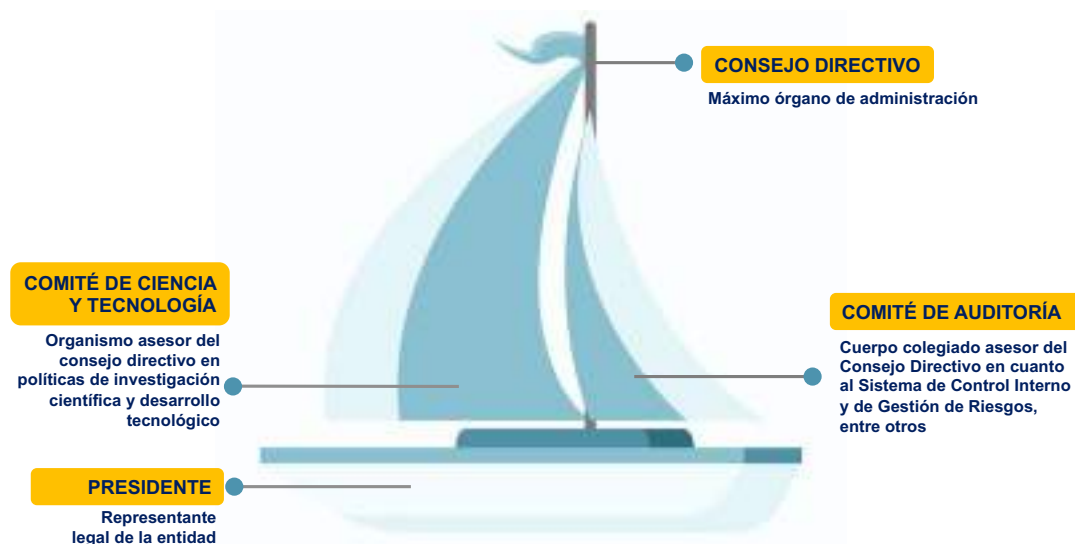


*Bote de Operaciones Fluviales de Bajo Calado*

## 3.1. ESTRUCTURA DE GOBERNANZA <sup>(2-9)</sup>

Nuestra Dirección y Administración la conforman: El Consejo Directivo, el Comité de Ciencia y Tecnología, el Comité de Auditoría y el Presidente de la Corporación.

**Ilustración 12**  
Órganos de Dirección y Administración de COTECMAR



## 3.2. MÁXIMO ÓRGANO DE GOBIERNO DE LA CORPORACIÓN <sup>(2-9), (2-10), (2-11), (2-12), (2-14), (2-18), (405-1)</sup>

El Consejo Directivo es nuestro máximo órgano de administración. Su conformación está definida en el artículo 21 de nuestros estatutos, y lo integran trece (13) miembros de la institución, entidades y personas jurídicas que representan a los cuatro (4) miembros fundadores activos (Ministerio de Defensa Nacional, Armada de Colombia y las 3 Universidades socias) y al Departamento Nacional de Planeación, quienes toman las decisiones que impactan o se encuentran directamente relacionadas con el objeto social de la Corporación. Se trata de personas en cargos que en su mayoría son ocupados por PEP<sup>29</sup>. A la fecha del presente informe, de los 13 miembros - entre titulares y delegados

permanentes – 02 son mujeres y 11 son hombres; 85% son mayores de 50 años (01 mujer y 10 hombres) y el 15% en el rango de edad de 30 a 50 años (01 mujer y 01 hombre). Dentro de sus funciones se encuentra la aprobación y actualización del Direccionamiento Estratégico, el seguimiento a la ejecución de la Estrategia, las políticas, los objetivos relacionados con el desarrollo sostenible, los logros y resultados de la Corporación, así como otras definidas en el artículo 31 de nuestros Estatutos.

29. PEP – Personas Políticamente Expuestas



**Ilustración 13**  
Conformación del Consejo Directivo de  
COTECMAR



El Presidente del Consejo Directivo es el Sr. Ministro de Defensa Nacional y la señora Vice-ministra de Veteranos y del GSED<sup>30</sup> – es su delegada permanente (Resolución No. 0175 del 21-ene-2022), quien lidera al máximo órgano de Gobierno, realiza evaluaciones anuales y supervisa el cumplimiento de las directrices orientadas a fortalecer el buen gobierno corporativo<sup>31</sup>.

### 3.3. RESPONSABILIDAD EN TEMAS ECONÓMICOS, AMBIENTALES Y SOCIALES (2-12)

El Presidente de COTECMAR es el Representante Legal, responsable de la Corporación. El cargo es ocupado actualmente por el Sr. Vicealmirante Luis Fernando Marquez Velosa.

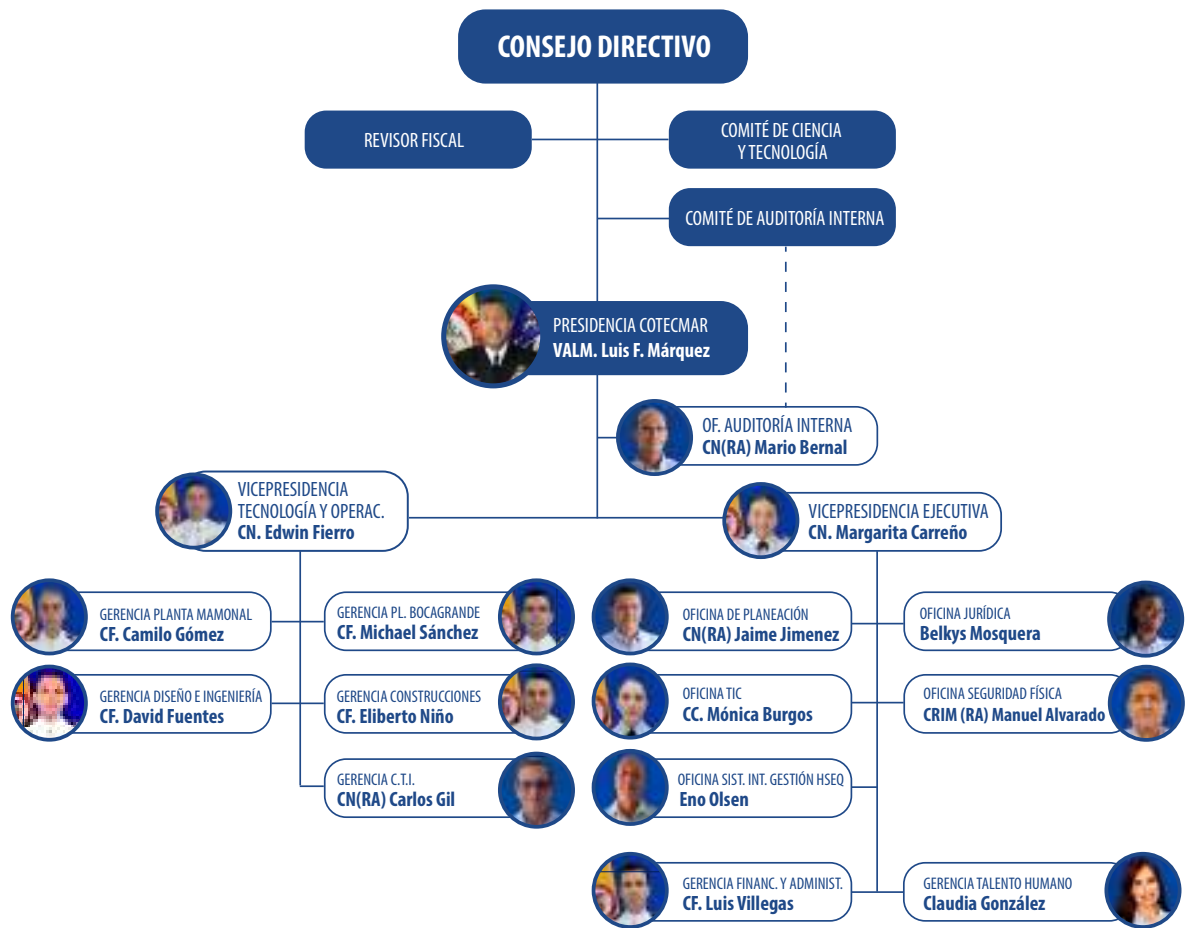
### 3.4. DELEGACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE GESTIÓN DE LOS IMPACTOS (2-13)

Obedece a nuestra estructura organizacional, la cual fue aprobada por el Consejo Directivo.

30. Grupo Social y Empresarial de la Defensa

31. Directiva Permanente No. 030/MDN/DVGSESDBD-PEFC del 31 de octubre del 2016.

**Ilustración 14**  
Estructura organizacional de COTECMAR



En función de la optimización de la gestión corporativa, la Presidencia de la Corporación ha designado apoderados en temas económicos, ambientales, sociales y jurídicos, así:

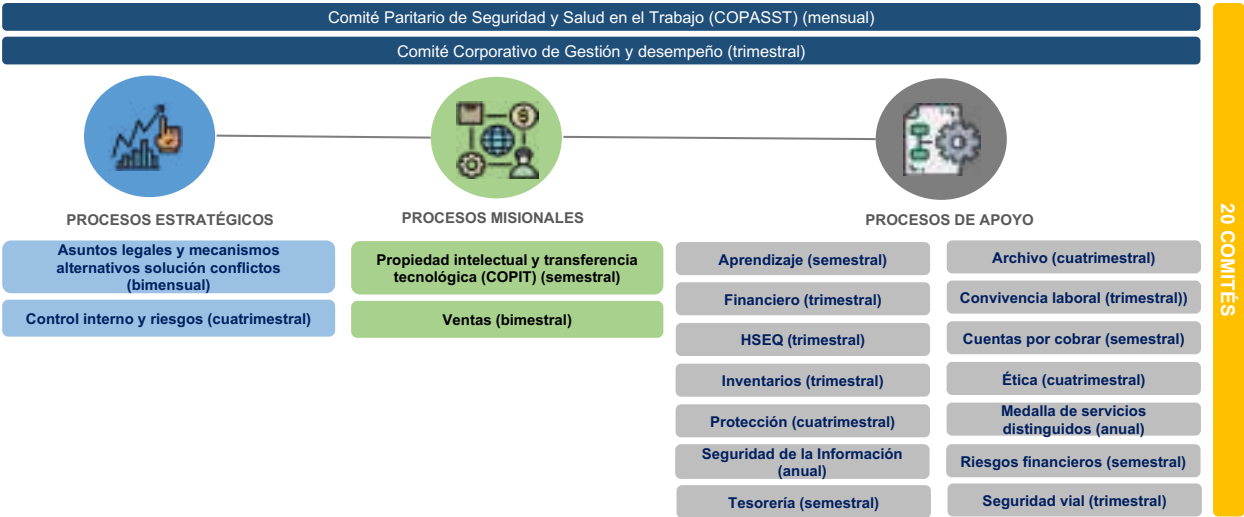
**Ilustración 15**  
Apoderados por parte del Representante Legal



Por otra parte, y a nivel interno, la toma de decisiones se realiza en forma colegiada, a través de veinte (20) comités relacionados de acuerdo

con el proceso corporativo, su temática y periodicidad, así:

**Ilustración 16**  
Comités corporativos internos



### 3.5. CONFLICTOS DE INTERÉS (2-15), (2-25), (205-2)

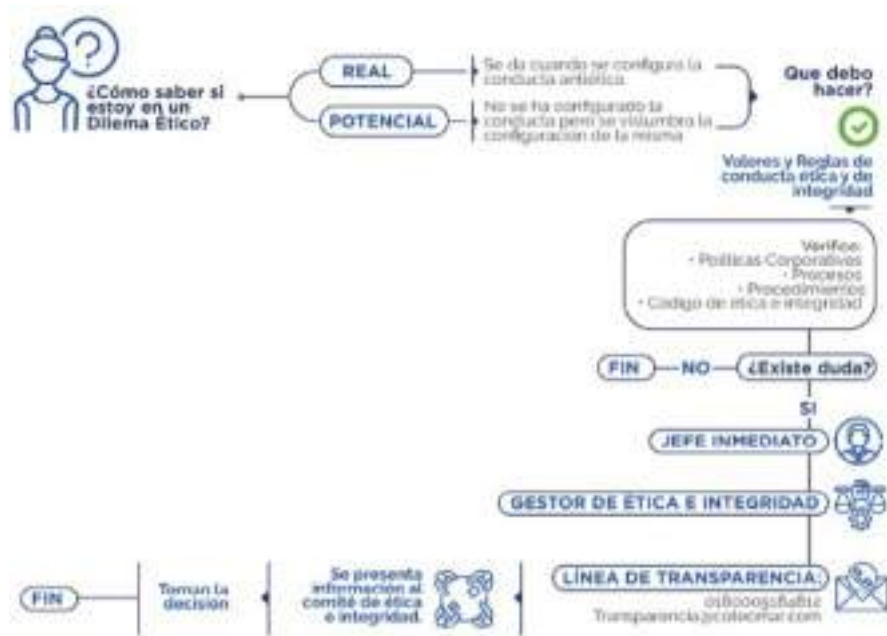
En COTECMAR, con el propósito de asegurar la integridad en todos nuestros procesos, contamos con políticas y directrices orientadas a propender el comportamiento ético, tanto en trabajadores como en contratistas y proveedores, enfocado en mantener cero tolerancia frente a cualquier conducta antiética y/o de conflictos de interés. De allí que todos los grupos de interés tienen el compromiso de informar o reportar cualquier situación antiética, de la cual tengan conocimiento. Los diferentes canales de comunicación están abiertos para quien desee presentar una denuncia, y se cuenta con diferentes medios tanto físicos como virtuales: Los Gestores de ética e integridad de la Corporación en cabeza del Gerente de Talento Humano, el Jefe de la Oficina de Auditoría In-

terna, los Gerentes o Jefes inmediatos de la dependencia de la cual hacen parte, o cualquier miembro que forme parte del Comité de ética e integridad de la Corporación. En caso de tratarse de un tercero, las denuncias pueden ser presentadas ante la Presidencia, Vicepresidencias, o ante cualquiera de las Gerencias u Oficinas de la Corporación, así como a través del correo transparencia@cotecmar.com o la línea de transparencia 018005184812, bajo reserva de confidencialidad de la información de quien radica la denuncia, primando el principio de buena fe, tanto de quien presenta la denuncia, como de la parte denunciada.



**Ilustración 17**

Esquema analítico para toma de decisiones en caso de dilemas éticos



De la misma manera y con el fin de promover y fortalecer medidas que ayuden a la prevención y lucha contra la corrupción al interior de la Corporación, se desarrolla y gestiona anualmente el [plan de anticorrupción y atención al ciudadano](#), cuyo objetivo es generar confianza ante los grupos de interés en cuanto a la gestión transparente y coherente con nuestros valores corporativos, así como con el cumplimiento de los requisitos legales vigentes aplicables a la gestión corporativa. El cumplimiento de las ta-reas contempladas en este plan, son verificadas el oficial de cumplimiento de acuerdo con su cronograma, quien reporta sus apreciaciones tanto a la Alta Dirección como a otras partes interesadas.

En la Corporación nos comprometemos a que las actividades que se realicen den cumpli-

### 3.6. VALORES, PRINCIPIOS, ESTÁNDARES Y NORMAS DE CONDUCTA (205-2)

miento a las leyes, normas y reglamentos aplicables, acordes con los más altos estándares de ética e integridad. Actualmente, tenemos un [Código de Ética e Integridad](#) actualizado con la ley 2016 de 2020 y un Comité de Ética e Integridad formado por directivos, cuyo objetivo es promover y liderar lo relacionado con la implementación de una gestión ética, y asumir la prevención y el manejo de los conflictos de interés que pudieran presentarse en la Corporación.

Durante el año 2023, actualizamos el Código de Ética e Integridad como proceso de mejora continua, incorporando temas relacionados con cortesías, diversidad e inclusión, haciendo luego su socialización a nuestros colaborado-

res y proveedores de bienes y servicios, para fortalecer los valores y principios éticos que deben considerarse al tomar decisiones y actuar en los escenarios que se puedan presentar.

**Ilustración 18**  
Valores y principios éticos de COTECMAR



Es importante reiterar que la ética y la integridad es responsabilidad de todos los miembros de la Corporación, para garantizar una cultura organizacional basada en principios éticos, orientados a no tolerar los conflictos de interés ni la corrupción, estimulando la autorregulación en la gestión, con una guía fundamental que fortalece la transparencia, confianza y credibilidad frente a los grupos de interés.

### **3.6.1. FORTALECIMIENTO VALORES CORPORATIVOS – CÓDIGO DE ÉTICA E INTEGRIDAD**

Durante el 2023 se realizaron actividades in situ con nuestros colaboradores para el fortalecimiento de los valores corporativos, principios y

directrices éticas, tomando además referencia lo estipulado en nuestro Código de Ética e Integridad, en especial frente a situaciones relacionadas con cortesías u obsequios entregados por parte de proveedores y de clientes, entre otros, para prevenir que a consecuencia se pudiera comprometer o influenciar la toma de decisiones objetiva en los procesos corporativos. Para ello y ante estas situaciones, se dispuso que todos los elementos que fueron recibidos fuesen devueltos al proveedor/cliente o se entregaran en la Gerencia de Talento Humano para que posteriormente fueran rifados entre todo el personal, a nivel Corporativo.

El 21 de julio y en el marco de la celebración de nuestro aniversario No. 23, se realizó un circuito de pruebas enfocado al fortalecimiento de la Política de ética e integridad para empleados y contratistas, y la Política Anticorrupción y An-

tisoborno, en la cual nuestros colaboradores desarrollaron una serie de actividades lúdicas orientadas a generar sensibilizar sobre las practicas asociadas a la prevención del soborno y a promover un actuar impecable ante todas las situaciones que se viven en la Corporación.

Adicionalmente, en todas las actividades de bienestar que desarrolla la Corporación se evocan nuestros valores corporativos: la innovación, el compromiso, el liderazgo, la responsabilidad social y la integridad, como eje fundamental en la conducta de nuestro talento humano.

**Ilustración 19**

Rifa de beneficios entre el personal de colaboradores de la Corporación



**Ilustración 20**

Circuito de pruebas – Aniversario COTECMAR





# 4.

## ESTRATEGIA, POLITICAS Y PRACTICAS (2-23), (2-24)



En coherencia con su [visión corporativa](#)<sup>32</sup>, la Corporación se orienta al cumplimiento de su

misión, con una estrategia que ha sido declarada, de la siguiente manera:

**Ilustración 21**  
Estrategia corporativa 2023-2026



## 4.1. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

### 4.1.1. METAS DE ALTO IMPACTO – MEGA

La MEGA del cuatrienio 2023-2026 está representada por los siguientes cinco (05) proyectos, de los cuales dos (02) son retos direccionadores para la Corporación. A continuación, su avance:

32. VISIÓN CORPORATIVA: “En el año 2042, COTECMAR con sus aliados estratégicos se habrá consolidado en Latinoamérica como líder innovador de la industria naval, marítima y fluvial, generando ventajas estratégicas a la Armada Nacional y valor al mercado particular, producto del desarrollo tecnológico alcanzado por el sector astillero colombiano”.





**Ilustración 22**  
Mega COTECMAR 2023-2026

		2023		2024	2025	2026
		Avance a dic-23	Meta año	Meta año	Meta año	Meta año
1.	Diseño e inicio de la construcción y puesta de quilla de la primera Fragata Colombiana, para la Armada de Colombia.	0%	7%	30%	75%	100%
2.	Diseño y construcción de la Patrullera Oceánica Colombiana – POC (anteriormente denominada OPV 93C).	31,4%	25%	75%	98%	100%
3.	Desarrollo de estrategias para el incremento de la Capacidad de Levante.	14%	20%	40%	80%	100%
4.	Alistamiento para el proyecto de repotenciación de los submarinos oceánicos en Colombia.	2,9%	11,4%	12%	27%	40%
5.	COTECMAR verde y sostenible, maximización en el uso de energías alternativas y acciones para la protección del medio ambiente.	30%	30%	50%	75%	100%

1. En el proyecto “Diseño e inicio de la construcción y puesta de quilla de la primera Fragata Colombiana, para la Armada de Colombia” (reto direccionador corporativo); se continuó con el codesarrollo del diseño contractual con el socio tecnológico seleccionado, del cual se genera la información técnica requerida con el detalle y las especificaciones para su construcción.

2. Proyecto “Diseño y construcción de la Patrullera Oceánica Colombiana – POC (anteriormente denominada OPV 93C) para la Armada de Colombia”; presenta un avance del 31,44% frente a un avance planeado del 25%. En lo correspondiente al diseño, el proyecto ha avanzado en la fase de diseño básico en un 95%. En lo que respecta la ingeniería de transición, el proyecto presentó un avance significativo en el desarrollo de la maqueta 3D en casco y estructura en las zonas 1,2,3 y 4 (de 7 zonas en total), así como en las zonas 2 y 3 en lo concerniente al Outfitting y en la zona 5 en aspectos de habitabilidad. En este mismo sentido, se definió el arreglo estructural para el sistema propulsivo y sistema de gobierno. De acuerdo con la estrategia constructiva, se generó el desarrollo de la ingeniería de los sistemas de navegación,

fondeo y amarre, sistema eléctrico, alarmas y monitoreo. Con relación a la Construcción del buque, se fabricaron 18 de los 36 bloques del buque. En cuanto a las uniones de anillos, se realizó la unión del anillo 7 con el anillo 8 (bloques de proa) y se inició la fabricación de sistemas auxiliares tales como venteo, ventilación, ventilación del cuarto de máquinas, contra incendio, drenajes, aguas residuales, lastre y achique, agua potable, combustible-llenado-trasiego, estabilización y control polución.

3. Proyecto “Desarrollo de estrategias para el incremento de la Capacidad de Levante” (reto direccionador corporativo) presenta un avance del 14% frente a un avance planeado del 20%. estableciendo como objetivo, fortalecer la línea de negocios de reparaciones y mantenimiento a través de nuevos medios tecnológicos para incrementar la exportación de servicios a buques de mayor tamaño, reto direccionador de la Corporación. Actualmente se realiza un proceso de selección y de evaluación de un potencial aliado estratégico, y la revisión de requerimientos orientados a integrar la nueva capacidad de levante y equipos conexos, a la Corporación.

4. Proyecto “Alistamiento para el proyecto de repotenciación de los submarinos oceánicos en Colombia” presenta un avance del 2,9% frente al 11,4% planeado, representado en el análisis de la condición y estándares requeridos para la extensión de su vida útil, fortalecido con la gestión del conocimiento y experiencia adquirida en la ejecución de este tipo de proyectos de modernización de submarinos, en los cuales se cuenta con alguna experiencia. Los análisis se orientan a la revisión de aspectos estratégicos, organizacionales, presupuestales y técnicos, que se consideran relevantes para el buen desarrollo del proyecto. Igualmente se revisan temas relacionados con planeación presupuestal, el soporte de terceros, lecciones aprendidas y recomendaciones.

5. Proyecto “COTECMAR verde y sostenible, maximización en el uso de energías alternativas y acciones para la protección del medio ambiente” presenta un avance del 30% frente a un avance planeado del 30%. Se recibió la auditoría externa por parte de Lloyds Register Quality Assurance – LRQA, cuyo resultado fue la certificación de la Corporación de su Sistema de Gestión Ambiental bajo la norma ISO 14001:2015, con vigencia hasta el 17 de mayo de 2026. Por otra parte, se contrató la consultoría para la medición de la huella de carbono del 2022 bajo la metodología internacional GHG Protocol; como complemento, se incluyó en la consultoría el desarrollo de un plan de descarbonización bajo la metodología “Business as usual”, para definir la estrategia para reducir el 51% la huella de carbono hasta el año 2030, en cumplimiento al marco legal colombiano y los compromisos del País con relación al cambio climático. Así mismo, se participó en formaciones sobre cambio climático y en convocatorias de proyectos relacionadas con iniciativas ambientales entre las que se encuentran: Desarrollo de una embarcación eléctrica ecoamigable, en el marco de la transición energética para el transporte fluvial de carga y pasajeros en el río

Atrato y Adopción tecnológica para el diseño y la integración de fuentes alternativas de energía o de bajas emisiones en embarcaciones menores desarrolladas por COTECMAR.

Finalmente, en el marco del proyecto “Participación en convocatorias de proyectos de investigación o iniciativas relacionadas con cambio climático y eficiencia energética”, se realizaron reuniones con Universidad Católica de Oriente para desarrollar en el presente año propuestas de proyectos para las convocatorias a presentar ante el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación a 2024 en: 1) Compensación de huellas de carbono por medio de un proyecto de protección de ecosistemas ambientales sensibles como manglares y humedales; 2) Proyecto de economía circular para los residuos del sector astillero y 3) Proyecto de eficiencia energética acorde los lineamientos del plan de descarbonización de COTECMAR para el periodo 2024 a 2030.

#### **4.1.2. INDICADORES ESTRATÉGICOS NIVEL CONSEJO DIRECTIVO**

Los indicadores estratégicos para el periodo 2023-2026 corresponden a los mismos definidos en el pasado escenario estratégico. A continuación, se relaciona el avance al cierre de la vigencia:





**Ilustración 23**  
Indicadores estratégicos (2023-2026) – resultados al 31-dic-23

	INGRESOS OPERACIONALES NACIONALES	INGRESOS OPERACIONALES POR EXPORTACIÓN	EBITDA	SOLUCIONES INTEGRALES PARA LA INDUSTRIA NAVAL, MARITIMA Y FLUVIAL	PERCEPCIÓN DE GRUPOS DE INTERES*
Periodicidad	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Anual (seg. trimestral)	Bienal
Meta	\$196.671.266.683	\$ 60.197.750.000	\$ 10.045.934.693	1	4
Resultado	\$ 207.634.402.765	\$ 57.289.472.211	\$ 25.852.477.288	0	4,9
Cumplimiento	105,6% 	95,2% 	257,3% 	0% 	122,5% 

Corte a 31-dic-23

En el primer y tercer indicador, las metas establecidas fueron superadas en 5,6% y 157,3% respectivamente. Con respecto al segundo indicador se alcanzó un 95,2% de la meta, siendo afectada principalmente por la variación que presentó la TRM durante la vigencia. Con relación al cuarto indicador, continuamos realizando intensas gestiones comerciales para la exportación de productos a través de los negocios de gobierno a gobierno, los cuales toman cierto tiempo, aún no se han materializado.

Finalmente, el último indicador corresponde a una medición bienal (cada dos años), que se realizará en 2024. En resumen, se considera que el desempeño corporativo en 2023 fue excelente.

## 4.2. COMPROMISOS Y POLITICAS

(2-23), (2-24)

En las actividades que desarrollamos en nuestro relacionamiento con los diferentes grupos de interés, estamos comprometidos con el cumplimiento de los requisitos legales y otros asociados con el negocio, la gestión del riesgo a nivel corporativo, la implementación de

mecanismos para la identificación de aspectos ambientales y control de sus impactos, la identificación de peligros y valoración de riesgos, la consulta y participación de nuestros colaboradores, y aspectos de relevancia que están relacionados en nuestra [Política de Gestión Integral](#) (PO-PLADIR-001). Así mismo, para pro-cesos específicos, contamos con otras políticas, tales como [Seguridad de la Información Corporativa](#), [tratamientos de Datos Personales](#), Seguridad de la Cadena de Suministro Internacional, Prevención de consumo de alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas, entre otros.

## 4.3. MECANISMOS DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

(205-2)

### 4.3.1. OFICIAL DE CUMPLIMIENTO

A través de las plataformas Infolaft Search e Informa, adelantamos verificaciones OFAC - Lista Clinton de socios, funcionarios, proveedores y clientes. A 31 de diciembre, se realizaron 5.111 y 2.381 verificaciones, respectivamente. Mensualmente comunicamos a la Unidad de



Información de Análisis Financieros (UIAF) los reportes referentes a la no realización de operaciones en efectivo de comercio exterior y el reporte negativo de operaciones sospechosas (ROS), sin novedades en 2023. Por otra parte, se adelantó capacitación en SAGRILAFT (Sistema de Autocontrol y Gestión de Riesgos integral de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva LA/FT/FPDAM) a 916 colaboradores, alcanzando un 86,5% del total.

#### 4.3.2. CONTROL Y AUDITORÍA

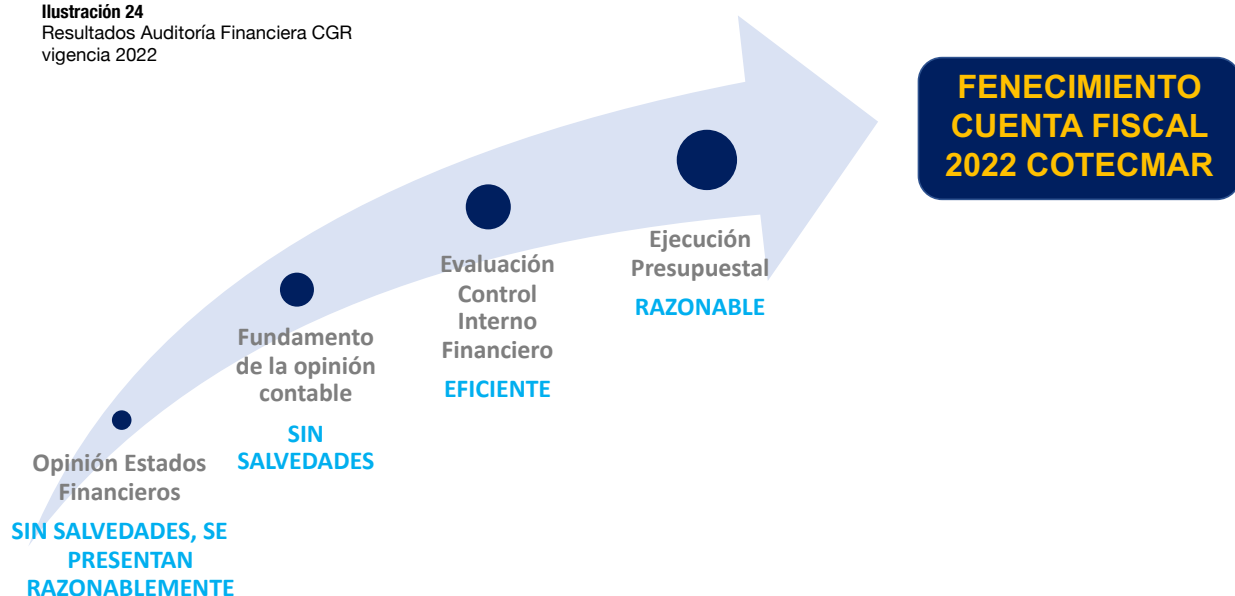
En el primer semestre 2023, se recibió visita de la Contraloría General de la República (CGR), quienes adelantaron una auditoria financiera a la vigencia 2022 con los siguientes resultados:

Con relación al Plan de Mejoramiento, de 6 hallazgos de tipo administrativo resultantes, se concertaron 20 metas, de las cuales se han cumplido 19, con un cumplimiento del 91,56% al cierre de la vigencia.

##### 4.3.2.1. PLAN ANUAL DE AUDITORÍA

El Plan Anual de Auditoria para la vigencia 2023 finalizó con un avance real del 101,96 %, 1,96 % por encima del plan aprobado, lo anterior debido a unas auditorías adicionales a las planeadas, así mismo debido al cumplimiento de 19 de las 20 metas del Plan de Mejoramiento de la CGR vigencia 2022, la cual se debe cumplir el 31 de enero de 2024. Finalmente, en el marco del 16° Comité de Auditoría COTECMAR, realizado el 16 de noviembre de 2023 fue aprobado el

**Ilustración 24**  
Resultados Auditoría Financiera CGR  
vigencia 2022



Plan Anual de Auditoría para la vigencia 2024, el cual contempla auditorías a procesos corporativos, de cumplimiento, entre otras.

#### 4.3.2.2. EVALUACIÓN INDEPENDIENTE AL ESTADO SISTEMA DE CONTROL INTERNO

Conforme lo estipulado en el Decreto 2106 de 2019, COTECMAR, publicó en su sitio web el informe de evaluación independiente del estado del Sistema de Control Interno correspondiente al 2023. Acuerdo cronograma DAFP, mencionada evaluación fue presentada en el 17° Comité de Auditoría.

#### 4.3.2.3. COMITÉ DE AUDITORÍA

Durante la vigencia se realizaron tres (03) Comités de Auditoría - 27 de febrero, 25 de julio y 16 de noviembre - en los cuales se llevaron a cabo las actividades programadas tales como la presentación de informe de la Oficina de Auditoría Interna y Oficial de Cumplimiento; evaluación del Sistema de Control Interno II semestre 2022

y I semestre 2023; presentación de PQRSCDF, el Informe final de la Auditoría Financiera CGR vigencia 2022, aprobación plan anual de auditoría para la vigencia 2024, entre otras actividades..

## 4.4. CUMPLIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN Y LAS NORMATIVAS (2-27)

Durante el periodo reportado, no se presentaron casos de incumplimiento de la legislación ni de normativas.

## 4.5. AFILIACIÓN A ASOCIACIONES Y MEMBRESIAS (2-28)

Formamos parte de diferentes grupos, asociaciones o gremios, como:

**Ilustración 25**  
Afiliaciones y Membresías de COTECMAR









# 5.

## NUESTRAS ACTIVIDADES Y OPERACIONES

(2-6), (3-3)



Construcción Patrullera Oceánica Colombiana - POC

## 5.1. CONSTRUCCIONES

En la Corporación durante el año 2023 fueron entregadas 09 unidades a flote y al cierre de la vigencia se encuentran en proceso de construcción 07 y 88 artefactos navales. Los ingre-

sos generados representaron el 33,7% del total del año.

### 5.1.1. ESTATAL NACIONAL

**Ilustración 26**

Bote de Alta Interdicción tipo "A" - ARC "MA1 Dayro Antonio Martínez Navarro"



#### **Bote de Alta Interdicción tipo "A":**

Segundo bote en aluminio construido en COTECMAR para el fortalecimiento de las capacidades del Cuerpo de Guardacostas, con el propósito de proteger a los ciudadanos, la soberanía, los intereses y los activos estratégicos de la nación.

**01 ENTREGADA**

**Ilustración 27**

Botes Operaciones Fluviales Bajo Calado



#### **Botes Operaciones Fluviales Bajo Calado**

Unidades con capacidad de patrullaje, reacción y apoyo ante eventos de emergencia, salvaguardando la vida humana en afluentes fluviales y contrarrestar el accionar enemigo.

**08 ENTREGADAS**

**04 EN EJECUCIÓN (24%)**

**Ilustración 28**

Render Patrullera Oceánica Colombiana (POC)



#### **Patrullera Oceánica Colombiana (POC):**

Buque que permite ejecutar operaciones navales en tiempo de paz o de guerra con el propósito de contribuir al cumplimiento de la función constitucional de la Armada Nacional, contribuyendo a la represión de conductas delictivas en el mar, amenazas y riesgos que se presentan en las aguas jurisdiccionales colombianas, que a su vez afectan las condiciones de seguridad de los colombianos, los bienes, los activos y el medio ambiente.

**01 EN EJECUCIÓN (31,44%)**



**Ilustración 29**  
Avance proceso construcción Patrullera Oceánica Colombiana (POC)



ANILLO 6,7 Y 8



ANILLO 2,4 Y 5

**Ilustración 30**  
Bote tipo Insular



#### **Bote tipo Insular:**

Bote que permite ejecutar operaciones para aumentar el control del tráfico marítimo, realizar inspecciones en zonas de fondeo, muelles, canales de acceso, bienes de uso público y litorales, así como aumentar el control de los deportes náuticos, eventos de contaminación, apoyar actividades de investigación científico-marina y realizar operaciones de búsqueda y rescate en coordinación con el componente operacional de Guardacostas ARC.

**01 EN EJECUCIÓN (0%)**

**Ilustración 31**  
Bote tipo F



#### **Bote tipo F:**

Bote interceptor fluvial de alto desempeño, con capacidad para 14 personas, que permite ejecutar operaciones de patrullaje, reacción y atención de emergencias, salvaguardando la vida humana y contrarrestar el accionar enemigo.

**01 EN EJECUCIÓN (0%)**

## **5.1.2. PARTICULAR NACIONAL**

**Ilustración 32**  
Embarcaderos fluviales tipo "A"



#### **Embarcaderos fluviales flotantes tipo "A":**

Contrato con mayor impacto social firmado hasta la fecha por la Corporación, para mejorar la conectividad fluvial en 26 departamentos de Colombia que se encuentran a orillas del río Magdalena principalmente, y sobre otros ríos, ciénagas, embalses, lagunas y represas del país. Así mismo, para apalancar el desarrollo socioeconómico de estos territorios promoviendo la creación de nuevos negocios incluyentes a través del turismo.

**88 EN EJECUCIÓN (0%)**

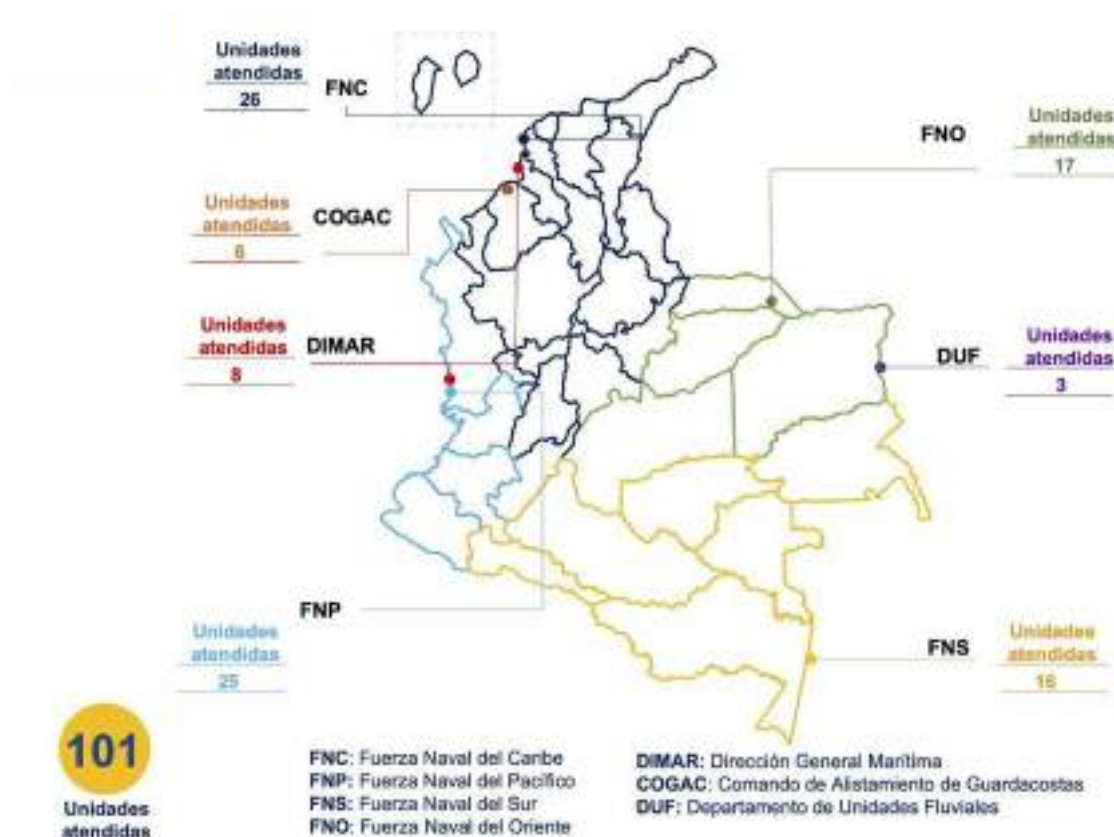
## 5.2. REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO

En el transcurso del año 2023, las Gerencias de Mamonal y Bocagrande proporcionaron asistencia integral en la reparación y mantenimiento de embarcaciones tanto estatales como particulares. Los ingresos generados por ambas instalaciones en esta línea de negocio durante este periodo representaron el 64,7% del total del año, cumpliendo exitosamente con las metas de ingresos planteadas.

### 5.2.1. ESTATAL NACIONAL

A través de proyectos satélites brindamos el soporte requerido por la Armada de Colombia y la Dirección General Marítima - DIMAR a lo largo y ancho del territorio nacional. A continuación, se detalla las unidades atendidas durante la vigencia 2023 en las diferentes fuerzas navales y componentes:

**Ilustración 33**  
Unidades atendidas por  
fuerzas vigencia 2023.





Algunas de las unidades intervenidas se presentan a continuación:

**Ilustración 34**  
ARC "Ciénaga de Mallorca"



**Ilustración 35**  
EMAF "Elkin Parra Durán"



**Ilustración 36**  
ARC "Punta Ardita"



**Ilustración 37**  
ARC "Río Meta"



**Ilustración 38**  
ARC "Gloria"



**Ilustración 39**  
EMAF "Jesus Nisperuza Carrascal"





**Ilustración 40**  
ARC “Intrépido”



**Ilustración 41**  
ARC “Indomable”



**Ilustración 42**  
ARC “Tayrona”



**Ilustración 43**  
ARC “Pijao”





### 5.2.2. ESTATAL INTERNACIONAL

Durante el 2023 brindamos apoyo oportuno en nuestras instalaciones a necesidades operacionales de algunas unidades de Marinas de la Región (Panamá, Ecuador) y Europeas (Países

Bajos y Portugal – atendido en la Base Naval ARC “Bolívar”).

Desde el mes de octubre se atendió la reparación de carena de la patrullera “GC-110 Juan Mora Porras”, del cuerpo de guardacostas de Costa Rica.

**Ilustración 44**

Buque “Presidente Manuel Amador Guerrero” SENAN Panamá.



Mantenimiento Sistema de propulsión, esquema de pinturas, instalación de Pana Shocks y del nicho del ancla de popa, entre otros

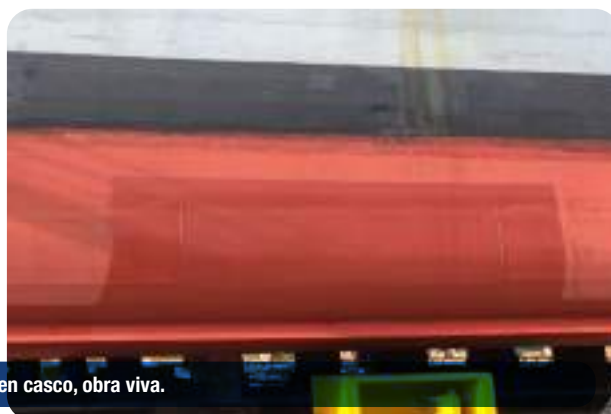
**Ilustración 45**

HNLMS “Pelikaan” Marina Real de los Países Bajos



Mantenimiento válvulas; Sandblasting y esquema pintura casco; limpieza, rutina mecánica y pintura tanques de lastre; instalación nuevo ecosonda (suministrada por cliente), entre otros.

**Ilustración 46**  
Buque "BA HUALCOPO" de la Armada República de Ecuador.



Reparación de avería en casco, obra viva.

**Ilustración 47**  
Buque "GC-110 Juan Mora Porras" del Cuerpo de guardacostas de Costa Rica.



**Ilustración 48**  
NRP SAGRES de Portugal.



### 5.2.3. PARTICULAR

Se atendieron los requerimientos de nuestros clientes particulares, con la prioridad y calidad

que necesitan. A continuación, se presentan algunos de los proyectos ejecutados:

**Ilustración 49**  
BZ Statia Salute



ANTES



DESPUÉS

Cambio de 35 toneladas de acero en los tanques voids; preparación superficie y esquema de pintura; mantenimiento válvulas de seguridad y mantenimiento generadores



**Ilustración 50**  
RM Statia Reliant



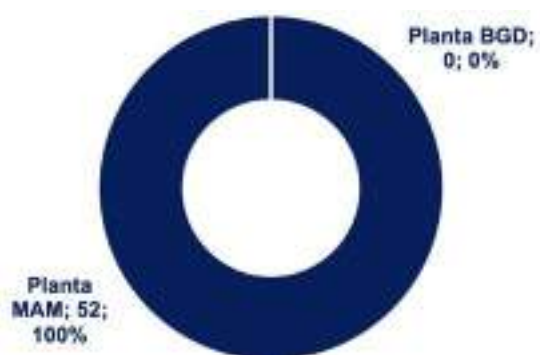
**Ilustración 51**  
Arcángel



A continuación, algunas estadísticas de nuestros servicios de reparación y mantenimiento

ofrecidos a clientes estatales internacionales y particulares:

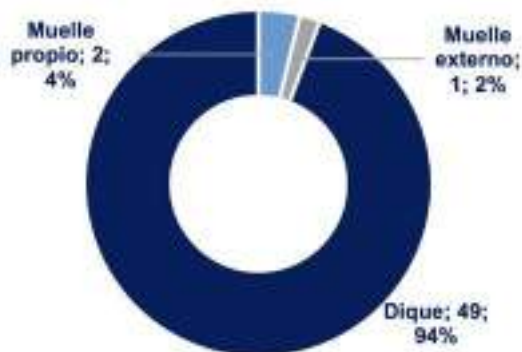
**Gráfica 3**  
Buques atendidos por sede



**Gráfica 4**  
Buques atendidos por tipo de cliente



**Gráfica 5**  
Buques atendidos por tipo de servicio



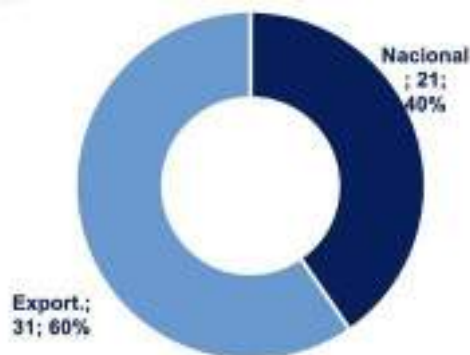
Continuando con el liderazgo e innovación en procesos de alto estándar, en el 2023 se instalaron los sistemas de tratamiento de aguas de lastre (BWTs) en las motonaves “SUZIE Q” de Países Bajos y “Baltic Prosperity” de Liberia.

## 5.3. SERVICIOS INDUSTRIALES

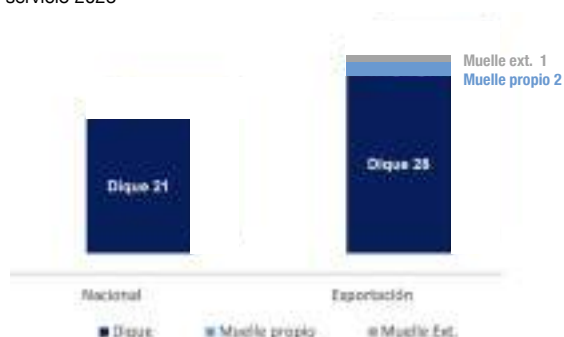
Nuestra capacidad y experiencia se ofrece a la solución de requerimientos de la industria, con servicios destacados en áreas como: metrología, metalmecánica, inspección y ensayo, motores, aire acondicionado, entre otros, atendiendo alrededor de 44 necesidades de la industria, y a su vez, generando ingresos que a nivel nacional representaron el 0,4% del total de ingresos de la vigencia.

En el periodo, el 82% de los servicios fueron Recompra, lo que representa la fidelización de nuestros clientes. Por otra parte, el servicio más contratado fue de Metrología con la calibración de equipos y máquinas de soldar, que representaron aproximadamente el 50% de los servicios contratados.

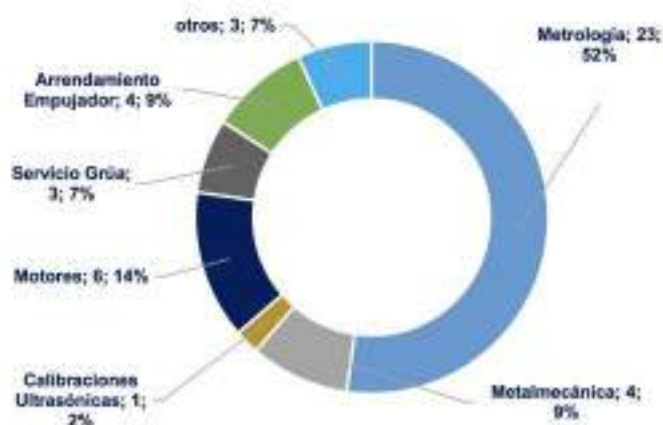
**Gráfica 6**  
Buques atendidos por tipo de venta



**Gráfica 7**  
Atención de buques por tipo de venta y servicio 2023



**Gráfica 8**  
Estadísticas de servicios industriales 2023



## 5.4. EXPORTACIONES

A través de nuestra oferta, se brindó un soporte clave para el desarrollo de las actividades marítimas alrededor del mundo. En 2023 exportamos servicios que representaron el 21,6% del

total de ingresos del año, atendiendo más de 31 buques de diferentes mercados, facturando USD 10,7 millones.

**Ilustración 52**  
Participación de Exportaciones por países 2023



## 5.5. ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN - ACTI

A través del aprovechamiento de las capacidades internas de Ciencia y Tecnología, se continuó en el desarrollo de proyectos estratégicos como PES y el desarrollo de sistemas de control y monitoreo para embarcaciones no tripuladas. Así mismo se brindaron servicios en gestión tecnológica para entidades externas. Igual-

mente, se avanzó en el desarrollo de proyectos como ECOTEA, la postulación de proyectos de escalamiento tecnológico a MINCIENCIAS (BERCO) y estancias postdoctorales. A continuación, los convenios y contratos gestionados desde la óptica ACTI en la vigencia 2023. Esta línea de negocios representó el 1.1% del total de ingresos del 2023.:



**Tabla 1**  
Estado de Proyectos Ejecutados de ACTI 2023



## 5.6. OTRAS ACTIVIDADES

### 5.6.1. FERIA COLOMBIAMAR Y CONGRESO INTERNACIONAL DE DISEÑO E INGENIERÍA NAVAL (CIDIN)

Colombiamar se desarrolló entre el 8 y el 10 de marzo de 2023 en el centro de convenciones de Cartagena de Indias, consolidándose como el evento más importante de la industria naval en la región con 3.433 asistentes, 96 empresas expositoras, 17 países participantes en la muestra comercial, 982 citas de negocios y 25 delegaciones oficiales en el evento. El evento contó con 82 stands (11 en el primer nivel y 71 en segundo nivel). Adicionalmente se hizo la demostración tecnológica del COTEnergy BOAT y se presentó un espacio de realidad virtual.

Durante el VIII Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval - CIDIN, espacio de transferencia tecnológica creado para promover

el desarrollo de la industria naval, marítima y fluvial, la academia, investigadores, la industria y sus empresas compartieron sus experiencias y conocimientos en innovación con avances y desarrollos tecnológicos propios del sector, para a su vez crear y fortalecer redes de conocimientos científicos y nexos comerciales de proyección internacional.

En su 8a versión el tema principal fue la Ciencia, la Tecnología y la Innovación para el Desarrollo Sostenible de la Industria Naval. Como resultado, se ejecutaron 54 actividades académicas distribuidas así:

#### Ilustración 53

Actividades académicas realizadas durante el CIDIN 2023

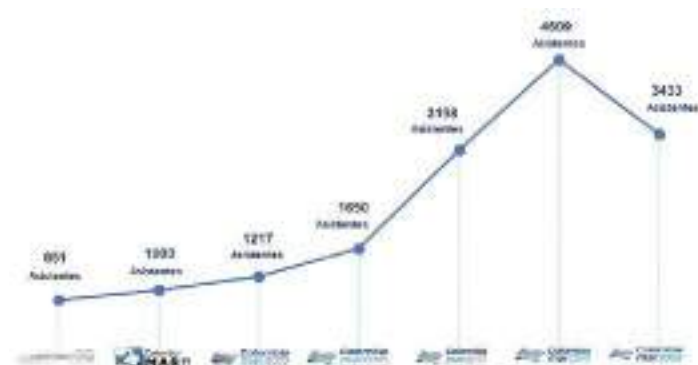


En la versión del año 2023 se contó con una asistencia de 3.433 personas durante el evento. Aunque para esta versión, se contó con una asistencia un poco menor que la versión presencial anterior, estos resultados se justifican en que el 2019 el evento se desarrolló en conjunto con el COPINAVAL, evento que arrastró mayor asistencia de personal de escuelas y universidades.

No obstante, se destaca que esta versión tuvo una mayor asistencia de personal profesional del sector marítimo y naval, representantes de empresas reconocida de la industria.

#### Gráfica 9

Comparativa asistencia Colombiamar con versiones anteriores



#### Ilustración 54

Registro Fotográfico Colombiamar 2023



##### 5.6.1.1. RUEDA DE NEGOCIOS

La 6a edición de la rueda de negocios, llevada a cabo en el marco de Colombiamar 2023 se consolidó como una plataforma de interacción

B2B (business to business) y una vitrina estratégica. En este espacio, empresas, instituciones, gremios y delegaciones de Marinas extranjeras establecieron contactos y generaron expecta-

tivas comerciales. Como resultado, se obtuvieron:

- 982 reuniones realizadas (generándose con este resultado, más del doble del total de citas realizadas en la última versión de la Rueda de Negocios - Colombiamar 2019), de las cuales 341 se ejecutaron en recinto de reuniones y 641 se sostuvieron en stand de expositores.
- 116 negocios por valor estimado de USD27.867.021.
- 220 negocios potenciales por valor estimado de USD 287.983.394.

La participación en la rueda de negocios fue clave para fortalecer relaciones comerciales, abrir nuevas oportunidades y establecer contacto con potenciales clientes. Durante este evento, se llevaron a cabo acercamientos estratégicos que permitieron proyectar posibles acuerdos de distribución y servicios autorizados. Las interacciones significativas facilitaron la colocación de ofertas específicas, abordando así intereses particulares. Además de estas dinámicas comerciales, se realizaron proyecciones de mercados en el ámbito naval y fluvial, identificando tendencias y demandas emergentes. La exploración de posibilidades para la gestión de proyectos de construcción de nuevas embarcaciones a largo plazo consolidó una visión a futuro en el sector.

En este contexto, los resultados positivos y el posicionamiento alcanzado en las últimas versiones de Colombiamar convirtieron este evento bienal en el escenario ideal para fortalecer las relaciones institucionales con la ARC, otras Armadas extranjeras de la región y clientes particulares. Asimismo, ha consolidado a COTECMAR como líder en el desarrollo de la industria naval en Colombia y promotor de actividades de ciencia, tecnología e innovación en el sector naval, marítimo y fluvial. El Congreso Interna-

**Gráfica 10**

Comparativo citas desarrolladas en las Ruedas de Negocio en sus versiones



cional de Diseño e Ingeniería Naval (CIDIN) de COTECMAR, como evento de divulgación científica y tecnológica, ha generado oportunidades de negocios entre las principales empresas del sector a nivel internacional a través del desarrollo de su Rueda de Negocios. En resumen, la participación en esta rueda de negocios no solo contribuyó al establecimiento de conexiones sólidas y la exploración de oportunidades inmediatas, sino que también sentó las bases para posibles colaboraciones a largo plazo y proyectos de envergadura en el ámbito naval y fluvial.





## 5.6.2. GESTIONES PARA EL CRECIMIENTO DEL SECTOR

### 5.6.2.1. INTERRELACIONES ACTI PARA EL CRECIMIENTO DEL SECTOR

**Ilustración 55**  
Interrelaciones ACTI – Sector Astillero



Participación en todas las sesiones del Comité Ejecutivo del CUEE Cartagena y Bolívar, donde se presenta el informe de gestión de 2022 y el diseño y ejecución de los avances plan de acción del 2023 de la mesa Integración de CTel, definiendo los retos importantes trabajar en la identificación y articulación de capacidades entre los actores para el desarrollo de proyectos de CTel. En el mes de septiembre de 2023 se hace la presentación del avance de la mesa obteniendo la validación de las actividades realizadas y lideradas por parte de COTECMAR en el marco del CUEE.



Participamos como representante del Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Inno-

vación en el marco de la comisión. En 2023 se presenta la propuesta del plan de trabajo para el cierre de brecha en Educación superior y formación para el trabajo con la Red de Instituciones de Educación Superior de Cartagena – RIESCAR, iniciativa que se lidera con la academia local, Universidad de Cartagena y el avance de la agenda departamental de competitividad e innovación de Cartagena y Bolívar, cerrando con resultados positivos en la gestión realizada durante el año 2023.

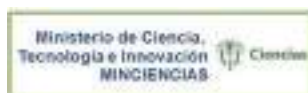


En el marco del trabajo del CODECTI-BOLÍVAR, se aprueba y emite la agenda CODECTI para el bienio 2023-2024, cuyo objetivo es fortalecer el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación en el departamento de Bolívar, promoviendo la transferencia de conocimiento y tecnología, formando talento humano altamente califica-

do, impulsando emprendimientos y generando empleo de calidad. Durante el año 2023, se activaron las mesas de trabajo de los pilares, donde se proponen y hacen seguimiento a las acciones en cada pilar, en este sentido, las mesas de trabajo donde participa la Corporación, presentaron avances destacables como el mapeo de actores relevantes para potenciar la Ciencia, Tecnología e Innovación en Bolívar y el sector astillero, mapeo de fuentes de financiación, identificación de PYMES con potencial de participar en procesos de Ciencia, Tecnología e Innovación y acercamiento a los principales observatorios de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia para explorar sinergias y buenas prácticas a adoptar en Bolívar. La participación de la Corporación en estas mesas es una actividad que aporta directamente a potenciar el posicionamiento de la marca COTECMAR como compañía innovadora.



COTECMAR participa en las sesiones realizadas en 2023, presentando los resultados de la gestión de la mesa de trabajo de gestión tecnológica e innovación, entre los temas presentados se encuentra el avance del programa KOICA, la Intervención sobre la incorporación de buenas prácticas de eficiencia energética y automatización robótica de procesos y la invitación a vincularse a las iniciativas de la Cámara de Comercio de Cartagena para incentivo a la creatividad, la innovación y al fortalecimiento de las capacidades y del tejido empresarial.



En el marco del programa de Centros e Institutos públicos de investigación y desarrollo -CIPID del Ministerio de Ciencia Tecnología e

Innovación y con el Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID- de la Universidad Nacional se participa en el proyecto para “Realizar un estudio orientado al diseño y formulación de un plan de fortalecimiento e integración del ecosistema de centros e Institutos públicos de investigación y desarrollo -CIPID-, basado en referentes internacionales de política, gobernanza, gestión, financiamiento, trabajo en red”. Para lo cual se diligenciaron los instrumentos asociados para el “Análisis de la situación actual y de las capacidades de investigación e innovación” que integra: Un documento con el análisis de la situación actual de los Centros e Institutos públicos de investigación y desarrollo, un informe sobre las capacidades actuales y futuras de dichas organizaciones, y estrategias para la consolidación de alianzas e integración de servicios científicos y tecnológicos, y la cooperación nacional e internacional. De igual manera se aporta al instrumento para el diseño de modelos de gestión, operación, gobernanza y sostenibilidad técnica, financiera y de los activos intangibles, que incorporen buenas prácticas de los institutos de investigación nacionales y del exterior.

#### 5.6.2.2. OTRAS INTERRELACIONES ACTI

- Visita del vicepresidente de Innovación de Ecopetrol y conversaciones para la estructuración de MoU que permita el desarrollo de tres focos de trabajo: 1) Transición Energética – Ruta hidrógeno, 2) Materiales avanzados y 3) Gemelo digital.
- Participación en la red regional de emprendimiento de Bolívar, mediante la cual se promueven el fortalecimiento y relacionamiento de los emprendedores con empresarios del Departamento.
- Participación en la revisión y evaluación sobre la propuesta del plan nacional de desarrollo 2023-2026 del DNP.



- Participación en la revisión y evaluación del decreto por el cual se reglamentan las Compensaciones Industriales en el marco de la Política de Reindustrialización del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo – MINCIT.
- Establecimiento de una alianza estratégica con Colombia Productiva mediante un convenio de cooperación para desarrollar un programa de desarrollo de proveedores que espera impactar a 65 empresas pertenecientes a la cadena de proveedores de COTECMAR. Actualmente el proceso se encuentra en fase contractual de negociación de términos y responsabilidades de la minuta para adelantar la firma e iniciar el programa.
- Se participó en la estructuración de la Agenda Azul de Bolívar en el marco de un proyecto de CARDIQUE en alianza con la Cámara de comercio de Cartagena.
- Se participó en la estructuración de una agenda del sector marítimo, logístico y portuario como una de las 8 agendas que fueron parte de la construcción de las políticas públicas de CTI del departamento de Bolívar, en el marco de un proyecto que ejecutó la Universidad de Cartagena.
- Se desarrolla una agenda con actores del ecosistema de innovación de valle del Cauca, donde participaron actores de empresa y gobierno con el fin de explorar oportunidades de cooperación para COTECMAR en la región de valle del Cauca.
- Se firma un Memorando de Entendimiento con la empresa NEARCO con el fin de trabajar en el desarrollo de programas de I+D+i que aporten a la industrialización y fortalecimiento de capacidades del sector astillero orientado a la economía azul, para ello se han 3 pilares de cooperación, como son: Agenda Azul, Industria 4.0 y Sostenibilidad.
- Teniendo en cuenta la participación de la Corporación en el “Programa de Identificación de Capacidades Industriales para el Sector Astillero” de Colombia Productiva, se desarrolló acercamiento con visita a las instalaciones de la Planta de COTECMAR sede Mamonal. El propósito del proyecto desde la Corporación es participar mediante el aporte de información de productos y consumo, y permitir visita técnica en sitio para alcanzar los objetivos del programa impactando a las pymes inscritas con una contextualización general de las líneas de negocios presentes en la corporación y los requerimientos de bienes y servicios.

#### 5.6.2.3. COMITÉ ASTILLEROS

En ejecución de la estrategia corporativa, la Corporación lideró las actividades del Comité Astilleros en 2023, desde diferentes gestiones que tienen como fin optimizar las condiciones del sector para beneficio de todos sus actores. Al respecto se alcanzaron avances de relevancia, especialmente por la gestión ante diferentes entidades del estado con el fin de optimizar el marco normativo vigente, de manera que se



permita generar dinámica a las operaciones de los astilleros en Colombia. Por otra parte, se participó en la construcción - bajo el liderazgo del Gobierno Nacional, desde diferentes Ministerios y entidades que contribuyeron a su firma -, del documento CONPES 4129: “Política Nacional de Reindustrialización”, por medio del cual

se propone avanzar hacia una economía basada en el conocimiento, productiva y sostenible, que contribuya al desarrollo de los territorios, el crecimiento y la productividad, con 5 apuestas, entre las cuales se encuentra la Defensa y la vida, que contempla el fortalecimiento de la industria astillera en Colombia.

**Ilustración 56**  
Participación en la construcción de la política de Reindustrialización



#### 5.6.2.4. CLÚSTER ASTILLERO – DESARROLLO DE PROVEEDORES

La Corporación durante el 2023 realizó las siguientes gestiones:

- Se continuó en los avances con la empresa Fernández Jove de España y la localización de capacidades de proveeduría local, para los servicios de mantenimiento hidráulico y mecánico de válvulas, identificando inicialmente las necesidades específicas de encadenamiento por parte del aliado internacional para consolidar un “Taller Mecánico” en Colombia, específicamente un taller de mecanizado

que realice servicios técnicos, mantenimiento y reparación de válvulas y contar con un promotor de los productos fabricados, creando así la sinergia entre las empresas.

- Visitas de campo a las instalaciones de dos de las empresas priorizadas para el desarrollo de los encadenamientos: Servicios Julmar y Teran Ingeniería.
- Con el propósito de impulsar el desarrollo de proveedores a nivel nacional en Colombia, se llevó a cabo una convocatoria de innovación enfocada en el proceso de “prototipado”, con el objetivo de satisfacer los re-

quisitos para la construcción de un tráiler tipo BCFBC. En la actualidad, la convocatoria se encuentra en la fase de análisis de viabilidad del desarrollo del prototipo. Durante esta etapa, se llevó a cabo una exhaustiva revisión de los aspectos técnicos para asegurar que el diseño final cumpla con todas las especificaciones establecidas. Además, se realizó un seguimiento de empresas identificadas como posibles fabricantes del tráiler, siendo Metalprom, una pyme cartagenera, la seleccionada preliminarmente para la fabricación. En la actualidad, se encuentra en desarrollo la negociación de la propuesta económica para el prototipo, un paso crucial que determinará la viabilidad económica y financiera del proyecto.

#### 5.6.2.5. PARTICIPACIÓN EN CONVOCATORIAS – COLOMBIA PRODUCTIVA:

Teniendo en cuenta la participación de la Corporación como empresa ancla en el “Programa de Identificación de Capacidades Industriales para el Sector Astillero” de Colombia Productiva, en el 2023 se realizaron visitas a las instalaciones de la Planta de COTECMAR sede Mamonal. El propósito del proyecto desde la Corporación fue participar mediante el aporte de información de productos y consumo, permitiendo visitas técnicas en sitio para alcanzar los objetivos del programa impactando a las pymes inscritas con una contextualización general de las líneas de negocios presentes en la corporación y los requerimientos de bienes y servicios.

#### Ilustración 57

Visita de empresas nacionales a la sede de COTECMAR Mamonal - Colombia Productiva



#### 5.6.2.6. REUNIÓN DE ALIADOS ESTRATÉGICOS

En el marco del encuentro anual de nuestros aliados estratégicos, proveedores de COTECMAR, en junio de 2023, se dedicó un espacio especial para fortalecer las relaciones comerciales. Durante este evento, se destacaron y reconocieron a los proveedores destacados en diversas categorías, en función de su desempeño, conforme a los criterios y variables

previamente establecidos. En este espacio de reconocimiento, se compartieron perspectivas y planes de proyección a futuro de nuestra organización. Asimismo, se reafirmó el compromiso mutuo con las políticas corporativas de transparencia y ética, recordando la importancia de mantener altos estándares en nuestras prácticas comerciales.

Finalmente, se llevó a cabo un panel de diálogo que contó con la participación del Presidente de COTECMAR, acompañado por representantes del gobierno (MINCIT), la industria y la academia. Este panel, titulado “Desarrollo de Proveedores como Estrategia de Sostenibilidad en la Industria Astillera: Perspectivas y Experiencias”, abordó temas de gran relevancia para el entorno actual. Durante la sesión, se exploraron asuntos cruciales como los Objeti-

vos de Desarrollo Sostenible (ODS), la sostenibilidad, las industrias 4.0, la economía circular, la descarbonización, y las políticas públicas, entre otros. Este enfoque permitió un análisis profundo de asuntos que impactan a la industria astillera y resaltó la importancia de alinear estrategias con los principios de desarrollo sostenible en un contexto de rápida evolución. Este intercambio contribuyó a la comprensión y abordaje de desafíos del sector.

#### **Ilustración 58**

Encuentro de aliados estratégicos – Proveedores de COTECMAR jun/23



### **5.6.3. GESTIÓN COMERCIAL**

En la Corporación realizamos permanentes esfuerzos para dar a conocer nuestra oferta de productos y servicios generados en las diferentes líneas de negocio, priorizando la atención que requiere la Armada de Colombia con un constante seguimiento a las necesidades de sus unidades a nivel nacional. La innovación en procesos nos ha permitido no sólo dinamizar la comunicación y atención de los requerimientos a través de aplicaciones que facilitan

la gestión virtual del proceso comercial, sino la capacidad de anticiparnos a las necesidades al incorporar acciones y actividades derivadas de proyectos orientados al seguimiento y acompañamiento durante las diferentes etapas del ciclo de vida de los productos, con resultados que nos mantienen a la vanguardia con soluciones tecnológicas de alto valor para nuestros diferentes grupos de interés. Se realizaron reuniones con actores claves para la financiación y materialización de proyectos de beneficio social tales como:



#### Ilustración 59

Actores claves para la financiación y materialización de proyectos de beneficio social.



Con relación a la gestión comercial a nivel internacional, continuamos gestionando propuestas para diferentes países de Centro y Suramérica, con los cuales mantenemos abiertas varias opciones para la construcción de soluciones integrales.

En cuanto al mercado particular, hemos mantenido activo el relacionamiento con los diferentes clientes para la validación de requerimientos del sector marítimo a nivel nacional e internacional.

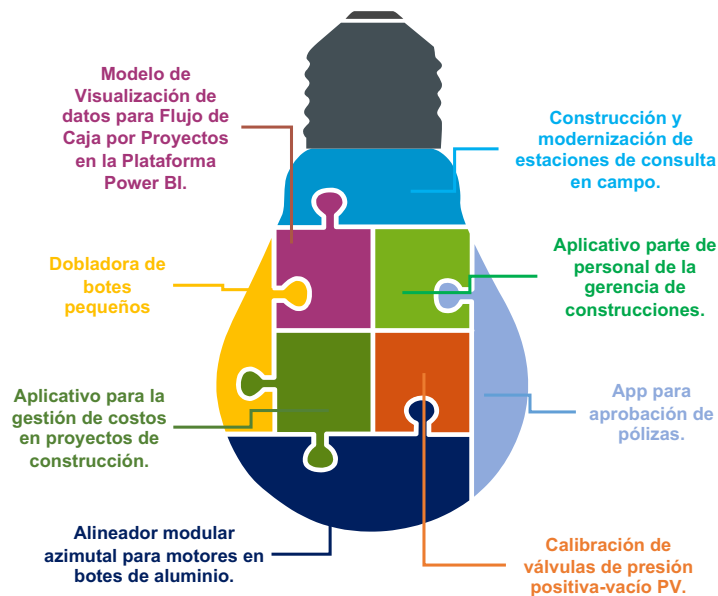
#### 5.6.4. GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

##### 5.6.4.1. INNOVACIÓN DE PROCESOS

En la Corporación valoramos las ideas implementadas en procesos, estas contribuyen a la optimización y mejora de las actividades diarias de nuestros colaboradores, minimizando riesgos en su realización. Las innovaciones en procesos registradas durante el 2023 a través del programa Armando Ideas son:

#### Ilustración 60

Innovaciones en proceso implementadas 2023



5.6.4.2. INNOVACIÓN DE PRODUCTOS

Continuamos con el desarrollo de nuevos productos a través de la innovación incremental, realizando adaptaciones funcionales y mejoras a diseños ya existentes y probados en su mayoría, para que puedan ser comercializados de acuerdo con los requerimientos de los clientes. En igual forma, la generación de conceptos de buques y/o artefactos brinda soporte al área comercial para fortalecer la oferta de nuevas oportunidades al mercado en el contexto de los negocios.

5.6.4.3. INNOVACIÓN EN MARKETING

Se fortalecieron las estrategias para mejorar el relacionamiento con nuestros grupos de interés como el CRM (Gestión de la relación con el cliente) Bitrix 24, para el análisis de datos de la gestión empresarial, el mantenimiento y optimización de funcionalidades de la página web corporativa y mercadeo digital con la vinculación a la iniciativa “Clúster Más Pro” del Sector Comercio, Industria y Turismo, liderada por Colombia Productiva, con capacitación en herramientas de marketing digital

5.6.4.4. INNOVACIÓN EN SERVICIOS

El conocimiento generado por nuestra actividad científica y tecnológica ha sido aplicado en el mercado, impulsando así la innovación y redefiniendo las expectativas en nuestra industria. Logros relevantes:

Tabla 2  
Innovación en Servicios

Cantidades	Descripción
01	Asistencia Técnica de verificación con celdas de cargas en puntos de apoyos al sistema de propulsión (línea de eje) a un buque carguero.
01	Servicio de Arriendo a Casco Desnudo de Empujador Fluvial

5.6.4.5. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

La inversión en I+D+i del año 2023, representa la visión de la Corporación para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, principalmente aquellos englobados en los pilares de “Aprendizaje y Crecimiento” y “Procesos Internos”, permitiendo el fortalecimiento de las capacidades que COTECMAR requiere como Centro de Desarrollo Tecnológico dentro del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel) del país. En lo corrido de la vigencia se han ejecutado \$7.969 millones COP por PDTI (recursos internos) en proyectos I+D+i, correspondientes a 26 proyectos en las categorías de Gestión Tecnológica, Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación de Procesos/organizacional:

Ilustración 61.  
Proyectos I+D+i 2023 por tipología y su participación en la inversión



### 5.6.5. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO (KM – KNOWLEDGE MANAGEMENT)

#### 5.6.5.1. TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Durante el 2023 se desarrollaron las siguientes actividades de transferencia tecnológica así:

##### EXTERNA-INTERNA

- Sesiones de trabajo vía Microsoft Teams para el desarrollo de actividades de codesarrollo del diseño contractual de la Plataforma Estratégica de Superficie – PES.
- En complemento a lo anterior, se llevaron a cabo actividades de transferencia tecnológica mediante mecanismos como asistencia técnica, formación de talento humano, entre otros.

##### INTERNA-INTERNA

- Transferencia de conocimiento a través de la socialización de mejores prácticas adquiridas en Países Bajos, en el marco del proyecto Buque de Investigación Científico Marina, relacionadas con la estimación de costos en los procesos de mantenimiento y reparación de Buques.
- Jornada de socialización de pasantías realizadas en Corea del Sur, en el marco del programa KOIKA de diseño y construcción naval y del intercambio tecnológico en prácticas y técnicas operativas de los procesos de soldadura y pintura, normas y calidad de los procesos.

##### INTERNA-EXTERNA

- El Inventario de activos intangibles de la corporación se ha levantado en un 50%, a partir del cual se realizará el análisis para definir oportunidades de transferencia Interna-Externa.

- Se han adelantado labores de vigilancia tecnológica entorno a métodos de corte de metal ecoamigable, y se adelanta la suscripción de un NDA para explorar la participación de la Corporación en la tecnología con foco de transferencia en licencias comerciales no exclusivas en el sector metalmecánica y la aplicación exclusiva en el sector astillero.

- Se diseñó e inició la implementación del plan de transferencia tecnológica de la máscara respiratoria de cara completa ARCA®, adelantándose labores de mapeo de potenciales clientes, perfilamiento y prospección de bases de datos, identificación de potencial de uso en COTECMAR y gestión aliados para el desarrollo de un nuevo material filtrante para la máscara.

Se estructuró la versión 1.0 del plan de transferencia tecnológica del sistema integrado de comunicaciones para la POC con la empresa chilena SISDEF

#### 5.6.5.2. SISTEMA DE INTELIGENCIA EMPRESARIAL – SIE

En lo referente a actividades de fuente directa, participamos en diferentes misiones tecnológicas, comerciales y contractuales en países de Centro y Sur América. Igualmente, acudimos a eventos nacionales e internacionales como la Feria internacional de defensa y seguridad en España, SINAVAL – Eurofishing, NOR-SHIPPING, MINDTEC, LEARNING LATAM 2023 CHILE, Feria OTC – Offshore Technology Conference en Houston, entre otros. Compartimos experiencias con líderes de la industria astillera en Corea a través del programa de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (Koica) y participamos en la Feria LAAD Defence & Security en Rio de Janeiro.



Entre los eventos nacionales participamos en la Feria 12° Colombia genera 2023 en Cartagena de Indias, la muestra comercial del 6° Congreso Integrado de Logística, Zonas Francas y Puertos en Barranquilla, La feria Innovalatam, evento Citiplus2023, congreso iberoamericano de ingeniería naval, 1° Congreso Hidrógeno Y Eficiencia Energetica-Andi /Naturgas.

#### 5.6.5.3. SISTEMA BANCO DE PROYECTOS

En 2023 se desarrollaron 14 proyectos de pasantías universitarias, los cuales han permitido la vinculación de 16 estudiantes de pregrado de diferentes universidades de la ciudad y de programas académicos, como: Negocios internacionales, comunicación social, Ingeniería Industrial, Ingeniería Naval, Administración Industrial, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Mecánica y Electrónica.

#### 5.6.5.4. DIVULGACIÓN CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Publicamos el [Informe de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación ACTI](#) correspondiente a la gestión realizada durante la vigencia 2022. Con relación a nuestra revista Ship Science & Technology, realizamos la edición, impresión y divulgación del [Vol. 16 No.32](#) y [Vol. 17 No.33](#).

A lo largo del 2023, se trabajó en la identificación de talentos en COTECMAR que pudieran integrarse y contribuir significativamente a las actividades de investigación, en dos áreas específicas:

- División de Arquitectura Naval de la Gerencia de Diseño e Ingeniería: Aquí, destacamos la incorporación de 04 miembros con un marcado perfil investigativo y un genuino interés en sumarse al grupo, evidencian-

#### Ilustración 62.

Informe ACTI 2022, Revista SHIP SCIENCE & TECHNOLOGY Vol.16 No. 32 y Vol. 17 No.33



do un compromiso activo con la innovación y el avance tecnológico.

- Departamento de Investigación y Desarrollo de la Gerencia de Ciencia, Tecnología e Innovación: En esta división, identificamos 02 miembros cuya labor se destaca por un volumen significativo de posibles produc-

tos de investigación, los cuales son susceptibles de ser registrados conforme al modelo de medición actual de MINCIENCIAS.

Así mismo, se llevó a cabo la identificación de posibles productos de investigación, destacándose entre ellos prototipos, esquemas de circuitos integrados y modelos de utilidad potenciales. Esta información se transmitió al equipo responsable del inventario y protección de activos intangibles, asegurando así una gestión adecuada y estratégica de estos recursos.

Adicionalmente, se iniciaron labores de mapeo enfocadas en identificar productos que actualmente no están asociados al GrupLac<sup>33</sup> ampliando así el espectro de elementos a considerar para futuras iniciativas de investigación y desarrollo.

#### 5.6.5.6. CENTRO DE EXCELENCIA – CDE – ESTANCIAS POSTDOCTORALES

A partir de las gestiones realizadas en la vigencia 2023, se destaca la firma del contrato de recuperación contingente suscrito entre COTECMAR y Fiducoldex S.A, para el desarrollo de proyectos aprobadas en el marco de la convocatoria 934 de MINCIENCIAS (Estancias Postdoctorales Orientadas por Misiones), por valor de \$580.000.000 para ejecución en 24 meses, destacados a continuación:

- DIVE 3.0 – DIGITAL: Diseño de futuros para incrementar las capacidades de innovación abierta de COTECMAR dirigidas a fortalecer el desarrollo territorial sostenible del pacífico colombiano
- Diseño de un modelo de gestión territorial para el desarrollo del bio-turismo bajo un enfoque inclusivo en el circuito Cartagena – Mompox.

Así mismo como parte del proceso de cooperación realizado por el CdE con actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e innovación se logró:

- Las firmas de contratos de recuperación contingente para el desarrollo de investigaciones aprobadas en el marco de la convocatoria 932 de MINCIENCIAS (Estancias con propósito empresarial), por parte de la Universidad Tecnológica de Bolívar (UTB) y el Instituto Tecnológico Metropolitano (ITM) con Fiducoldex S.A, para la ejecución de los proyectos de interés como:
  - o Dr. Jairo Useche Vivero: Utilización de computación de alto desempeño para el análisis de estructuras degradadas en embarcaciones empleando sistemas de monitoreo estructural remoto e información satelital en tiempo real en su ruta de navegación. (Institución proponente: Universidad Tecnológica de Bolívar).
  - o Dr. Daniel González: Adopción tecnológica para el diseño y la integración de fuentes alternativas de energía o de bajas emisiones en embarcaciones menores desarrolladas por COTECMAR. (Institución proponente: ITM de Medellín).
- La aprobación por MINCIENCIAS (en el marco de la convocatoria 938 - Ecosistemas en Energía Sostenible, Eficiente y Asequible) y firma de contrato de recuperación contingente suscrito entre el Instituto Tecnológico Metropolitano (ITM) con Fiducoldex S.A, para la ejecución del programa titulado “TULATO - Tecnologías para la adopción de sistemas energéticos y de movilidad eficientes que fomentan el desarrollo sostenible orientados a regiones con alto potencial bio social y energético como Tumaco, Nariño”, en alianza con COTECMAR, la Institución Universitaria de Envigado, la Universidad Nacional de Colombia (Sede Medellín), la Universidad CESMAG, Prometeus S.A.S y la Jefatura Integral de Educación Naval de la Armada Nacional.

33. GrupLac: Aplicativo en línea para el diligenciamiento y actualización de la información de los grupos de investigación, desarrollo tecnológico, e innovación. La información aportada es responsabilidad de los directores o líderes de los Grupos de Investigación. <https://minciencias.gov.co/glosario/gruplac>

Para el mencionado programa (TULATO), el CdE comenzó en diciembre de 2023 ejercicio de preparación de un convenio especial de cooperación en Ciencia, Tecnología e Innovación a suscribir entre ITM y COTECMAR, para aunar esfuerzos que permitan la ejecución del proyecto denominado “BERCO - Desarrollo de un bote enfocado en la electromovilidad remotamente controlado para transporte de insumos logísticos de TRL 3 a TRL 5 como estrategia para validar la funcionalidad de estaciones de recarga que utilicen baterías de segundo uso”, el cual es parte integral del programa aprobado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Tabla 3.  
Objetos de conocimiento generados 2023

Herramientas KM	#
Informes y boletines SIE	105
Libros	08
Mapas conceptuales	20
Informes de pasantías	06
Armando Ideas	87
Registros P.I.	05
Repositorio (Isolución)	124

Herramientas KM	#
Círculos de Innovación	09
Artículos	149
Wikis	14
Lecciones aprendidas	131
Cafés de conocimientos	10
Espacios de Intercambio de conocimiento	73
Normas	17

5.6.5.7. OBJETOS DE CONOCIMIENTO

Generamos 758 objetos de conocimiento registrados en las diferentes herramientas de gestión dispuestas por la Corporación en el Portal Corporativo de la gestión del conocimiento (PKM).

por colaboradores de la corporación. Se realizaron 11 Webinars Cotecmar, de los cuales 04 contaron con ponentes invitados y 7 fueron desarrollados por colaboradores expertos en los temas transferidos.

5.6.5.8. ESPACIOS PARA EL INTERCAMBIO DE CONOCIMIENTO

Se reporta en el Portal Corporativo de la gestión del conocimiento (PKM) 73 espacios de intercambio de conocimiento, de los cuales 33 fueron realizados por ponentes externos y 40

5.6.5.9. PROGRAMA ARMANDO IDEAS

En el 2023 se registró un total de 87 ideas en el programa de Armando ideas, así: Mejoras procesos productivos: 42 ideas, Mejoras procesos administrativos: 17 y Mejoras a la calidad del producto/servicio: 28 ideas.

Ilustración 63  
Resultados Armando Ideas 2023







En el marco del programa se lanzó el reto de innovación: ¿Cómo podemos mitigar los impactos ambientales por la generación de residuos asociados a la operación?, como resultado, se obtuvieron 26 ideas de las cuales se premiaron 04 como ganadoras.

**Ilustración 64**  
Ideas ganadoras reto de innovación ambiental



Durante el año 2023 se realizó la premiación de 7 innovaciones así:

**Tabla 4.**  
Innovaciones premiadas Armando ideas 2023

Innovaciones premiadas	Semestre
Dispositivo para desmontaje de acople hidráulico externo de las líneas de ejes de unidades tipo Fragata.	I
Aplicativo de reproducción de tramas para simulación de sensores.	I
Tableros gestión SST proyectos.	I
Asignación automática de materiales a perfiles y paneles en AVEVA Outfitting Structural.	I
Matriz Proyectos Plan de Desarrollo Tecnológico e Innovación (PDTI).	I
Plataforma de evaluación de desempeño del personal	II
SIICBOT Asistente virtual SAP	II

5.6.5.10. OTROS LOGROS DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Como parte del fortalecimiento al proceso de creación de conocimiento, se realizó la reinauguración de la comunidad de práctica de los Facilitadores de Conocimiento, donde se llevó a cabo una charla sobre innovación presentada por la empresaria Portia Hart. Asimismo, se presentó el nuevo enfoque de la comunidad.

Se dio cierre a la programación con la certificación de 23 colaboradores como Facilitadores de Conocimiento por haber realizado todas las actividades de capacitación programadas en la vigencia, entre ellas, el curso de Design Thinking y la metodología Lego Serious Play.

#### Ilustración 65

Actividades desarrolladas en la comunidad de facilitadores del conocimiento



### 5.6.6. CAPACIDADES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS DESARROLLADAS

#### 5.6.6.1. PRODUCCIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA

Alcanzamos una producción científica y tecnológica conformada por 08 artículos científicos, 33 ponencias, 05 registros de propiedad intelectual; estos últimos correspondientes a la patente de invención de la Máscara ARCA, el diseño industrial del Buque De Apoyo Logístico BAL 6012, el diseño industrial del Buque Patrullera Oceánica Colombiana - POC, el registro del software BOAT DESIGNER V1.0, y el establecimiento del Secreto Empresarial, Unidad de Distribución de Datos de Cotecmar.

Por su parte, se elevó ante la Superintendencia de Industria y Comercio la solicitud de registro de la marca figurativa del Bote presentado en Colombiamar- COTEnergy BOAT.

#### 5.6.6.2. NIVEL TECNOLÓGICO

Para impulsar la evolución del nivel tecnológico de la Corporación, se trabajó en la elaboración del Plan para el Desarrollo de Capacidades, que consideró la estructuración de escenarios en función del análisis de los procesos productivos y sus requerimientos, lográndose la defini-

ción de prioridades y estimación de inversiones de cara a las necesidades de proyectos de alta complejidad tecnológica y las restricciones presupuestales para ejecución de proyectos de inversión. Así mismo, se acudió al desarrollo de un Plan Maestro de Infraestructura, como herramienta para toma de decisiones enfocadas en el establecimiento ordenado de las capacidades productivas en COTECMAR, inicialmente con enfoque en Construcción Naval. Se destaca la necesidad de continuar depurando el ejercicio de planeación para soportar la optimización del nivel tecnológico y el fortalecimiento de las capacidades productivas en escenarios de corto, mediano y largo plazo, de acuerdo con las metas del direccionamiento estratégico 2023 – 2042.

### 5.6.7. RELACIONAMIENTO, VISIBILIDAD, POSICIONAMIENTO DE MARCA

#### 5.6.7.1. DESARROLLO DE ESTRATEGIAS COMERCIALES.

A través de nuestra participación en 23 ferias y 4 misiones nacionales e internacionales, fortalecimos las relaciones comerciales, validando el cumplimiento de nuestra promesa de valor corporativa y afianzando nuestro posicionamiento y liderazgo a nivel nacional e internacional, identificamos nuevas tendencias tecnológicas y productivas de interés para la Corporación.

**Ilustración 66**  
Ferias y Misiones 2023

En cuanto al posicionamiento de marca de CO-TECMAR en medios de comunicación a nivel local, nacional e internacional, se emitieron diez (10) boletines de prensa, generando 146 menciones free press a partir de actividades corporativas como Colombiamar 2023, diseño



**Ilustración 67**  
Así nos ven los medios



Así mismo, se registraron 102 contenidos noticiosos fortaleciendo el relacionamiento institucional con clientes nacionales e internacionales, generando un relevante voz a voz en el ecosistema digital; contenidos generados por entidades como Presidencia de la República, Armada de Colombia, Cormagdalena, SENA, Damen, Thales, Frizonia, Colectivo Traso, Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, Ministerio de Salud, DIMAR, VVGSED, entre otros, con temáticas alusivas a: construcción de embarcaciones, operaciones de apoyo a poblaciones ribereñas, aulas flotantes, tecnología a bordo de buques, draga para el río Magdalena, entre otros.

Se atendieron 118 solicitudes de visitas, para un total de 3162 personas que conocieron de primera mano las capacidades de la Corporación desde visitas empresariales, académicas, gubernamentales e institucionales y se hizo seguimiento a nuestra presencia en las plataformas digitales.

## 5.6.8. FORTALECIMIENTO CAPACIDADES PRODUCTIVAS

En la Corporación seguimos fortaleciendo las capacidades productivas para mejorar nuestra productividad, y entregar productos y servicios con altos estándares de calidad.

- Auditoria ONAC: El Organismo Nacional de Acreditación de Colombia, ONAC, confirmó mediante auditoria, que el laboratorio de metrología cumple con los requisitos establecidos en la norma ISO/IEC 17025:2017, motivo por el cual ha decidido mantener su acreditación bajo el certificado N° 14-LAC-011. Es relevante informar que el certificado de acreditación fue actualizado y permanecerá válido hasta el 25 de junio de 2027.
- Implementación del servicio de calibración en la magnitud de masa y mediciones eléctricas : Se realizó la adquisición de los equipos patrones, se crearon y normalizaron en Isolución los

procedimientos y plantillas de cálculo, también se participó en ejercicio Interlaboratorio con resultados satisfactorios en las dos magnitudes y se llevó a cabo la auditoría interna bajo los criterios de la norma ISO/IEC 17025: 2017.

Una vez cumplidos todos los criterios técnicos descritos anteriormente, se procedió a calibrar los equipos internos y se tiene proyectado para el año 2024 realizar la solicitud ante el ONAC para buscar una posible ampliación del alcance de acreditación.

**Ilustración 68**  
Nuevas magnitudes implementadas.



#### 5.6.8.1. MAQUINARIA, EQUIPOS E INFRAESTRUCTURA

En la Corporación el fortalecimiento de las capacidades productivas de la Infraestructura, Maquinaria y Equipos se respalda principalmente en el presupuesto del PDTI – grupo focal Infraestructura, el cual para la vigencia 2023 contó con recursos en ejecución de \$17.623 millones COP, que representó el 51,12% de la inversión de los recursos del PDTI 2023.

Las actividades principales realizadas se orientan al inicio al Plan de Desarrollo de Capacidades, a partir de la elaboración de un Plan Maestro de Infraestructura declarado en nuestro Direccionamiento Estratégico, con el cual se establezca la mejor ubicación física y características de las obras que sean proyectadas, se facilite la toma de decisiones para propiciar un crecimiento ordenado, se maximice el uso y aprovechamiento del área disponible, se optimicen los procesos productivos, se incorporen tecnologías adecuadas para fortalecer la eficiencia y se cuente con instalaciones que contribuyan a incrementar la productividad, en un

entorno seguro para nuestros colaboradores, con altos estándares.

#### 5.6.8.2. OPTIMIZACIÓN DE CAPACIDADES EN LOS SERVICIOS OFRECIDOS:

- Banco para calibración de válvulas de presión-vacío (PV): Considerando lo crítico que resultan las válvulas de seguridad PV en los diferentes procesos donde operan y a las solicitudes realizadas por los clientes, se fabricó un banco para pruebas de válvulas. Los equipos y elementos utilizados permiten realizar una verificación precisa y completa de los parámetros de operación de dispositivos de alivio de presión mediante pruebas controladas.
- Calibración termómetro radiación y cámaras termográficas: Elaboración del instructivo y plantilla de cálculo bajo el método ASTM E2847, para la calibración de termómetros de radiación y cámara termográfica para mejorar la confiabilidad de los resultados.

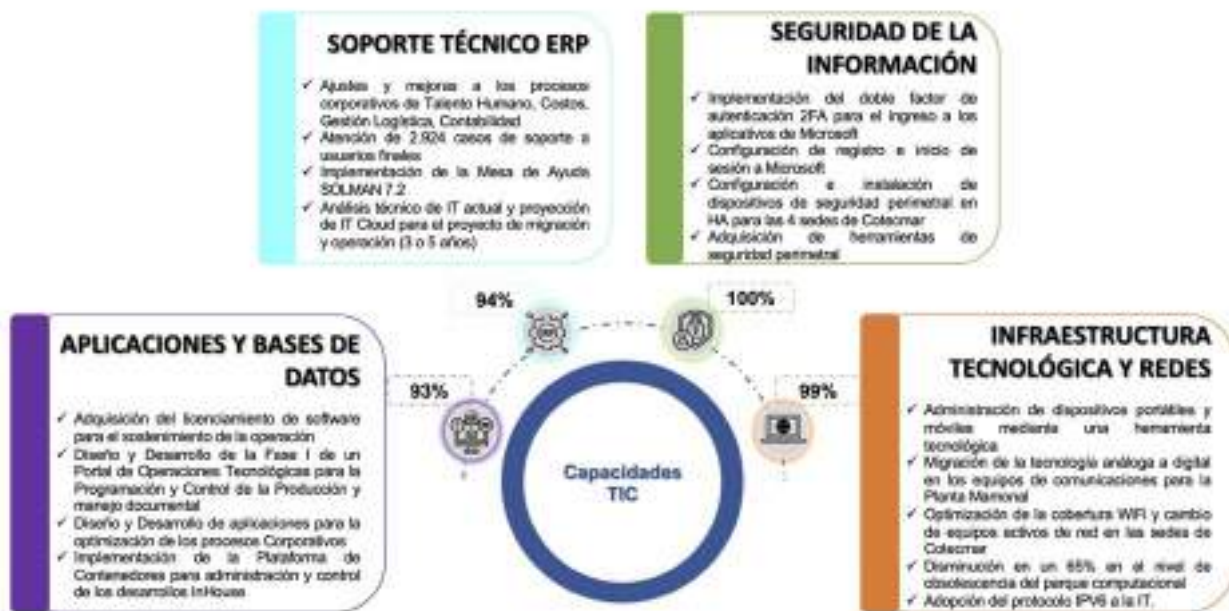
### 5.6.8.3. CAPACIDADES TIC – TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Durante la vigencia 2023 se desarrollaron proyectos tendientes a lograr dar un salto tecnológico que nos permita avanzar en nuestro compromiso con la transformación digital con una

inversión enfocada en el fortalecimiento de tecnologías y desarrollos, con la cual se impulsa la optimización de procesos.

**Ilustración 69**

Fortalecimiento Tecnologías de la Información y Comunicaciones





# 6.

## NUESTRO TALENTO HUMANO



En COTECMAR el Talento Humano es nuestro activo más valioso, por lo que, en 2023, se trabajó en iniciativas, estrategias, políticas, procedimientos, y proyectos que promovieron el desarrollo de colaboradores, la equidad y el mejoramiento de la calidad de vida y la de sus familias. Así mismo, nos esforzamos en suministrar los recursos necesarios para brindar mayor seguridad y garantizar la integridad de los

trabajadores en la ejecución de las actividades, así como la atención de los riesgos derivados de estas.

Gracias al compromiso y a las relaciones de confianza establecidas en los equipos de trabajo, se ha podido cumplir con los objetivos corporativos, entregando a satisfacción productos y servicios con altos estándares de calidad en el tiempo indicado.

## 6.1. COMPOSICIÓN DE NUESTRA FUERZA LABORAL (2-7), (2-8), (405-1)

Al cierre de la vigencia 2023, contamos con una población de 1.137 colaboradores, distribuidos en los 4 niveles de cargo que se encuentran actualmente vigentes en la Directiva de estructura - Directivo, Ejecutivo, Profesional y Operativo, y segmentados por tipo de contratación - Indefinida, fija y Obra/Labor, Aprendizaje, EST y personal en comisión de servicios de la Armada de Colombia (A.R.C.).

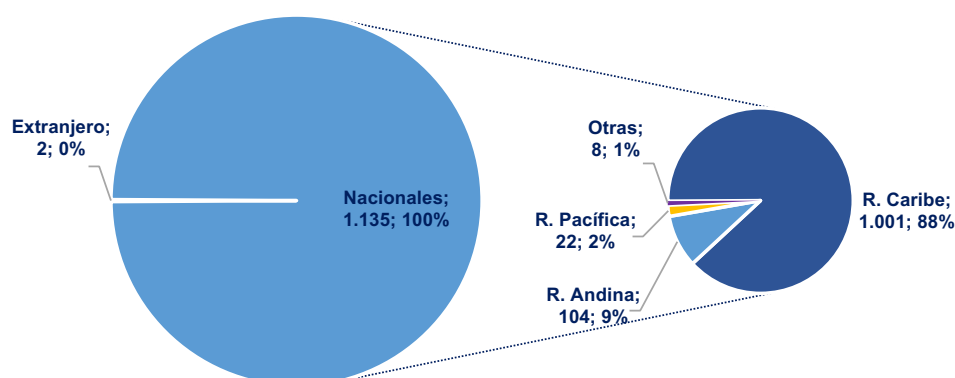
Es relevante precisar que la dimensión de la fuerza laboral, principalmente en el área operativa está estrechamente relacionada con la producción de bienes y servicios, de acuerdo con la demanda laboral de los proyectos que se encuentren en ejecución, por lo cual esta varía según los compromisos contractuales vigentes, por lo cual se puede evidenciar que conforme

el último reporte realizado, se presentó un aumento en nuestra fuerza laboral producto del inicio de la construcción de nuestra Patrullera Oceánica Colombiana – diseño 100% colombiano.

### 6.1.1. DISTRIBUCIÓN POR ORIGEN

Con relación al perfil sociodemográfico de nuestros colaboradores, 1.135 de estos, son mano de obra colombiana, en su mayoría de la región Caribe (99,8%), y 02 son mano de obra extranjera, específicamente de países Suramericanos, con conocimientos en temas relacionados con Diseño e Ingeniería. Estos datos demuestran el impacto en la región Caribe en generación de empleo.

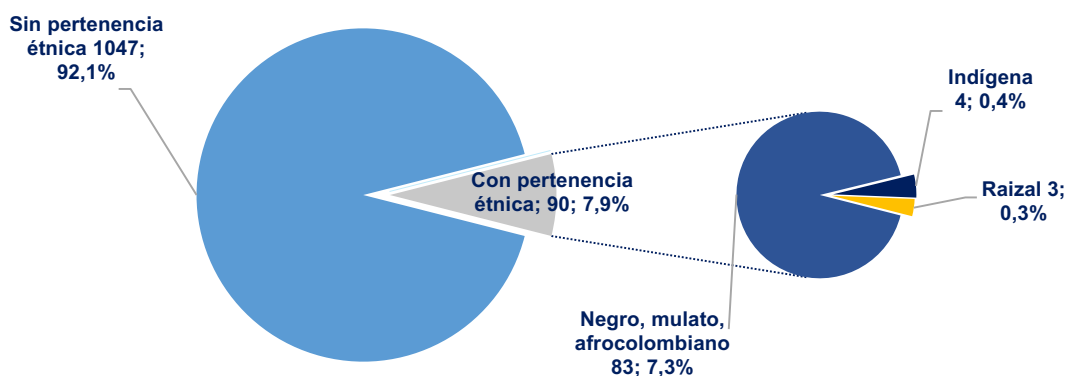
**Gráfica 11**  
Distribución colaboradores por origen.



### 6.1.2. DISTRIBUCIÓN POR PERTENENCIA ÉTNICA

En cuanto a la distribución por pertenencia étnica, del total de la población contratada, 90 trabajadores se identifican dentro de un grupo étnico; siendo el más representativo la población negra, mulata o afrocolombiano.

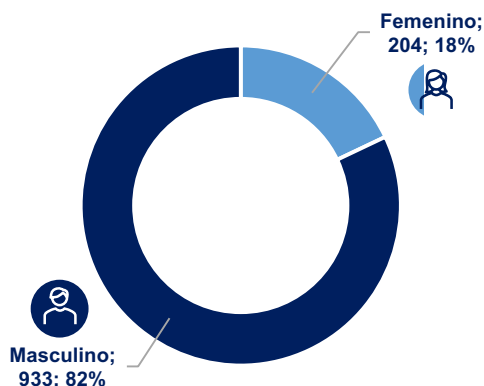
**Gráfica 12**  
Distribución colaboradores por pertenencia étnica



### 6.1.3. DISTRIBUCIÓN POR GÉNERO

Del parte de colaboradores, 933 son hombres y 204 son mujeres distribuidos en diferentes cargos y niveles de las áreas administrativas y operativas. La participación de la mujer es muy relevante, y se ha incrementado hasta alcanzar un 18%.

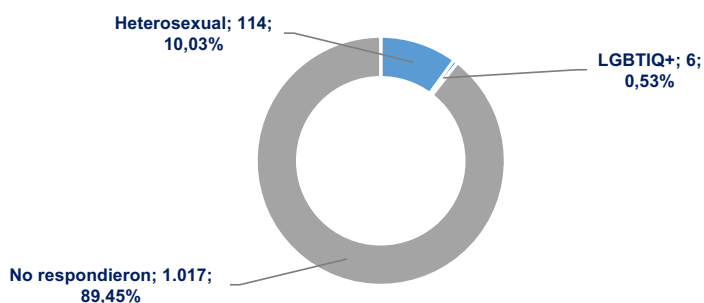
**Gráfica 13**  
Distribución colaboradores por género



### 6.1.4. DISTRIBUCIÓN POR IDENTIDAD DE GÉNERO

En la Corporación el género con que se identifica un colaborador no es un impedimento para que desempeñe un cargo y como muestra, se cuenta con 06 colaboradores identificados dentro de la población LGBTI +, equivalente a un 0,5%, del total del personal.

**Gráfica 14**  
Distribución colaboradores por identidad de género














### 6.1.5. DISTRIBUCIÓN POR TIPO DE CONTRATACIÓN

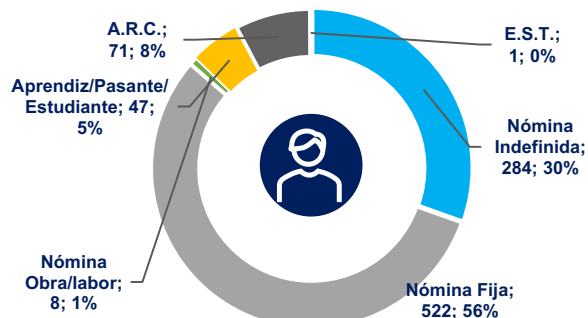
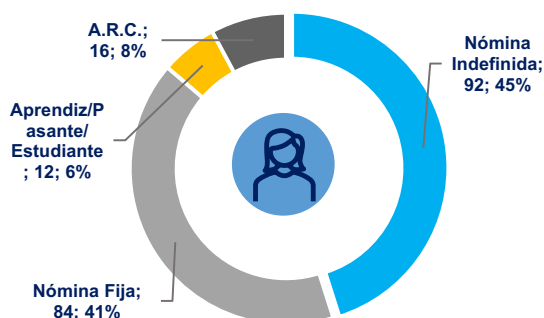
La contratación de trabajadores en COTECMAR se realiza de manera directa teniendo en cuenta la legislación laboral vigente, siendo la mo-

dalidad de contratación a término fijo la más empleada, con 606 trabajadores (53%), seguido por la contratación a término indefinido con 376 trabajadores (33%), y por contrato de obra o labor con 8 colaboradores (2%).

**Tabla 5.**  
Distribución colaboradores por género, región y tipo de contratación

												
Nómina Indefinida	92 25%	283 75%	375 99,7%	-	-	1 100%	1 0,3%	92 24%	284 76%	376 33%		
Nómina Fija	84 14%	521 86%	605 99,8%	-	-	1 100%	1 0,2%	84 14%	522 86%	606 53%		
Nómina Obra/Labor	- -	8 100%	8 100%	-	-	- -	- -	- -	8 100%	8 1%		
Aprendiz/Pasante/Estudiante	12 20%	47 80%	59 100%	-	-	- -	- -	12 20%	47 80%	59 5%		
A.R.C.	16 18%	71 82%	87 100%	-	-	- -	- -	16 18%	71 82%	87 8%		
E.S.T.	- -	1 100%	1 100%	-	-	- -	- -	- -	1 100%	1 -		
	204 18%	931 82%	1.135 99,8%	-	-	2 100%	2 0,2%	204 18%	933 82%	1.137 100%		

**Gráfica 15.**  
Distribución por tipo de contratación



### 6.1.6. DISTRIBUCIÓN POR NIVEL DE CARGO










Con relación al nivel de cargo, y de acuerdo con las actividades que se realizan en la Corporación, 794 trabajadores (70%) se desempeñan en

el nivel operativo (58 mujeres y 736 hombres), sin embargo, haciendo el análisis por género, la mayor parte del personal femenino se desempeña en el nivel profesional con 128 trabajadores (63%). Con relación al personal masculino,

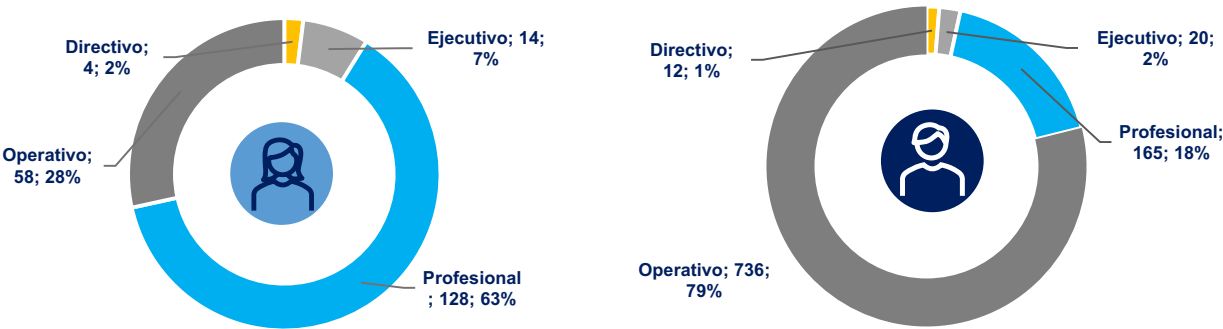
la mayor parte se desempeña en el nivel operativo, siendo 736 colaboradores (79%); compor-

tamiento propio del tipo de industria en la cual nos encontramos.

**Tabla 6.**  
Distribución colaboradores por género, origen y nivel de cargo

	NACIONAL			EXTRANJERO			TOTAL		
									
Directivo	4 25%	12 75%	16 100%	- -	- -	- -	4 25%	12 75%	16 1%
Ejecutivo	14 41%	20 59%	34 100%	- -	- -	- -	14 41%	20 59%	34 3%
Profesional	128 44%	163 56%	291 99%	- -	2 100%	2 1%	128 44%	165 56%	293 26%
Operativo	58 7%	736 93%	794 100%	- -	- -	- -	58 7%	736 93%	794 70%
	204 18%	931 82%	1.135 99,8%	- -	2 100%	2 0,2%	204 18%	933 82%	1.137 100%

**Gráfica 16.**  
Participación por género y nivel de cargo

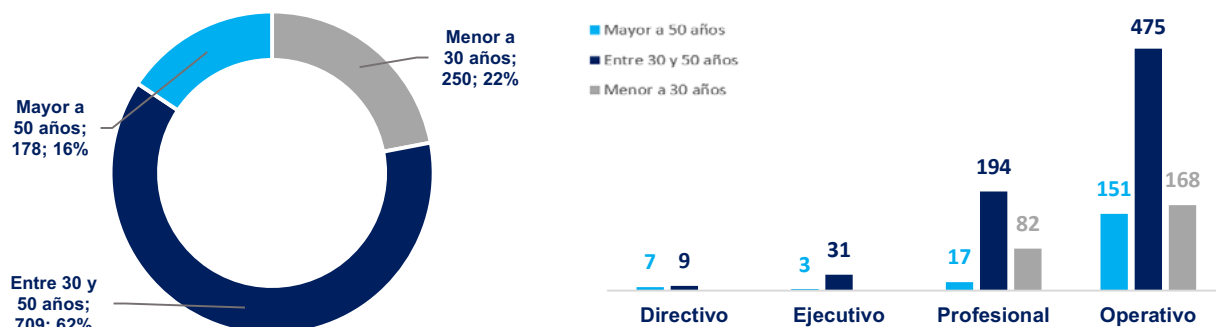


### 6.1.7. DISTRIBUCIÓN POR EDAD

Respecto a la edad, 709 de nuestros trabajadores se encuentra en edades entre los 30 y 50 años, población que se caracteriza por un alto nivel de experiencia y responsabilidad, así mis-

mo se evidencia la participación de la mujer en todos los rangos de edad, siendo el rango entre 30 y 50 años el de mayor participación con 118 trabajadoras.

**Gráfica 17.**  
Distribución colaboradores por nivel de cargo y rango de edad



**Gráfica 18.**  
Distribución colaboradores por rango de edad vs género



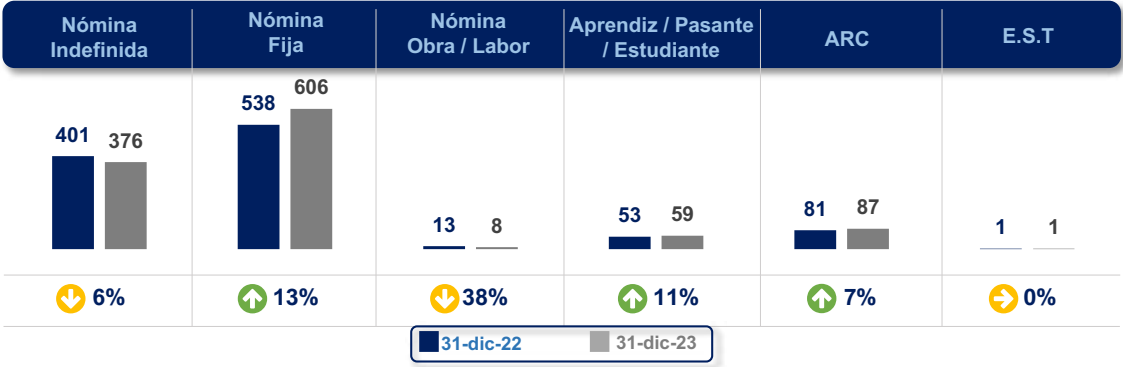
## 6.2. CONTRATACIONES Y ROTACIÓN DEL PERSONAL (401-1)

En lo que respecta a la variación de nuestros colaboradores, tuvimos un incremento de 50 personas, pasando de 1.087 (a 31 de diciembre de 2022) a 1.137 colaboradores al cierre del 2023, lo cual representa una variación del 4,6%. Este incremento obedece principalmente a la dinámica generada por la demanda de

personal para los proyectos de construcción naval que están en ejecución, en especial la Patrullera Oceánica Colombiana (POC), con la construcción de los primeros 18 de 36 bloques que posee este buque, entre otras actividades para otros proyectos.



**Gráfica 19.**  
Variación fuerza laboral por tipo de contratación 31-dic-22 vs 31- dic-23



La anterior gráfica indica que la variación más importante se observa en la nómina fija, debido al inicio de la construcción de la Patrullera Oceánica Colombiana que requiere de mayor fuerza laboral para el cumplimiento de los compromisos contractuales. Respecto las nuevas vinculaciones, la contratación del personal menor de 30 años sigue siendo la más representativa (188 colaboradores, lo que equivale al 66% de los ingresos de personal del periodo), fortaleciendo las bases para el relevo generacional del personal próximo a pensionarse. Sin embargo, cabe resaltar que por cada empleo

directo, generamos tres empleos indirectos por el encadenamiento productivo, apalancándonos con proveedores, contratistas y servicios, generando 3.219 empleos en el Sector Naval, Marítimo y Fluvial.

Frente a la tasa de rotación en la vigencia 2023 fue del 0,75. para los cargos críticos, claves y expertos de negocio, evidenciando una sensación de bienestar y estabilidad en el personal. Sin embargo la Coporación tiene retos importantes frente a retener el personal que constituye el relevo generacional.

**Gráfica 20.**  
Rotación por género 2022 vs 2023

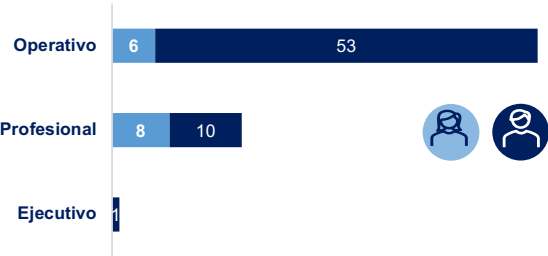


**Gráfica 21.**  
Rotación por rango de edad 2022 vs 2023



6.2.1. SOBRE LA RETENCIÓN Y REINGRESOS DE COLABORADORES

Gráfica 22  
Reingresos colaboradores por género y nivel de cargo 2023



La tasa de retención refleja el impacto de los planes que la Corporación ha adoptado para fortalecer la lealtad y el grado de compromiso del personal clave, experto y crítico de la Corporación para enfrentar proyectos de largo plazo con mayores garantías de éxito, generando confianza a nuestros clientes, gracias a la experiencia adquirida en el sector.

Con relación a los reingresos, estos están estrechamente ligados a la forma de desarrollar los proyectos en la Corporación, presentando el siguiente comportamiento durante la vigencia 2023.

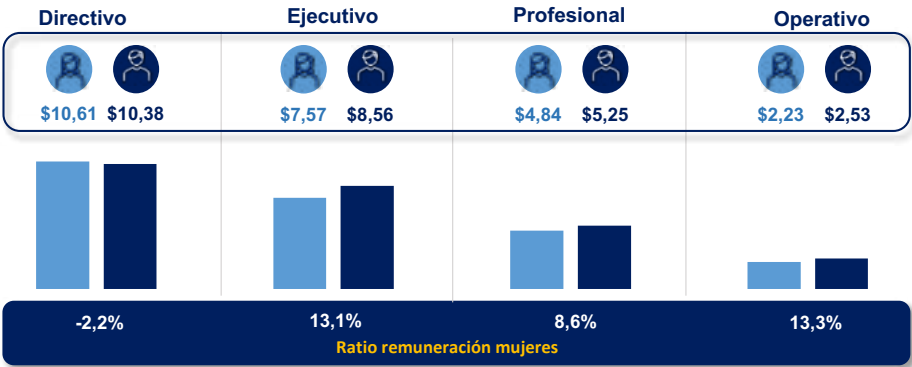
6.3. BRECHA SALARIAL (405-2)

En la Corporación estamos comprometidos con la igualdad de género, para esto, continuamos trabajando en iniciativas con el fin de garantizar la igualdad salarial y de retribución laboral entre mujeres y hombres.

En la medición de brecha salarial por niveles de cargo realizada al cierre de la vigencia, se pudo observar que, en el nivel directivo, las mujeres en promedio tienen un salario mayor que el de los hombres (2,2%), por el contrario, en los niveles de cargo ejecutivo, profesional y operativo, los hombres tienen en promedio un salario mayor al de las mujeres, destacando que la brecha

ha disminuido con respecto a la medición del periodo 2022, pasando de un 17,3% al 13,1% para el nivel ejecutivo y de un 8,8% al 8,6% en el nivel profesional. Lo anterior, no quiere decir que exista una discriminación salarial, puesto que adicional a que las mujeres son tan solo el 18% de la fuerza laboral, los salarios están definidos de acuerdo con el nivel de responsabilidad y el proceso en el que se encuentra enmarcado el cargo en la corporación; garantizando así que la asignación salarial este definida por el perfil de cargo y no en la persona.

Gráfica 23.  
Brecha salarial mujeres vs hombres 2023



(205-2), (403-5), (404-1), (404-2)

(205-2), (403-5), (404-1), (404-2)

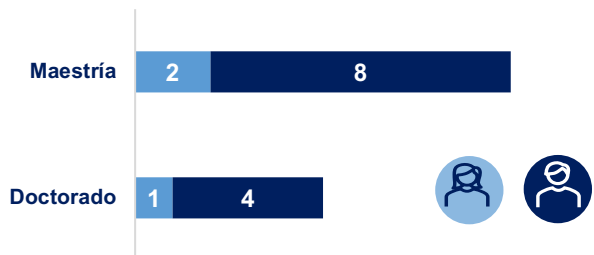
#### 6.4.1. PROGRAMAS DE EDUCACIÓN

#### 6.4.1. PROGRAMAS DE EDUCACIÓN

ción, electrónica/automatización y asuntos internacionales, por lo que en la vigencia 2023 fueron aprobadas por el Comité de Aprendizaje 01 Doctorado en el exterior (sección de diseño, producción y operaciones de buques - Países bajos), así como 05 maestrías - 01 en el exterior (Ingeniería Naval – España) y 04 a nivel nacional (02 ingeniería naval, 01 electrónica y 01 asuntos internacionales). Con lo anterior se llega a la cifra de 05 doctorados y 10 maestrías en ejecución.

Así mismo, durante este año 2023 se renovó el grupo de semilleros mediante convocatoria interna en la cual participaron 13 colaboradores con la intención de ingresar a este grupo y así poder acceder a un apoyo económico a través de la Beca COTECMAR articulado con Colfuturo, para prepararse en las mejores universidades Nacionales e Internacionales.

**Gráfica 24**  
Distribución formación alto nivel por género



**Ilustración 70.**  
Programas SIAO Educación Formal  
en ejecución 2023



### 6.4.2. PROGRAMAS DE EDUCACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO HUMANO

Estos programas están orientados a fortalecer las competencias operativas y los procedimientos Corporativos, dando especial cobertura a las certificaciones de cumplimiento Legal, entrenamiento y actualización del conocimiento. Durante la vigencia, se ejecutaron 70 capacitaciones, beneficiando a 1.008 colaboradores, de los cuales 169 correspondieron a mujeres con un promedio de formación de 134,60 horas y 839 hombres con un promedio de formación de 323,83 horas, para un total de 458,42 horas de formación, para el desarrollo de competen-

cias del personal. Lo anterior fue maximizado en beneficiarios gracias a las gestiones realizadas con personal experto de Corporación en diferentes temáticas, negociaciones con proveedores, asesores y alianzas estratégicas como la ARL, caja de compensación y el SENA.

**Tabla 7**  
Media horas de formación de los colaboradores por género

Mujeres		Hombres		TOTAL	
Cant.	Media Hora de Formación	Cant.	Media Hora de Formación	Total Cant.	Total Media hora de Formación
169	134,6	839	323,83	1.008	458,43

**Ilustración 71.**  
Aportes en formación y aprendizaje

#### Fortalecimiento brechas de Competencia

- ✓ **Formación en áreas especializadas**
  - Auxiliar administrativo
  - Salud Ocupacional
  - Auxiliar en Talento Humano
  - Riesgo eléctrico
  - Sistemas Fotovoltaico
  - Análisis vibracional nivel II y magnitud en masas y eléctricas
  - Sistemas de combate
  - Topografía básica
- ✓ **Capacitaciones que coadyuvaron la despenalización salarial de colaboradores**
  - Metrología dimensional aplicada en mantenimiento mecánico
  - Terminología Naval e interpretación de planos

#### Cumplimiento Normativo

- ✓ **Seguridad y Salud en el Trabajo**
  - Trabajo seguro en altura – 439 colab.
  - Espacios confinados – 272 colab
  - Armado y desarme de andamios
  - Identificación de peligros

#### Mejora de Procesos

- ✓ **Fortalecimiento Sistemas de gestión y de planes**
  - Actualización normatividad vigente OEA - 56 colab.
  - SAGRILIFT
  - Brigadas de emergencia
  - Plan Estratégico de Seguridad Vial – PESV
  - Plan Ambiental.
- ✓ **Desarrollo humano y del trabajo**
  - ✓ Mantenimiento Electromecánico industrial – 18 colab.
  - ✓ Supervisión fabricación productos metálicos soldados – 16 colab.

#### Aportes al país

- ✓ **Equidad de Género en el sector astillero**
  - Convocatoria “Soldadura de productos metálicos en platina” solo para mujeres – 30 mujeres seleccionadas.
- ✓ **Vinculación estudiantes y aprendices SENA y Universitarios**

**Ilustración 72**  
Curso de mujeres “Soldadura de productos metálicos en platina”



**Ilustración 73**  
Curso primeros auxilios





**Ilustración 74**  
Curso Terminología Naval



**Ilustración 75**  
Plan estratégico de Seguridad Vial



## 6.5. EVALUACIONES DE DESEMPEÑO DE LOS COLABORADORES PARA VALORACIÓN DE METAS Y LOGROS ALCANZADOS (404-3)

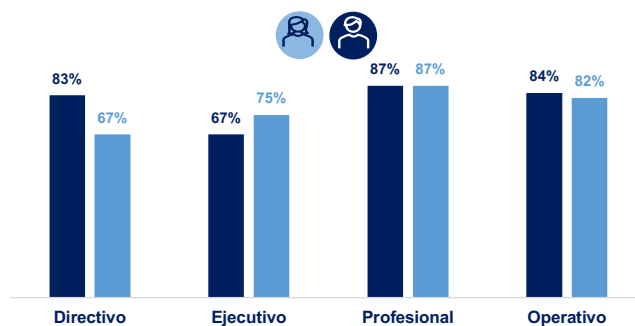
Como parte de la mejora continua de los procesos corporativos, durante el tercer trimestre 2023 se logró estabilización de plataforma tecnológica para la medición del desempeño de los colaboradores de la Corporación. Esto permitió la automatización del proceso evaluación del desempeño, y tener una plataforma práctica y amigable, que permite tener información actualizada de los trabajadores.

Como piloto y para que el personal evaluador usara la plataforma, se abrió el registro de las evaluaciones del año 2022, donde se logró el 84% de cumplimiento de las evaluaciones, lo que equivale a una muestra representativa que permite adelantar planes de acción al personal para fortalecer sus competencias.

Por otra parte, se continúan fortaleciendo las competencias del Ser, a través de talleres de comunicación, manejo de emociones, autorregulación y autocontrol cuyo objetivo es propor-

cionar herramientas que faciliten a los líderes la comunicación y gestionar efectivamente sus emociones, logrando la consecución de los objetivos y metas propuestas en equipo.

**Gráfica 25**  
Empleados evaluados por género y nivel de cargo



# 6.6. CLIMA LABORAL Y BIENESTAR CORPORATIVO

(401-2), (401-3)

Continuar fortalecimiento y mejorando la calidad de vida laboral y personal de todos nuestros colaboradores será siempre nuestra prioridad, por ello en este 2023 continuamos trabajando en el fortalecimiento de las relaciones y el desarrollo de nuestros colaboradores, a través de la puesta en marcha de programas de bienestar, convirtiendo a sus familias en agentes activos del proceso.

Siendo consecuente con lo anterior, y velando por el bienestar de nuestro talento humano y la sostenibilidad de sus familias, iniciamos el 2023 con un incremento salarial del 16%, así mismo, como parte de nuestra política de gestión hu-

mana, en el 2023 fueron ascendidos 84 trabajadores del nivel profesional y operativo, permitiendo con esto su desarrollo y crecimiento, asumiendo nuevas responsabilidades y retos, mejorando además su calidad de vida familiar y laboral.

De la misma manera y dando cumplimiento a la política de Bienestar Social Corporativo, se continuó ejecutando el plan de Bienestar, el cual logra abarcar de manera equitativa, eficiente y eficaz la satisfacción de las necesidades del personal, en interacción permanente con su entorno laboral, familiar y social.

**Ilustración 76.**  
Bienestar y Beneficios para los Colaboradores (DP No. 032-PCTMAR-22)



**Ilustración 77.**  
Beneficios otorgados vigencia 2023



En la Corporación, el personal que ha tenido derecho a licencia de maternidad o paternidad la ha tomado, sin embargo, ninguno a la fecha ha solicitado licencia parental.

Por otra parte, se han realizado diferentes actividades dirigidas a los colaboradores y sus familias, encaminadas al aporte de su desarrollo y crecimiento como célula de la sociedad. El posicionamiento de la Corporación en el núcleo familiar es fundamental, puesto que su propósito es propender por una mejor calidad de vida del trabajador y su familia.

**Ilustración 78**  
Celebración día de la mujer



**Ilustración 79**  
Imposición de la medalla



**Ilustración 80**  
Feria del emprendimiento



**Ilustración 81**  
Campeonato deportivo interno



**Ilustración 82**  
Hidratación para el personal



**Ilustración 83**  
Celebración de Halloween



**Ilustración 84**  
Celebración fin de año de los niños



**Ilustración 85**  
Fiesta fin de año COTECMAR





**Ilustración 86**  
Celebración novenas navideñas



**Ilustración 87**  
Actividad de refuerzo "Unidos por una sana convivencia -  
Comité de Convivencia Laboral



### 6.6.1. TELETRABAJO SUPLEMENTARIO

Con el propósito de mantener un equilibrio entre la vida laboral y familiar de nuestros colaboradores, al interior de la Corporación adoptamos desde el 03 de mayo del 2023, la política de Teletrabajo suplementario<sup>34</sup> para aquellos colaboradores que por sus funciones pudieran hacer uso de esta modalidad. Dentro de la política, fueron autorizados 71 cargos, que representan 191 colaboradores (17% del personal), de los cuales, al cierre de la vigencia, 31 lo solicitaron, equivalente al 16% del personal que puede hacer uso de este.

## 6.7. COMITÉ DE CONVIVENCIA LABORAL (406-1)

Contamos con un comité de convivencia laboral – CCL, dando cumplimiento a la Ley 1010 de 2006, con el propósito de brindar a todos nuestros colaboradores una herramienta que contribuya a la protección de los trabajadores contra los riesgos psicosociales que pudiesen afectar

la salud y el buen clima laboral, así mismo que promueva la armonía y el buen trato a través de la mediación oportuna y eficaz en los conflictos derivados de las relaciones interpersonales que se puedan presentar. Este organismo tiene como objetivo principal contribuir con el establecimiento de mecanismos alternativos de soluciones de conflictos para el manejo de situaciones originadas por actos constitutivos de acoso laboral.

Durante la vigencia no se presentaron situaciones que pudiesen ser consideradas acoso laboral, sin embargo, se desarrollaron actividades de sensibilización en pro de una sana convivencia, igualdad y oportunidad. "UNIDOS POR UNA SANA CONVIVENCIA".

Teniendo en cuenta que el periodo de los miembros del CCL es de dos (2) años y que en diciembre 2023 este culminaba, a finales de noviembre del 2023 se realizó la jornada de votaciones para elegir a los nuevos representantes por parte de los trabajadores, la cual fue realizada en todas las sedes y centros de trabajo de la Corporación, contando con una participación de 666 colaboradores (59% de la población). Mediante disposición No. 139 del 20 de diciembre de 2023, se formalizó el nombramiento formal del Comité para el periodo 2024-2025, quedando conformado por 4 representantes por parte del empleador y 04 por parte de los trabajadores.

*34. Teletrabajo Suplementario: Consiste en una mezcla entre el trabajo en las instalaciones de la empresa y el domicilio del trabajador. Son aquellos teletrabajadores que laboran 2 días a la semana desde su domicilio y el resto de los días lo deben ejecutar en las instalaciones de la Corporación, haciendo uso de las TIC's para dar cumplimiento a sus funciones.*



# 7

## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL



La Responsabilidad Social es un pilar fundamental dentro de la estrategia Corporativa, con el cual se busca mantener el equilibrio entre los ámbitos económicos, sociales y ambientales en cada proceso con el aprovechamiento responsable de los recursos naturales, mitigando el impacto de la operación sobre el medio ambiente y gestionando las necesidades y expectativas de nuestros diferentes grupos de interés. Es por ello por lo que, en el escenario estratégico a corto plazo “Rumbo al océano azul” 2023-2026, la Corporación asume el reto global ambiental a través de la MEGA “COTECMAR verde y sostenible, maximización en el uso de energías alternativas y acciones para la protección del medio ambiente” y se propone avanzar en las siguientes líneas de acción:

- Certificación y mantenimiento del Sistema de Gestión Ambiental – SGA bajo la NTC ISO 14001:2015.
- Medición de la huella de carbono Corporativa y plan de descarbonización.
- Estructuración del plan de acción e implementación de estrategias para la disminución de la huella de carbono y eficiencia energética.
- Implementación de estrategias de economía circular.
- Definición y desarrollo de competencias en proveedores con enfoque al Sistema de Gestión Ambiental.

## 7.1. IMPACTOS AMBIENTALES <sup>(3-3)</sup>

### 7.1.1. CONSUMO ENERGÉTICO <sup>(302-1), (302-4)</sup>

Como parte del Sistema de Gestión Ambiental – SGA, la Corporación cuenta con un programa

de ahorro y uso eficiente del recurso energético cuyo objetivo es implementar acciones que permitan gestionar el uso adecuado del recurso y reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero - GEI, con una meta anual de reducción enfocado en cuatro actividades fundamentales:

**Ilustración 88**

Programa de ahorro y uso eficiente del recurso energético



El consumo de energía eléctrica en nuestras sedes para el año 2023 fue de 5.026.135 Kw, lo cual, en comparación con el año 2022 se evidencia un aumento del 4,2%, debido al incremento de la producción en la Sede Mamonal en las líneas de negocio de Construcción y en reparación y mantenimiento. Es por ello, que para el año 2024, proyectamos la ejecución de iniciativas que apuntan al ahorro y uso eficiente del recurso energético acuerdo al plan de descarbonización corporativo.

**Gráfica 26**  
Consumo energético 2022-2023 en KW



#### 7.1.1.1. REDUCCIÓN REQUERIMIENTOS ENERGÉTICOS DE PRODUCTOS Y SERVICIOS (302-5)

En cuanto a requerimientos energéticos de productos y servicios, el proyecto “Diseño y apoyo en la construcción del bote eléctrico no tripulado (COTENERGY)” presentado durante el evento Feria Colombiamar, cuenta con un motor eléctrico de 50Hp y sistema fotovoltaico de paneles solares 1.1Kwp, para lograr un desempeño autónomo aproximado de una hora a máxima potencia; con este desarrollo se pretende incorporar una nueva alternativa a la oferta de soluciones tecnológicas sostenibles que estamos diseñando de cara a la transición energética.

Por otra parte, en el marco del proyecto ECOTEA se desarrolló un estudio de vigilancia tecnológica en movilidad fluvial eléctrica para transporte de pasajeros, en el que se caracterizaron sistemas de propulsión eléctrica que utilizan como fuente de energía baterías, paneles solares, celdas de combustible (H2) y generadores diésel. Se desarrolló un modelo de selección de sistema de propulsión basado en la metodología Analytic Hierarchy Process (AHP), que consiste en un método cuantitativo para la toma de decisiones multicriterio que permite generar escalas de prioridades basándose en juicios expertos manifestados a través de com-

paraciones por pares mediante una escala de preferencia. Dentro del modelo se evaluaron criterios ambientales y técnicos, analizando aspectos ambientales como emisiones de CO2, el volumen de agua desplazada por la embarcación, autonomía, potencia aprovechada entre otros.

Así mismo, en una fase más avanzada del proyecto se llevó a cabo el desarrollo del diseño preliminar del bote ECOTEA, y se avanzó en actividades para definir la forma y dimensiones principales, así como para establecer algunos parámetros clave para un desempeño óptimo, tales como: establecer los requerimientos del bote, definir el tipo y misión de este, estimación de capacidad y dimensiones, entre otros.

Adicionalmente, se vienen realizando especificaciones de iluminación Led tanto para los proyectos que se encuentran en ejecución como para los que hacen parte de procesos de negociación y venta.

#### 7.1.1.2. CONFERENCIA EFICIENCIA ENERGÉTICA.

En la Planta de Mamonal el 29 de agosto de 2023, se realizó el primer Congreso de Eficiencia Energética dirigido por la empresa Eduardoño con el propósito de transferir conocimientos



en actividades que fomenten el cuidado y protección del medio ambiente en hogares y lugares de trabajo. Esta jornada hizo parte de las actividades en el marco del Comité Astilleros que realiza la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia -ANDI.

### 7.1.2. CONSUMO DE AGUA (303-5)

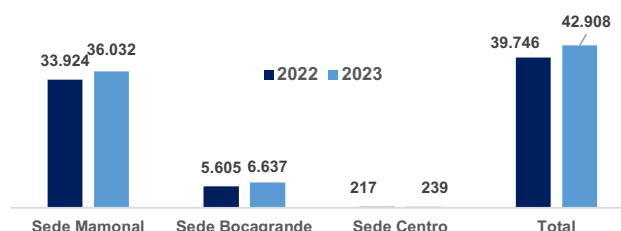
El consumo hídrico en nuestras sedes fue de 42.908 m<sup>3</sup> lo cual en comparación con el año 2022, evidencia un aumento del 8%, debido a las mismas razones expuestas en el numeral anterior. Continuamos realizando lo planeado dentro del programa de ahorro y uso eficiente del recurso hídrico, cuyas acciones principales están enfocadas a desarrollar campañas de concientización, inspecciones para identificar y corregir fugas e implementar alternativas que permitan reducir el uso del recurso.

### 7.1.3. TRATAMIENTO DE AGUAS (306-1)

De acuerdo con nuestro compromiso en la mitigación de los impactos ambientales y en el marco de la mejora continua, la Corporación emprendió el proyecto de Redireccionamiento de las Aguas Residuales Domesticas en el complejo de Mamonal el cual cuenta con tres estaciones y un sistema de bombeo para enviar las aguas al caño Propilco dando cumplimiento al permiso de vertimiento para las aguas residuales domésticas aprobado por el Establecimiento Público Ambiental – EPA bajo la Resolución No. 0032 de 29 de agosto del 2023, cuya vigencia es por cinco años. Este proyecto se constituye en un aporte concreto al ODS 14 “Conservar y utilizar sosteniblemente los océanos, los mares y los recursos marinos para el desarrollo sostenible”.

Para el tratamiento de las aguas en la sede Mamonal, se cuentan con dos plantas - 1.12 lt/seg y 0,12 lt/seg - , a las cuales se le realiza

**Gráfica 27**  
Consumo hídrico 2022-2023 en m<sup>3</sup>



monitoreo con una frecuencia semestral, verificando un cumplimiento del 100% acorde a los lineamientos requeridos por la autoridad mediante Resolución 0631 de 2015. Para la sede Bocagrande y las otras sedes administrativas las aguas residuales domesticas se disponen a través del servicio de alcantarillado de la ciudad respectiva.

**Ilustración 89**  
Planta de tratamiento de aguas residuales capacidad 1,12 LPS



**Ilustración 90**  
Planta de tratamiento de aguas residuales capacidad 0,12 LPS





7.1.4. EMISIONES (305-1), (305-2), (305-3), (305-7)

Como parte de nuestro compromiso con la estrategia nacional para la reducción de emisiones y con el fin de contribuir con la meta establecida en la Ley 2169 de 2021 de acción Climática - que busca reducir en un 51% las emisiones de los gases de efecto invernadero (GEI) al 2030 y alcanzar carbono neutralidad a 2050 – hemos venido adelantando desde el año 2022 la medición de Huella de Carbono Corporativa. En el año 2023, con el apoyo de la empresa consultora GAIA Servicios Ambientales, realizamos la medición correspondiente a la vigencia 2022, dando como resultado una emisión para el Alcance 1 (Emisiones Directas de la Operación) y Alcance 2 (Consumo Energético) 1.195,3 toneladas de CO2, que comparando con la medición de emisiones de la vigencia 2021 (línea base), tuvimos una reducción del 7.6%.

A partir de estos resultados la Corporación avanza en un plan de descarbonización donde se plantea un horizonte de tiempo sobre el cual se proyectan las emisiones de la organización bajo un escenario Business as Usual (BAU), es decir que teniendo en cuenta las proyecciones de crecimiento establecidas en la planeación estratégica de la organización, se mantienen las mismas condiciones operativas del año base. La construcción de un plan de descarbo-

nización presenta diversas ventajas, entre ellas prever el impacto del crecimiento o decrecimiento de la corporación en sus emisiones de GEI, construcción de metas de reducción de emisiones de GEI, y evaluar la posibilidad de alcanzar una meta de emisiones bajo los criterios de la iniciativa SBTi (Iniciativa Objetivos Basados en la Ciencia). Considerando el indicador de producción de Horas Hombre (HH) y las emisiones de la corporación en el año base, se establece un indicador de intensidad de emisiones, en el cual el incremento de las emisiones es proporcional al incremento de la producción. Posteriormente se integran las iniciativas de reducción previamente analizadas con la curva de costo-abatimiento, lo cual permitirá estimar los porcentajes de reducción de emisiones de Gases Efecto Invernadero obtenidos en cada año en los escenarios de mitigación propuestos, la proyección se realizará al año 2030.

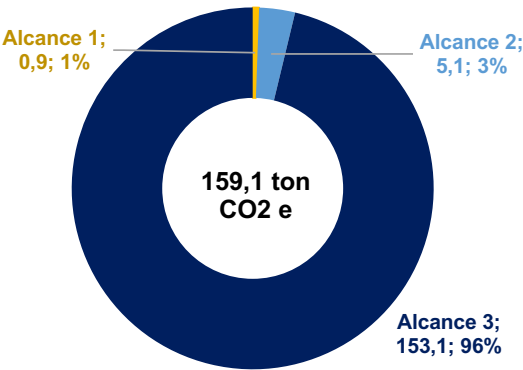
Igualmente, realizamos la medición de la Huella de carbono Colombiamar 2023 con el apoyo de una empresa consultora (INERCO), con el fin de contar con una línea base para realizar la compensación ambiental en las futuras versiones, cumpliendo el compromiso de COTECMAR con la sostenibilidad ambiental, así como formular estrategias a mediano y largo plazo para compensar dichas emisiones y contar con

Tabla 8  
Ton CO2 eq Alcance 1 – Alcance 2

		MEDICIÓN 2021 (Línea base)	MEDICIÓN 2022
Alcance 1	Emisiones directas de GEI - imputables a la Organización: Procesos de combustión de fuentes fijas y móviles de propiedad de la Corporación.	491,5 ton. CO2 e	646,09 ton. CO2 e
Alcance 2	Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía eléctrica adquirida y consumida por la Corporación	802,2 ton. CO2 e	549,25 ton. CO2 e
		1.293,7 ton. CO2 e	1.195,3 ton. CO2 e

un evento carbono neutro a futuro. En la ejecución del evento se emitieron 159,0 t de CO2 equivalente, distribuido de la siguiente forma:

**Gráfica 28**  
Resultado de Huella Carbono Colombiamar 2023.  
Fuente: INERCO consultoría Colombiamar 2023



**Ilustración 91.**  
Gestión de residuos de la Corporación - 2022 vs 2023



Con relación al monitoreo anual de calidad de aire midiendo material particulado - PM10, ruido ambiental y Compuestos orgánicos volátiles - COVs, en la vigencia no se determinaron impactos significativos.

**7.1.5. GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS**

(306-2)

En el marco de las buenas prácticas de economía circular, en la Corporación durante el año 2023 se evidencia un aumento del 13 % en comparación a los residuos generados en el año 2022 ,esto se debe al aumento en el aprovechamiento de residuos que anteriormente no eran susceptibles de aprovechar (latas de pintura, retazos de madera, dotación, uniformes e icopor) y que ahora se pueden vincular a la cadena de producción de Combustible Sólido Formulado (CSF), producto patentado por nuestro aliado estratégico Geofuturo.

Dentro de los residuos aprovechables se encuentran los residuos orgánicos (restos de comida), programa posconsumo (Luminarias, RAEES, Pilas).



#### **7.1.6. MATERIALES UTILIZADOS PARA LA PRODUCCIÓN** (301-1), (301-2), (301-3)

Debido a las características de nuestra Corporación y la naturaleza de nuestra actividad astillera, es importante destacar que el 98,5% de los bienes adquiridos se clasifican en equipos y materiales transformados específicamente para la construcción de buques. Estos productos cuentan con especificaciones técnicas precisas, las cuales son definidas de acuerdo con el fabricante de cada componente del respectivo sistema del buque. Por otra parte, es relevante señalar que, dentro de este contexto, la madera y la arena utilizada en el proceso de sandblasting son los únicos elementos cuya identificación en el proceso de compras se clasifica como material renovable. En el año 2023, estos materiales representaron un 0,4% y un 1% del total de las compras, equivalentes a \$ 619.894.816 COP y \$ 1.462.412.866 COP, respectivamente.

En relación con las proyecciones de empleo de materiales renovables, es importante reconocer que la naturaleza específica de nuestra actividad no permite una homologación de los materiales utilizados en la reparación y construcción de embarcaciones con materiales renovables. Esto se debe a la presencia de requisitos técnicos particulares inherentes a una industria de síntesis, que depende de los productos fabricados por las marcas utilizadas en la industria.

#### **7.1.7. BIODIVERSIDAD** (304-1), (304-2), (304-3), (304-4)

Nuestras plantas operativas están ubicadas por fuera de áreas protegidas. No se tienen registros de fauna encontrada dentro de las instalaciones de la Corporación que estén en la lista roja de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), sin embargo, para el periodo del 2023 se han encontrado cinco (05) serpientes boa constrictora que se han reubicado con el apoyo del personal de Establecimiento Público Ambiental – EPA contribuyendo a la conservación de la fauna.

#### **7.1.8. CUMPLIMIENTO AMBIENTAL**

(306-3), (306-5), (307-1)

Durante la vigencia recibimos y atendimos la visita realizada por parte del Departamento Administrativo Distrital de Salud – DADIS, de funcionarios de área de inspección, vigilancia y control sanitario de terminales portuario, en la cual verificaron los siguientes aspectos

- Condiciones locativas, sanitarias y seguridad.
- Condiciones de inocuidad, almacenamiento de alimentos.
- Bodegas de almacenamiento.
- Condiciones de talleres y hangares.
- Condiciones sanitarias.



- Condiciones de saneamiento
- Manejo y disposición de vertimientos.
- Manejo de residuos sólidos.
- Manejo integrado de plagas.
- Condiciones de seguridad y gestión de riesgo.

Como resultado de esta verificación, obtuvimos una calificación del 98% para la sede Mamonal, quedando en el rango de concepto favorable (95% al 100%).

Se recibieron visitas de la Contraloría General de la República en la que se verificaron aspectos relacionados con manejo integral de residuos, vertimientos y temas ambientales, de la cual se estructuraron planes de mejoramiento enfocados en la gestión integral de los residuos tanto propios como los generados por la embarcaciones, dos Visitas de Control por parte del Establecimiento Público Ambiental – EPA a la Planta Mamonal y Bocagrande para realizar evaluación y seguimiento a la ejecución de los Planes de Manejo Ambiental vigentes. Como resultado de la visita se recibió el Auto No. 2177- Diciembre - 2023 correspondiente a la Planta Mamonal con 03 acciones de mejora, las cuales se están ejecutando en el año 2024.

### 7.1.9. FORTALECIMIENTO ATENCIÓN EMERGENCIAS AMBIENTALES

En cumplimiento del plan de capacitación y entrenamiento establecido por nuestro Sistema de Gestión Ambiental (SGA) para fortalecer las competencias ambientales en el año 2023, se llevó a cabo de manera virtual en la plataforma de la ARL Seguros Bolívar el curso sobre Gestión del Riesgo Químico, en el cual 60 de nuestros trabajadores han obtenido la certificación correspondiente a este curso, alcanzando un 42% de nuestra población objetivo. Para el año 2024 se proyecta continuar el plan de capacitación para lograr el 100%. Igualmente, se realizaron capacitaciones al personal que conforma las brigadas de control de derrames de la Corporación en temas como primeras acciones a incidentes con materiales peligrosos, manejo integral de los residuos producto de derrame y atención oportuna a la emergencia con una intensidad de 10 horas para 25 personas invirtiendo 250 horas de capacitación.

Finalmente, nos unimos al simulacro distrital a nivel nacional en atención de derrames, el cual se realizó el 4 de octubre de 2023, simulando un derrame en embarcaciones en la sede de Mamonal y Bocagrande, en donde el personal de la brigada de atención contra derrames puso en práctica el conocimiento adquirido, permitiendo con esto el fortalecimiento de la capacidad de respuesta a emergencia de nuestro personal COTECMAR en caso de presentarse un eventual incidente.

**Ilustración 92**

Fortalecimiento atención de emergencias ambientales - Sede mamonal



**Ilustración 93**

Fortalecimiento atención de emergencias ambientales – Sede bocagrande





## 7.2. IMPACTOS SOCIALES (3-3)

### 7.2.1. EQUIDAD DE GENERO Y DIVERSIDAD

En COTECMAR continuamos fortaleciendo nuestras prácticas en diversidad, equidad e inclusión, por lo que en el segundo semestre del 2023, trabajamos con la empresa Aequales<sup>35</sup> - a través de una consultoría a la que tuvimos derecho por los resultados obtenidos en el Ranking Par, en el marco de la cual se adelantó un plan de acción para montar la política de diversidad, equidad e inclusión, iniciando con una sensibilización a nivel corporativo al personal con relación a la terminología, las cual contó con tres talleres virtuales sobre el valor de la equidad, Masculinidades Positivas y liderazgo femenino, los cuales permitieron dar conocer conceptos y barreras de hombres y mujeres en la sociedad a todo el personal que participó.

35. Home Colombia – Aequales

### 7.2.2. SOSTENIBILIDAD Y VOLUNTARIADO CORPORATIVO

Participamos en los nueve (9) Comités de Desarrollo Empresarial de la alianza ANDI -TRASO a través de los cuales se fomentan espacios de aprendizaje, se comparten experiencias sobre la gestión y avances de otras empresas y se articulan esfuerzos para desarrollar iniciativas de impacto en favor del territorio y la sostenibilidad.

Por otra parte, en el marco de la agenda del subcomité de infraestructura y sostenibilidad del Comité Astilleros organizamos junto con nuestros aliados estratégicos y el Colectivo ANDI-TRASO una jornada de restauración ecológica de ecosistemas de manglar. Igualmente, en el mes de junio nuestros voluntarios participaron de una jornada de limpieza de playas en la isla Tierra Bomba uniéndonos a la iniciativa de los Clúster petroquímico y marítimo de la Cámara de Comercio de Cartagena, en donde se recolectaron 200 kg de residuos con la participación de más de 60 voluntarios de varias empresas del sector.

Ilustración 94  
Comunidad Aequales



A través de la iniciativa De TODIT@S BANK, pudimos hacer entrega de kits escolares a 48 niñ@s de la vereda Ojito Seco, del Carmen de Bolívar y en San Cayetano. Igualmente, más de 100 niñ@s de la fundación Un Mejor Futuro recibieron aproximadamente 30 kg de alimentos y con el grupo de voluntarios pudimos servir más de 80 platos de almuerzo en el mes marzo. Así mismo, nos unimos para brindar ayuda humanitaria en varios casos de incendio presentados que afectaron a algunos de nuestros colaboradores, donamos alimentos para perros y gatos en condición de calle, y llevamos al hogar geriátrico El Señor es Nuestro Refugio, ubicado en el barrio Paragüay elementos de aseo personal, ropa y alimentos a más de 40 adultos mayores atendidos por esta entidad. Finalmente, se entregaron en el mes de diciembre donaciones de juguetes para niños y niñas de diferentes fundaciones como FUNDEVIDA, Fundación Juan Carlos Marrugo Vega, entre otros.

**Ilustración 95**  
Entrega de Kits escolares en la comunidad Ojito Seco del Carmen de Bolívar



**Ilustración 96**  
Entrega de alimentos no perecederos a la Fundación Un Mejor Futuro Barrio la Esperanza



### 7.3. SISTEMAS DE GESTIÓN PARA EL MEJORAMIENTO CONTINUO

A principios del año 2023 logramos la certificación de nuestro sistema de gestión ambiental bajo la norma ISO 14001:2015, certificación otorgada por Lloyd's Register Quality Assuran-

ce, ratificando una vez más el compromiso con la mejora continua de nuestros procesos, generando confianza a nuestros grupos de interés.

**Ilustración 97**  
Sistemas de Gestión Corporativos

					
<b>Sistema de Gestión de Calidad</b>	<b>S.G. Seguridad y Salud en el trabajo</b>	<b>Laboratorio de Metrología</b>	<b>Protección de Buques e Instalaciones Portuarias PBIP</b>	<b>Operador Económico Autorizado</b>	<b>Sistema de Gestión Ambiental</b>
Certificación con vigencia hasta 27/12/2025	Certificación con vigencia hasta 24/03/25	Acreditación con vigencia hasta 25/06/27.	Certificación con vigencia hasta el 30/08/26	Resolución – usuario importador, categoría "Seguridad y Facilitación", con vigencia hasta 15/06/24	Certificación con vigencia hasta 17/05/2026

Por otra parte, se llevaron a cabo actividades enfocadas al mejoramiento continuo de los Sistemas de Gestión implementados en la Cor-

poración, permitiendo contribuir a la mejora continua de los procesos encaminada a una gestión sostenible.

**Ilustración 98**  
Actividades realizadas para el mejoramiento continuo Sistemas de Gestión corporativos



## 7.4. GESTIÓN ESTRATÉGICA DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

En el marco de nuestro modelo de Gestión de Riesgos y Oportunidades, realizamos monitoreo constante a través del proceso de Planificación y Direccionamiento Estratégico en los diferentes comités que se desarrollan a nivel corporativo, analizando tendencias y factores que tengan el potencial de afectar la estrategia o el logro de los objetivos de la Corporación estableciendo las acciones necesarias para enfrentar o mitigar los posibles impactos.

### 7.4.1. RIESGOS ESTRATÉGICOS

En la Corporación tenemos identificados quince (15) riesgos estratégicos relacionados en la ilustración No. 99.

A la fecha de este reporte no se han identificado riesgos estratégicos materializados con impacto significativo en la estrategia.

**Ilustración 99**  
Riesgos Estratégicos de la Corporación



## 7.4.2. RIESGOS DE CORRUPCIÓN

(205-1), (205-2), (205-3)

Conforme nuestra política de gestión integral, estamos comprometidos con la gestión de los riesgos corporativos incluidos los riesgos de corrupción. Contamos con un Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano y una línea de transparencia, con los cuales, pretendemos mejorar el control para prevenir la corrupción y fortalecer los canales de atención al ciudadano. Por otra parte, contamos con una Matriz de Corrupción (M-GRIE-075), con 59 riesgos inherentes: dos extremos; 44 altos; 11 moderados y dos bajos. En 2023 no se materializaron riesgos de corrupción.

## 7.4.3. SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO – SGSST

(403-1), (403-2), (403-3), (403-4), (403-5), (403-6), (403-7)

La Corporación se ha convertido en referente de la industria, como entidad que propendemos por la seguridad y salud en el trabajo, como parte del SGSST ISO 45001:2018, el cual fue recertificado en la vigencia. Como parte de lo anterior, logramos mantenernos en el 100% en el autoreporte del cumplimiento de los estándares mínimos del SG-SST bajo la resolución N°0312 de 2019. Por otra parte, contamos con metodologías y herramientas para la gestión del riesgo, tales como:

En las sedes de Mamonal y Bocagrande contamos con una enfermería para la atención de emergencias, atención de casos comunes para eventual remisión a las EPS y atención a través del servicio de valoración por parte de la ARL In Situ y/o remisión a centros de atención médica autorizados por esta a IPS por eventos de origen laboral. Así mismo contamos con un servicio de área protegida y atención de baja complejidad a través de la empresa AMI, para atención médica de urgencias con ambulancia y traslado a centros de hospitalarios en caso de novedad de salud por eventos comunes (EPS) o laborales (ARL) que se presente a cualquier persona que se encuentre en nuestras instalaciones. De igual forma, contamos con servicios de la IPS SYSO Empresarial para los exámenes médicos ocupacionales de ingreso, periódicos, cambio de cargo, post-incapacidad y de retiro.

Durante el año 2023, el área de Seguridad y Salud en el Trabajo fortaleció los recursos en Medicina Preventiva y del Trabajo incorporando en la estructura un Médico Laboral quien articuló de manera coordinada con la ARL los profesionales asesores tales como (Ver tabla No. 9).

Al mejorar la salud y el bienestar de los trabajadores, se reduce la probabilidad de ocurrencia de enfermedades, lo que a su vez contribuye a

### Ilustración 100

Metodologías y herramientas para la gestión de riesgos en SST en COTECMAR



Tabla 9

Nuevo personal estructura médico laboral

Asesor	Objetivo	Población Beneficiada
Nutricionista	Programa de Vigilancia Epidemiológico de Estilo de Vida Saludable	218 trabajadores
Fisioterapeuta	Programa de Vigilancia Epidemiológico de Peligro Biomecánico	684 Trabajadores
	Valoraciones para participación en Eventos Deportivos y Recreativos	214 Trabajadores
Psicóloga	Programa de Prevención de Riesgo Psicosocial	126 Trabajadores
Enfermera	Seguimiento de 7 Programas de Vigilancia Epidemiológica	1020 trabajadores



la productividad y la disminución del ausentismo laboral.

Por otra parte, a través del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo – COPASST participamos de manera activa y propositiva en las investigaciones de incidentes, accidentes y enfermedades laborales contribuyendo a la generación de medidas preventivas orientadas a la reducción de la incidencia de eventos no deseados, igualmente el comité fomento con su actividades la participación de los trabajadores y generó una comunicación activa en temas relacionados con la seguridad y la salud trabajo lo cual contribuyó a generar un ambiente laboral más seguro y saludable.

A través del Comité HSEQ, donde participa la Alta Dirección, los Directivos y el COPASST de la Corporación, se efectúa rendición de cuentas, se toman decisiones sobre el SG-SST y se brinda a los trabajadores un espacio para expresar sus ideas y propuestas, fortaleciendo así la cultura preventiva y fomentando un mayor sentido de pertenencia y empoderamiento de los trabajadores en relación con el Sistema de Gestión.

Como mecanismos adicionales de comunicación y consulta con relación a la Salud y Seguridad en el Trabajo, contamos con un aplicativo en la web disponible para efectuar reportes de actos y condiciones subestándar, charlas diarias de seguridad en los diferentes frentes de trabajo y emisión periódica de boletín HSEQ para todos los trabajadores. Así mismo, contamos con un plan de formación en actividades de alto riesgo coordinado con la ARL a través de plataformas de aprendizajes y visitas presenciales.

Con respecto a la mitigación y control de riesgos de nuestros contratistas, estos deben cumplir con los requisitos legales y lineamientos de gestión SST para lo cual se cuenta con la cartilla SGSST SGA para contratistas, que es contractual y forma parte del seguimiento y desem-

peño, llevando a cabo una citación a una reunión mensual para retroalimentación. Por otra parte, el cumplimiento del SG-SST de estos es monitoreado de manera continua a través del desarrollo de inspecciones planeadas y no planeadas del lugar de trabajo asignado, así como visitas en sus instalaciones para realizar validación del reporte de cumplimiento de estándares mínimos. Con relación a los clientes y visitantes, estos reciben inducción de SST y temas ambientales donde se especifican los controles que deben cumplir para evitar accidentes y no generar impactos ambientales.

El 17 de mayo la Corporación celebró el día de Seguridad y Salud en el Trabajo bajo la temática de Salud Mental, durante la jornada laboral en las sedes de Mamonal, Bocagrande, Casa Comercial y Presidencia se llevaron a cabo diversas actividades para el personal de COTECMAR y Contratistas, tales como talleres de manejo del estrés, sesiones de masajes y relajación, charlas informativas sobre salud mental, y actividades del COPASST y Comité de Convivencia Laboral CCL, promoviendo la comunicación y el apoyo mutuo entre los trabajadores. Estas actividades permiten que estos adquieran herramientas y estrategias para hacer frente al estrés laboral, mejorar su resiliencia emocional y promover un equilibrio saludable entre el trabajo y la vida personal. Además, al celebrar este día, se reduce el estigma asociado con los problemas de salud mental y se fomenta un ambiente de apertura y comprensión, donde los trabajadores se sienten cómodos buscando ayuda y apoyo en caso de requerirlo. La prevención de salud mental en el ámbito laboral contribuye a mejorar el bienestar de los trabajadores, aumentar su satisfacción laboral y promover un clima laboral positivo y productivo.

A partir del 01 de octubre de 2023 se generó la afiliación de todos nuestros colaboradores a la administradora de riesgos laborales de carácter público, Positiva Compañía de Seguros S.A., dando cumplimiento de lo ordenado por

el Plan Nacional de Desarrollo 2022- 2026 “Colombia Potencia Mundial de la Vida” en su Art. 97°. “Afiliación de las entidades públicas al sistema general de riesgos laborales”.

Finalmente, en el último trimestre del año 2023 ejecutamos la programación de los exámenes médicos ocupacionales periódicos, obteniendo un 99% de participación de nuestros colaboradores que fueron programados por cumplir con los requisitos mínimos para examen médico periódico; durante estas jornadas de realización de exámenes médicos periódicos en las sedes de la IPS SYSO Empresarial.

7.4.3.1. ACCIDENTALIDAD.

Durante el año 2023, en el ejercicio de nuestras actividades no se presentaron accidentes mortales, sin embargo, se presentaron 04 accidentes graves en nuestros colaboradores directos y contratistas.

Continuamos manteniendo un enfoque proactivo para prevenir o mitigar impactos negativos en la salud y seguridad de nuestros colaboradores en el desarrollo de sus actividades, a través de planes de capacitación en SST enfocado en tareas críticas como el trabajo en altura y espacios confinados, permitiéndonos con esto orientar al equipo a prácticas seguras en el uso adecuado de equipos de protección per-

sonal y seguimiento de procedimientos para evitar la ocurrencia de eventos no deseados. La continua identificación de peligros, valoración de riesgos laborales e implementación de medidas de control en SST no solo protege a nuestros trabajadores, sino que también contribuye al aumento de la productividad y en la reducción de costos asociados a los accidentes de trabajo.

7.5. EVALUACIÓN DE TEMAS ECONÓMICOS, AMBIENTALES Y SOCIALES

Desde el 2018 la Corporación participa en la medición del Índice de Desempeño Institucional - IDI - que lidera el Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP a nivel nacional, siendo medida dentro del grupo de las entidades del Sector Defensa. La evaluación se realiza de forma anual a través del Formulario Único de Reporte y Avance de la Gestión – FURAG para establecer el avance en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG. De acuerdo con los resultados de la evaluación efectuada en 2023, correspondiente a 2022, obtuvimos un IDI de 91,6.

Ilustración 101  
Accidentalidad 2023



Ilustración 102  
Logros alta relevancia medición del IDI vigencia 2022



# 8

## SITUACIÓN FINANCIERA E INVERSIÓN CORPORATIVA



## 8.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2023

Los ingresos operacionales, el presupuesto de gastos de funcionamiento y el presupuesto de inversión o Plan de Desarrollo Tecnológico e Innovación – PDTI, son los tres grandes componentes de la estructura presupuestal, los cuales fueron aprobados por el Consejo Directivo en las sesiones No. 099 de noviembre de 2022 y 100 de marzo de 2023, así:

- Ingresos Operacionales: \$256.869 millones COP.
- Gastos de Funcionamiento: \$38.074 millones COP.

- Presupuesto de Inversión (PDTI) en ejecución<sup>36</sup>: \$34.473 millones COP.

### 8.1.1. INGRESOS OPERACIONALES

Los ingresos operacionales al cierre de la vigencia fueron de \$265.169 millones COP, superando la meta aprobada por el Consejo Directivo para la vigencia en un 3,2%, es decir en \$ 8.300 millones COP, gracias a una excelente gestión comercial que nos permitió la firma de importantes contratos y al compromiso de todas las dependencias de la Corporación.

**Tabla 10.**  
Ejecución Ingresos Operacionales al 31-dic-2023

Presupuesto	Meta anual 2023	Ejecución 31-dic-23	% Cumpl. Meta de Ingresos
<b>Ingresos</b>	\$ 256.869.016.683	\$ 265.169.345.132	103,2%

### 8.1.2. GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

El presupuesto de gastos de funcionamiento se ejecutó en un 84,5% obedeciendo a un control de los gastos requeridos para la operación

de la Corporación, priorizando aquellos estrictamente necesarios, contando al final de la vigencia con un ahorro en el presupuesto del 15,5%, que impactó positivamente el resultado del ejercicio.

**Tabla 11.**  
Ejecución Gastos de funcionamiento al 31-dic-2023

Rubro Presupuestal	Aprobado 2023	Ejecución 31-dic-23	% Ejec.
<b>I. Recurso Humano</b>	\$ 15.574.457.498	\$ 15.574.457.498	100%
<b>II. Maquinaria y Equipo</b>	\$ 6.468.266.793	\$ 6.468.266.793	100%
<b>III. Servicios</b>	\$ 3.145.046.337	\$ 3.145.046.337	100%
<b>IV. Asesorías</b>	\$ 885.005.104	\$ 885.005.104	100%
<b>V. Comercial</b>	\$ 78.072.484	\$ 78.072.484	100%
<b>VI. Legales</b>	\$ 251.393.256	\$ 251.393.256	100%
<b>VII. Soporte Corporativo</b>	\$ 11.671.534.967	\$ 5.755.972.471	49,3%
<b>Total</b>	<b>\$ 38.073.776.967</b>	<b>\$ 32.158.213.943</b>	<b>84,5%</b>

36. Corresponde a los recursos aprobados para el PDTI 2023 y recursos de proyectos del PDTI 2022 en ejecución en la vigencia 2023.



### 8.1.3. PLAN DE DESARROLLO TECNOLÓGICO Y DE INNOVACIÓN - PDTI

El presupuesto total de inversión PDTI en ejecución en el 2023 es de \$34.473 millones COP. Al cierre de la vigencia 2023, el presupuesto de

inversión presentó una ejecución de 68%, discriminado por grupos focales de la siguiente manera (en millones de pesos):

**Tabla 12.**  
Recursos en Ejecución PDTI año 2023 y su comportamiento al 31-dic-2023

Tipo de Actividad	Grupo Focal	Recursos en Ejecución año 2023	Recursos ejecutados 31-dic-23	% Comp.
<b>Actividad Meritoria</b>	I+D+i	\$ 10.747.940.397	\$ 7.969.610.154	74%
	SIAO	\$ 1.400.000.000	\$ 486.838.845	35%
<b>Asignaciones Permanentes</b>	Infraestructura	\$ 17.623.093.939	\$ 11.079.709.517	63%
	TIC	\$ 4.701.468.586	\$ 3.747.844.567	80%
<b>Total</b>		<b>\$ 34.472.502.922</b>	<b>\$ 23.284.003.083</b>	<b>68%</b>

## 8.2. APOORTE DE SOCIOS

Durante el 2023 se recibieron los siguientes aportes de los socios de la Corporación:

**Tabla 13.**  
Detalle Aporte de Socios 2023

Detalle del Aporte	Universidad Nacional de Colombia	Universidad Tecnológica de Bolívar	Universidad del Norte	Total Año
<b>Personal</b>	\$49.550.000	\$ 10.605.828	\$ 1.256.667	\$ 61.412.495
<b>Capacitación</b>		\$ 2.900.000		\$ 2.900.000
<b>Asesoría y Consultoría</b>	\$ 29.500.000	\$ 6.792.544	\$ 2.947.200	\$ 39.239.744
<b>Otros</b>	\$ 20.150.000	\$ 14.672.000		\$ 34.822.000
<b>Total</b>	<b>\$ 99.200.000</b>	<b>\$ 34.970.372</b>	<b>\$ 4.203.867</b>	<b>\$ 138.374.239</b>

Para la cuantificación de los aportes de las universidades socias se aplica la metodología establecida por el Comité de Ciencia y Tecnología de la Corporación, así:

- La Universidad Nacional de Colombia realizó aportes por la suma de \$ 99.200.000 representados en análisis de iniciativas de investigación, la participación en los diferentes comités y la disponibilidad de recursos como computadores, impresoras, material bibliográfico, entre otros. El registro de

este aporte en la vigencia 2023 se registró como ingreso operacional, de acuerdo con las disposiciones de la Contaduría General de la Nación.

- La Universidad Tecnológica de Bolívar realizó contribuciones consistentes en apoyo a actividades de investigación, disponibilidad de personal y asesorías tales como prácticas de pasantías y participación en los diferentes comités, con un valor de aportes en la vigencia 2023 de \$34.970.372.

- El aporte que realizó la Universidad del Norte consistió en la participación en los comités de ciencia y tecnología, entre otros, y en asesorías y consultorías en la formula-

ción de proyectos de investigación. El valor de sus aportes en el año 2023 ascendió a la suma de \$4.203.867.

## 8.3. ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y SU COMPARATIVO CON 2022.

**Tabla 14.**  
Estados de Resultados comparativos 2023 vs 2022

Cuentas	31-dic-23	31-dic-22	Variación \$	Var. %
<i>Ingresos</i>	265.169	298.305	-33.135	-11%
<i>Costo de Venta</i>	211.929	254.934	-43.005	-17%
<b>Excedente Bruto</b>	53.240	43.371	9.869	23%
<i>Egresos Operacionales</i>	42.289	34.833	7.456	21%
<b>Excedente Operacional</b>	10.951	8.538	2.413	28%
<i>Resultado No Operacional</i>	-1.969	11.631	-13.599	-117%
<b>Excedente Neto</b>	<b>8.982</b>	<b>20.169</b>	<b>-11.186</b>	<b>-55%</b>

**Cifras en Millones de Pesos**

La generación de ingresos para la vigencia 2023 tuvo un componente significativo del cliente Armada de Colombia y en general de los clientes institucionales, representando el 68% del total de ingresos, los cuales alcanzan en este periodo la suma \$179.968 millones de pesos, representados en proyectos como: Patrullera Oceanográfica Colombiana (POC), Bote Arcángel, Bote de Investigación Científico Marinas (BICM), Bote de Combate Fluvial de Bajo Calado (BCFBC) y otros contratos de mantenimiento global de las Bases Navales de la Armada Nacional. Por su parte, los clientes particulares representaron el 32% del total de ingresos, en donde los clientes particulares nacionales aportaron \$27.666 millones y los clientes extranjeros o proyectos de exportación, aportaron \$ 57.290 millones. Así mismo, se reconocen como subvenciones \$245 millones por la firma de contrato de comodato con la Base Naval

ARC Bolívar y el aporte industrial de trabajo de la Universidad Nacional.

La leve disminución de los ingresos operacionales en 2023 con respecto a la vigencia 2022, está relacionada con la terminación de construcción de importantes proyectos que se encontraban en desarrollo al cierre del año inmediatamente anterior; sin embargo, los costos de ventas disminuyen de manera proporcional con estos. Los ingresos no operacionales tuvieron un importante incremento producto de las inversiones en fondos de liquidez de renta fija y depósitos en instituciones financieras por un valor de \$17.344 millones de pesos; sin embargo, la disminución en las tasas de cambio en la relación peso-dólar ocasionó una disminución en el valor de las divisas, teniendo como resultado un efecto total negativo.

## 8.4. BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y SU COMPARATIVO CON 2022.

Tabla 15.  
Balance General comparativos dic-23 vs dic-22

<i>Cuentas</i>	<i>31-dic-23</i>	<i>31-dic-22</i>	<i>Var. %</i>
<b>Activos</b>			
<i>Efectivo y Equivalentes de Efectivo</i>	144.896	112.029	29%
<i>Deudores</i>	112.204	23.030	387%
<i>Inventarios</i>	21.268	18.771	13%
<i>Otros Activos Corrientes</i>	65.345	35.790	83%
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>343.713</b>	<b>189.620</b>	<b>81%</b>
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>165.648</b>	<b>160.524</b>	<b>3%</b>
<b>Total Activo</b>	<b>509.361</b>	<b>350.144</b>	<b>45%</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>			
<i>Cuentas por Pagar</i>	22.921	30.464	-25%
<i>Pasivos Estimados</i>	10.672	9.436	13%
<i>Otros Pasivos Corrientes</i>	231.765	66.872	247%
<b>Total Pasivo Corrientes</b>	<b>265.358</b>	<b>106.771</b>	<b>149%</b>
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>265.358</b>	<b>106.771</b>	<b>149%</b>
<b>Patrimonio</b>			
<i>Total Patrimonio</i>	244.003	243.373	0%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>244.003</b>	<b>243.373</b>	<b>0%</b>
<b>Total Pasivo + Patrimonio</b>	<b>509.361</b>	<b>350.144</b>	<b>45%</b>
<b>Cifras en millones de Pesos</b>			

Respecto al Balance General de la Corporación, este tuvo una variación del 45% respecto a los resultados de la vigencia inmediatamente anterior, comparado a nivel global. Las cuentas del activo presentaron un aumento del 45% respecto a la vigencia anterior, dándose una mayor variación en las cuentas del grupo de los deudores, derivado de los servicios prestados a clientes institucionales; y otros activos corrientes como anticipos entregados a proveedores, principalmente, en la adquisición de paquetes

de materiales y servicios para la ejecución de proyectos.

De igual forma, se presenta un incremento en los pasivos respecto del año inmediatamente anterior, principalmente, por los ingresos recibidos por anticipados, los cuales corresponden a clientes, con contratos que aún se encuentran en fases iniciales de ejecución. Este incremento también explica los aumentos que se presentan en otros rubros como el efectivo y los inventarios.







# TABLA CONTENIDO GRI

## Declaración de Uso

COTECMAR ha presentado la información citada en este índice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre 2023 utilizando como referencia los Estándares GRI.

## GRI Usado

GRI 1: Fundamentos 2021

GRI 2: Contenidos Generales 2021

GRI 3: Temas Materiales 2021

GRI temáticos: 204, 205, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 401, 403, 404, 405, 406, 414,

Estándar GRI Utilizado	Contenido	Ubicación	Página
<b>GRI 2: Contenidos Generales 2021</b>			
<b>1. La organización y sus prácticas de presentación de informes</b>			
2-1	Detalles organizacionales	1. Sobre COTECMAR	18
2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	No se incluyeron entidades externas en la presentación del presente informe	
2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	Acerca de este informe	4
2-4	Actualización de la información	Acerca de este informe	4
2-5	Verificación externa	El presente informe no ha sido sometido a verificación externa	
<b>2. Actividades y trabajadores</b>			
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	1.3 Líneas de Negocio y Mercado	22
		2.1.6.1 Cadena de Suministros	26
		5. Nuestras Actividades y Operaciones	46
2-7	Empleados	6. Nuestro Talento Humano	78
2-8	Trabajadores que no son empleados	6. Nuestro Talento Humano	78
<b>3. Gobernanza</b>			
2-9	Estructura de Gobernanza y Composición	3.1 Estructura de Gobernanza	31
		3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31
2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31
		3.3 Responsabilidad en temas económicos, ambientales y sociales	32
2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	3.4 Delegación de la responsabilidad de gestión de los Impactos	32
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31

2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31
2-15	Conflictos de interés	3.5 Conflicto de Intereses	34
2-16	Comunicación de inquietudes críticas	En el periodo evaluado no se recibieron comunicaciones de inquietudes críticas del máximo órgano de gobierno	
2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	En el periodo evaluado no se programaron actividades para incrementar el conocimiento, habilidades del máximo órgano en temas de desarrollo sostenible.	
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	3.2 Máximo Órgano de Gobierno de la Corporación	31
2-19	Políticas de remuneración	Los miembros de nuestro máximo órgano de administración – Consejo Directivo, no reciben remuneración por formar parte de este.	
2-20	Proceso para determinar la remuneración	Los miembros de nuestro máximo órgano de administración – Consejo Directivo, no reciben remuneración por formar parte de este.	
2-21	Ratio de compensación total anual	Los miembros de nuestro máximo órgano de administración – Consejo Directivo, no reciben remuneración por formar parte de este.	
<b>4. Estrategia, políticas y prácticas</b>			
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	Carta del Presidente	16
2-23	Compromisos y políticas	4. Estrategia, políticas y prácticas	38
2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	4. Estrategia, políticas y prácticas	38
2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	3.5 Conflicto de Intereses	34
2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	2.2 Consulta en cuestiones económicas, ambientales y sociales	29
2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	4.4 Cumplimiento de la legislación y las normativas	44
2-28	Afiliación a asociaciones	4.5 Afiliación a asociaciones y membresías	44
<b>5. Participación de los Grupos de Interés</b>			
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	2. Nuestros Grupos de Interés	24
2-30	Convenios de negociación colectiva	2.3 Acuerdos de Negociación colectiva	29
<b>GRI 3: Temas Materiales 2021</b>			
<b>1. Orientaciones para determinar los temas materiales</b>			
3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	1.5 Materialidad	23
3-2	Lista de temas materiales	1.5 Materialidad	23
<b>Gobernanza</b>			
<b>Gobernanza, integridad empresarial y anticorrupción</b>			
3-3	Gestión de los temas materiales	3. Gobernanza	30
205-1	Incidentes de corrupción confirmados y medidas adoptadas	En la vigencia evaluada no se presentaron incidentes de corrupción confirmados	
205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	3.5 Conflicto de Intereses	34
		3.6 Valores, principios, estándares y normas de conducta	35
		4.3 Mecanismos de control y seguimiento	42
		7.4.2 Riesgos de Corrupción	103

205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	3.5 Conflicto de Intereses 3.6 Valores, principios, estándares y normas de conducta 4.3 Mecanismos de control y seguimiento 7.4.2 Riesgos de Corrupción	34 35 42 103
205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	En la vigencia evaluada no se presentaron casos de corrupción confirmados	
<b>Económicos</b>			
<b>Innovación, investigación y desarrollo</b>			
3-3	Gestión de los temas materiales	5.6.4 Gestión de la Innovación	66
<b>Productos y servicios ofrecidos con calidad y seguros</b>			
3-3	Gestión de los temas materiales	5.Nuestras Actividades y Operaciones	46
<b>Satisfacción del Cliente</b>			
3-3	Gestión de los temas materiales	2.2 Consulta en cuestiones económicas, ambientales y sociales 5.Nuestras Actividades y Operaciones	29 46
<b>Ambientales</b>			
<b>Gestión Ambiental</b>			
3-3	Gestión de los temas materiales	7.1 Impactos Ambientales	93
302-1	Consumo energético dentro de la organización	7.1.1 Consumo energético	93
302-4	Reducción del consumo energético	7.1.1 Consumo energético	93
302-5	Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	7.1.1.1 Reducción requerimientos energéticos de productos y servicios	94
303-5	Consumo de agua	7.1.2 Consumo de agua	95
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	Nuestras sedes están ubicadas por fuera de áreas protegidas	
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	7.1.7 Biodiversidad	95
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	Nuestras sedes están ubicadas por fuera de áreas protegidas	
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	No se tiene registro de fauna encontrada dentro de nuestras instalaciones que estén en la lista roja de la UICIN	
306-1	Vertido de aguas en función de su calidad y destino	7.1.3 Tratamiento de aguas	95
306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	7.1.5 Gestión integral de residuos	97
306-3	Derrames significativos	7.1.8 Cumplimiento ambiental	98
306-5	Cuerpos de agua afectados por vertidos de agua	7.1.8 Cumplimiento ambiental	98
307-1	Incumplimiento de las leyes y la regulación ambiental	En el periodo evaluado no se presentaron incumplimiento a las leyes ni a las regulaciones en materia ambiental.	
<b>Cambio Climático – Emisiones en las operaciones y emisiones GEI en el diseño de embarcaciones</b>			
305-1	Emisiones directas de GEI	7.1.4 Emisiones	96
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía	7.1.4 Emisiones	96
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI	7.1.4 Emisiones	96
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	7.1.4 Emisiones	96

Productos y servicios sostenibles			
3-3	Gestión de los temas materiales	5.6.4.4 Innovación en servicios	67
		5.6.4.5 Proyectos de investigación, desarrollo e innovación	67
		5.6.8.2 Optimización de capacidades en los servicios ofrecidos	76
Sociales			
Salud y seguridad en el trabajo			
403-1	Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo	7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
403-3	Servicios de salud en el trabajo	7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
403-5	Formación del trabajador en seguridad y salud laboral.	6.4 Formación de los Colaboradores (programas de educación para el trabajo y desarrollo humano)	86
		7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
403-6	Fomento de la salud de los trabajadores	7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
403-7	Prevención y mitigación de los impactos en salud y seguridad ocupacional directamente vinculados por relaciones comerciales	7.4.3 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo- SGSST	103
Desarrollo, bienestar y protección del Talento Humano			
401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	6.2 Contrataciones y rotación del personal	83
401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	6.6 Clima Laboral y Bienestar Corporativo	89
401-3	Permiso parental	En el periodo evaluado no fue solicitado permiso parental	
404-1	Media de horas de formación al año por empleado	6.4 Formación de los Colaboradores	86
404-2	Programas de transición dirigidos a favorecer la empleabilidad de los trabajadores y de transición a la jubilación	6.4 Formación de los Colaboradores	86
404-3	Porcentaje de empleados que reciben regularmente evaluaciones de desempeño y desarrollo de carrera	6.5 Evaluaciones de desempeño de los colaboradores para valoración de metas y logros alcanzados	88
406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	En el periodo evaluado no se presentaron casos de discriminación	
Diversidad e igualdad de Oportunidades			
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	3.2 Máximo órgano de Gobierno de la Corporación	31
		6.1 Composición de Nuestra Fuerza Laboral	79
405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	6.3 Brecha Salarial	85
Cadena de Suministro sostenible y responsable			
308-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios ambientales	2.1.6.1 Cadena de Suministros	26
414-1	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	2.1.6.1 Cadena de Suministros	26



# ANEXOS

## 1. NUESTRA CONTRIBUCIÓN A LOS ODS PRIORIZADOS PARA EL PERIODO

ODS	Compromiso	Aportes de COTECMAR
 <p><b>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</b></p>	<p>Lograr atraer el mejor talento proporcionando trabajo decente en un entorno seguro y sin riesgos para los colaboradores, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.137 colaboradores de los cuales 204 son mujeres (18% de participación). El 99,8% es mano de obra colombiana (88% pertenece a la región Caribe); 8% de los colaboradores se identifican en un grupo étnico (92% negros, mulatos o afrocolombianos); el 22% son menores de 30 años, 62% entre los 30 y 50 años y 16% mayor de 50 años - se evidencia la participación de la mujer en todos los rangos de edad, siendo el rango <i>entre 30 y 50 años</i> el de mayor participación con un 58% de esa población. La mayor parte del personal (70%) se encuentran concentrados en el nivel operativo, de los cuales el 7% son mujeres. El 63% de la población femenina se encuentra ubicada en el nivel profesional.</li> <li>Se generaron 3.411 empleos indirectos (por cada 01 empleo indirecto se generan 03 indirectos)</li> <li>Para el 2023 el incremento salarial fue del 16%.</li> <li>El porcentaje de personal sindicalizado es del 4.9% (50 colaboradores).</li> <li>Se mantiene el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo certificado por Lloyd's Register bajo la norma ISO 45001:2018.</li> <li>Se llevaron a cabo 4 ferias de emprendimiento en la sede Mamonal y 03 en Bocagrande, en las cuales participaron alrededor de 84 emprendimientos, beneficiando a 112 familias, coadyuvando a la generación de ingresos extras de nuestros colaboradores.</li> <li>En el periodo no se presentaron accidentes fatales dentro de nuestros colaboradores ni en nuestros contratistas.</li> <li>Convocatoria Curso de mujeres "Soldadura de productos metálicos en platina" con el apoyo del SENA – 30 mujeres seleccionadas.</li> </ul>
 <p><b>9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</b></p>	<p>Aumentar la investigación científica, fomentar la innovación y mejorar la capacidad tecnológica para la industria naval, marítima y fluvial.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>119 colaboradores (10,5%) – 47 mujeres (40%) y 72 hombres (60%) - participan en Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+i</li> <li>\$7.970 millones COP ejecutados (recursos internos) en proyectos I+D+i durante el 2023 correspondiente a 26 proyectos. Por otra parte, se jalaron recursos externos por \$1.630 millones COP para el desarrollo de I+D+i.</li> <li>\$11.080 millones COP ejecutados en proyectos de modernización e infraestructura.</li> <li>Concesión de 01 patente de invención nacional</li> <li>Materialización de 08 artículos científicos, 33 ponencias, 02 registros de diseño industrial (Buque De Apoyo Logístico BAL 6012 y el Buque Patrullera Oceánica Colombiana- POC), 01 registro de software.</li> <li>Solicitud de registro de diseño industrial de 02 productos, 01 marca figurativa y 04 marcas nominativas.</li> <li>A la fecha, se encuentran vigentes 51 registros de propiedad Intelectual.</li> <li>Publicación del <a href="#">Informe de Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación ACTI</a> correspondiente a la gestión realizada durante la vigencia 2022.</li> <li>Edición, impresión y divulgación del Vol. 16 No.32 y Vol. 17 No.33 de nuestra revista Ship Science &amp; Technology.</li> <li>758 objetos de conocimiento registrados en las diferentes herramientas de gestión dispuestas en el Portal Corporativo de la gestión del conocimiento (PKM).</li> <li>Aprobación por el Comité de Aprendizaje 01 Doctorado en el exterior (sección de diseño, producción y operaciones de buques - Países bajos), así como 05 maestrías - 01 en el exterior (Ingeniería Naval – España) y 04 a nivel nacional (02 Ingeniería naval, 01 electrónica y 01 asuntos internacionales).</li> <li>70 capacitaciones ejecutadas, beneficiando a 1.008 colaboradores de los cuales 169 mujeres con un promedio de formación de 134,6 horas y 839 hombres con un promedio de formación de 323,83 horas, para un total de 458,43 horas de formación, para el desarrollo de competencias del personal. Inversión de \$578 millones COP</li> <li>Contribución al sostenimiento de la industria nacional a través de la generación de empleo indirecto e inducido, principalmente mediante la adquisición de servicios. En la vigencia tuvimos transacciones con 864 Proveedores por un valor de \$246.982 millones de COP.</li> <li>Puesta en marcha de la estrategia Vendor Managed Inventory – VMI, con el objetivo de alcanzar la sostenibilidad en las compras, actualizando los precios con los proveedores, a partir de estudios y ajustes según las variaciones de las condiciones de mercado. Nuestras compras nacionales representaron el 65%.</li> <li>Desarrollo de la Feria Colombiamar - evento más importante de la industria naval en la región contando con 3.433 asistentes, 96 empresas expositoras, 17 países participantes en la muestra comercial, 982 citas de negocios. Así mismo, el VIII Congreso Internacional de Diseño e Ingeniería Naval (CIDIN) espacio de transferencia tecnológica y de conocimiento, creado para promover el desarrollo de la industria naval, marítima y fluvial.</li> </ul>



Reducir la generación de residuos mediante prácticas de economía circular y de responsabilidad ambiental.

- Entrega a la empresa Recopila de 40 Kg de pilas y 1.187 Kg de RAEES.
- **Transformación en abono orgánico** por medio de composteras del 100% de los residuos orgánicos de las sedes Mamonal y Bocagrande, equivalente a **3.175 kg**.
- La **gestión de los residuos aprovechables** (madera, cartón, icopor, plástico...) en el año 2023 tuvo un **aumento del 13%** en comparación con el año anterior. En total se reciclaron **131.884 Kg de residuos**, transformados en la planta Geofuturo como materia prima del Combustible Sólido Formulado – CSF para uso industrial.
- **05** procesos de selección de proveedores realizados teniendo en cuenta criterios medio ambientales orientados a la recolección de residuos, también para el servicio integral de plagas, el mantenimiento de equipos y monitoreo de la planta de tratamiento PTARD.
- En el proceso de selección - INVITACIÓN ABIERTA 007-ADM-2023 "Servicio de administración, comercialización del casino y la cafetería, preparación y suministro de alimentos sede Bocagrande" se estipuló como requisito del servicio, las actividades de manejo de residuos no peligrosos y la presentación de plan de saneamiento, considerados como factores excluyentes del proceso, con estas inclusiones se procura que las actividades que los proveedores desarrollen para la Corporación estén alineadas al cumplimiento de requisitos sostenibles.
- Para el período de reporte, no se presentaron eventos ambientales de derrames de hidrocarburos o vertimientos de sustancias químicas con afectación a la Bahía.



Incorporar medidas relativas al cambio climático reduciendo nuestra huella de carbono y contribuir a la descarbonización del transporte marítimo

- **Sistema de Gestión Ambiental certificado en mayo 2023** conforme norma ISO 14001:2015 por el ente certificador Lloyds Register.
- **Reducción del 7,6% en la medición de emisiones de CO2 e en el alcance 1 y 2** con relación a la medición de la vigencia 2021 (línea base)
- **Primera medición de la huella de carbono del evento Colombiamar** que generó 159 ton de CO2 e, lo que nos permite establecer la línea base para realizar la compensación ambiental de futuras versiones, en cumplimiento con nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental.
- Diseño y construcción del bote eléctrico no tripulado (COTENERGY), el cual cuenta con un motor eléctrico de 50Hp y sistema fotovoltaico de paneles solares 1.1Kwp, para lograr un desempeño autónomo aproximado de una hora a máxima potencia, con este desarrollo se pretende incorporar una nueva alternativa a la oferta de soluciones tecnológicas sostenibles de cara a la transición energética.
- En el marco del proyecto ECOTECA se incluyeron en el modelo de selección de sistema de propulsión criterios ambientales como emisiones de CO<sub>2</sub> lo que nos permitirá obtener una alternativa más sostenible para este diseño.



Promover alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, para promover el desarrollo sostenible de la industria.

- Gracias al relacionamiento que desde el Departamento de Aprendizaje se gestiona con la entidad SENA actualmente en la escuela de soldadura ubicada en las instalaciones de la corporación sede Mamonal se desarrolla la ficha de aprendizaje SENA con 28 estudiantes de soldadura.
- A través del Subcomité de infraestructura y sostenibilidad del Comité Astilleros COTECMAR junto con sus aliados estratégicos y el Colectivo ANDI-TRASO organizó y llevó a cabo una jornada de restauración ecológica de ecosistemas de Manglar en el mes de enero 2023.
- A través del relacionamiento con los Clúster Petroquímico y Marítimo de la CCC se participó con el voluntariado Corporativo en la jornada de recolección de residuos sólidos y limpieza de playas en la isla Tierra Bomba. Logrando la recuperación de más de 200 kg de residuos y la participación de más de 60 voluntarios de diferentes empresas del sector industrial desarrollada en junio 2023.
- Gracias al relacionamiento con el Clúster Marítimo de Cartagena y Bolívar, 3 funcionarios de la OFHSEQ se beneficiaron de la formación como Auditor Interno de Huella de Carbono con ICONTEC desarrollado en el mes de junio 2023.
- COTECMAR presenta en sesión del mes de mayo del Clúster Marítimo los resultados de la gestión de la mesa de trabajo de gestión tecnológica e innovación, entre los temas presentados se encuentra el avance del programa KOICA, la intervención sobre la incorporación de buenas prácticas de Eficiencia Energética y Automatización Robótica de procesos y la invitación a vincularse a las iniciativas de la Cámara de Comercio de Cartagena para incentivo a la creatividad, la innovación y al fortalecimiento de las capacidades y del tejido empresarial.
- Participación en el Comité Universidad – Empresa – Estado CUEE Bolívar donde se presenta el informe de gestión de 2022 y el plan de acción del 2023 de la mesa Integración de CTel, donde se definen como retos importantes trabajar en la identificación y articulación de capacidades entre los actores para el desarrollo de proyectos de CTel.
- A través del Comité Astilleros durante el primer semestre del año 2023, se han enfocado esfuerzos para participar en la construcción de la política de reindustrialización, como propósito del nuevo gobierno. Además, se llevó a cabo reunión con DIMAR y DIAN para identificación y/o actualización de cueros de botella para el proceso de importación temporal de embarcaciones. Se revisó proyecto de ley de la reforma laboral, emitiendo comentarios al área jurídica de la ANDI para su consolidación. Se logró la participación como colectividad en la Feria Colombiamar 2023, gracias a las gestiones realizadas desde este subcomité y la Cámara de Comercio de Cartagena logrando la promoción de la industria naval colombiana. Por otro lado, en el marco del proyecto Alianza Proa (KOICA), se desarrolló entrenamiento a personal directivo de los astilleros y funcionarios del gobierno nacional en Corea, como parte del proceso de fortalecimiento de la industria naval en Colombia, en especial lo correspondiente a la generación de política pública.
- Cotecmar participa como representante del Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación en el marco de la comisión Regional de Competitividad de Cartagena y Bolívar.
- En el marco del Clúster Astillero Cotecmar desarrolla actividades dentro de su Programa de Desarrollo de Proveedores - PDP, el cual busca promover el crecimiento, fortalecimiento, sofisticación y desarrollo de las empresas del sector astillero, con capacidades de proveeduría para la construcción y mantenimiento de embarcaciones. Se diseñó una convocatoria de innovación direccionada al cumplimiento de los requerimientos para la construcción de un tráiler tipo BCFBC.







**PRESIDENCIA**

Avenida calle 26 No. 69B-53 Of. 406  
Edificio Bogota Corporate Center  
Tel: +57 (60 1) 794 3243  
Código Postal 110931  
Bogotá D.C. – Colombia

**VICEPRESIDENCIA**

Centro Plaza San Pedro, No. 4-34  
Tel: +57 (60 5) 643 9491 ext. 5540  
Código Postal 130001  
Cartagena de Indias – Colombia

**PLANTA MAMONAL**

Zona Industrial Mamonal Km 9  
Tel: +57 (60 5) 643 9491 ext. 1004 y 1006  
Código Postal 130009  
Cartagena de Indias – Colombia

**PLANTA BOCAGRANDE**

Carrera 2da Base Naval A.R.C. Bolívar  
Tel: +57 (60 5) 643 9491 ext. 1105  
Código Postal 130001  
Cartagena de Indias – Colombia

Email: [info@cotecmar.com](mailto:info@cotecmar.com)

[www.cotecmar.com](http://www.cotecmar.com)

#Seguimos**Avante**

# **ANEXO 2**

## **ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2023**

## ESTADOS FINANCIEROS

### **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

Años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022  
con Informe del Revisor Fiscal

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Estados Financieros

Años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

### Índice

Informe del Revisor Fiscal.....	1
Estados Financieros	
Estado de Situación Financiera .....	7
Estados de Resultados .....	8
Estados de Cambios en el Patrimonio .....	9
Estados de Flujos de Efectivo .....	10
Notas a los Estados Financieros .....	11
1. Entidad Reportante .....	11
1.1. Información general.....	11
1.2. Normas contables aplicables .....	11
1.2. Normas contables aplicables (continuación).....	12
2. Bases de medición y presentación utilizadas .....	13
2.1. Bases de preparación .....	13
2.2. Bases de medición .....	13
2.3. Moneda funcional y moneda de presentación .....	14
2.4. Materialidad .....	14
2.5. Tratamiento de la moneda extranjera .....	14
2.6. Hechos ocurridos después del período que se informa.....	15
3. Juicios, estimaciones, riesgos y corrección de errores contables .....	15
4. Resumen de políticas contables significativas .....	15
4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo .....	16
4.2. Inversiones .....	16
4.2. Inversiones (continuación) .....	17
4.3. Cuentas por cobrar .....	17
4.3. Cuentas por cobrar (continuación).....	18
4.3. Cuentas por cobrar (continuación).....	19
4.4. Inventarios.....	19
4.4. Inventarios (continuación) .....	20
4.5. Propiedad, planta y equipos .....	20
4.5. Propiedad, planta y equipos (continuación).....	21
4.5. Propiedad, planta y equipos (continuación).....	23
4.5. Propiedad, planta y equipos (continuación).....	24
4.6. Activos intangibles .....	24
4.6. Activos intangibles (continuación).....	25
4.6. Activos intangibles (continuación).....	26
4.7. Arrendamientos.....	26
4.7. Arrendamientos (continuación) .....	27
4.8. Gastos pagados por anticipado .....	27
4.8. Gastos pagados por anticipado (continuación) .....	28
4.9. Cuentas por pagar .....	28
4.10. Beneficios a empleados .....	28
4.11. Provisiones y pasivos contingentes .....	29



## Índice (continuación)

4.12. Fondo para proyectos .....	30
4.13. Ingresos ordinarios y otros ingresos .....	30
4.14. Ingresos por contratos de construcción .....	30
4.14. Ingresos por contratos de construcción (continuación) .....	31
4.15. Impuesto corriente .....	31
4.15. Impuesto corriente (continuación).....	32
4.16. Listado de notas que no le aplican a la Corporación .....	32
5. Efectivo y equivalentes al efectivo .....	33
5. Efectivo y equivalentes al efectivo (continuación) .....	34
7. Cuentas por cobrar .....	34
7.1. Deudores.....	34
7.2. Cuentas por cobrar a compañías vinculadas .....	36
9. Inventarios.....	37
10. Propiedades, planta y equipo .....	38
10. Propiedades, planta y equipo (continuación).....	39
10. Propiedades, planta y equipo (continuación).....	40
14. Activos intangibles .....	41
16. Otros derechos y garantías.....	43
16. Otros derechos y garantías (continuación) .....	44
21. Cuentas por pagar .....	44
21.1. Proveedores.....	44
21.2. Cuentas por pagar compañías vinculadas (continuación).....	46
22. Beneficios a Empleados .....	46
22. Beneficios a empleados (continuación) .....	47
23. Pasivos estimados y provisiones .....	47
23. Pasivos estimados y provisiones (continuación) .....	48
23. Pasivos estimados y provisiones (continuación) .....	49
24. Otros pasivos .....	49
24.1. Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos .....	49
24.1. Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos (continuación) .....	50
25. Activos y pasivos contingentes .....	50
25.1. Activos contingentes .....	50
25.2. Pasivos contingentes .....	50
26. Cuentas de orden otras.....	51
26.1. Cuentas de orden deudoras .....	51
27.1. Patrimonio institucional .....	51
27.2. Reservas proyectos de investigación y desarrollo.....	53
28. Ingresos .....	53
28.1. Ingresos operacionales .....	53
28.1. Ingresos operacionales (continuación) .....	54
28.2. Ingresos financieros y otros .....	55
29. Gastos.....	56
29.1. Gastos Operacionales .....	56
29.1. Gastos Operacionales (continuación).....	57
30. Costo de ventas .....	58
34. Variación de tasa de cambio en moneda extranjera .....	59
35. Impuesto a las ganancias .....	59
35.1. Impuestos, gravámenes y tasas .....	59
35.1. Impuestos, gravámenes y tasas (continuación) .....	60
35.2. Impuesto a las ganancias diferido .....	61
35.4. Firmeza de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios .....	62
35.6. Beneficio de auditoría .....	62
35.6. Beneficio de auditoría(continuación).....	63
35.7 La Ley 2277 de 2022 “Reforma Tributaria para la Igualdad y la Justicia Social”, Otros Asuntos .....	63

## Índice (continuación)

37. Revelaciones sobre el estado de flujo de efectivo.....	64
37.1. Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero .....	64
37.2. Riesgo de mercado .....	64
37.3. Riesgo de tasas de interés .....	65
37.5. Riesgo de liquidez.....	65
 Certificación de los Estados Financieros .....	 66
 Indicadores Financieros .....	 67

## Informe del Revisor Fiscal

A los miembros del Consejo Directivo de:  
CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO  
DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL - COTECMAR

### Opinión

He auditado los estados financieros adjuntos de la Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial - COTECMAR, que comprenden:

- el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023;
- el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, y
- las notas a los estados financieros y el resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, que fueron tomados de los libros de contabilidad, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes la situación financiera de Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial - COTECMAR, al 31 de diciembre de 2023, así como sus resultados y sus flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con el Marco Normativo para las Empresas que no Cotizan en Mercado de Valores, y no Captan ni Administran Ahorro del Público, incorporado por la Resolución 414 de 2014 y disposiciones de la Contaduría General de la Nación.

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de mi informe. Soy independiente de la Corporación de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido me proporciona una base suficiente y adecuada para expresar mi opinión.

### Responsabilidades de la administración y encargados de gobierno en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros de acuerdo con el Marco Normativo para las Empresas que no Cotizan en Mercado de Valores, y no Captan ni Administran Ahorro del Público, incorporado por la Resolución 414 de 2014 y disposiciones de la Contaduría General de la Nación; y del control interno que la administración considere necesario para la preparación y presentación fiel de los estados financieros libres de errores materiales ocasionados por fraude o error.



En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Corporación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con el negocio en marcha y utilizando el principio contable de negocio en marcha salvo que la administración se proponga liquidar la Corporación o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Corporación.

#### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros, tomados en su conjunto, están libres de errores materiales, ocasionados por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia siempre detecte errores materiales cuando existan. Los errores materiales pueden estar ocasionados por fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o en su conjunto, puede esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, igualmente:

- Identifiqué y evalué los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Corporación.
- Evalué lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluí sobre la adecuada utilización, por parte de la administración, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Corporación para continuar como negocio en marcha. Si llegara a la conclusión que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi





informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Corporación no pueda continuar como un negocio en marcha.

- Evalué la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación fiel.

Comuniqué a los responsables de la administración y encargados de gobierno de la Corporación, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos, así como cualquier deficiencia significativa de control interno que identifiqué durante el transcurso de mi auditoría.

#### Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el informe de gestión de la Corporación, pero no incluye los estados financieros ni mi informe de auditoría correspondiente.

Mi opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por mí en la auditoría o si parece que existe una incorrección material en la otra información por algún otro motivo.

Si, basándome en el trabajo que he realizado, concluyo que existe una incorrección material en esta otra información, estoy obligado a informar de ello. No tengo nada que informar al respecto.

#### Otros asuntos

Los estados financieros de la Corporación bajo el Marco Normativo para las Empresas que no Cotizan en Mercado de Valores, y no Captan ni Administran Ahorro del Público, incorporado por la Resolución 414 de 2014 y disposiciones de la Contaduría General de la Nación, al 31 de diciembre de 2022, que se presentan con propósitos comparativos, fueron auditados por otro revisor fiscal, de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, quien expresó su opinión sin salvedades sobre los mismos el 17 de febrero de 2023.

#### Otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que durante el año 2023, la Corporación ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la administración guarda la debida concordancia con los estados financieros, y la Corporación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral, así mismo, a la fecha de emisión de los Estados Financieros la Corporación no se encuentra en mora por este último concepto. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.



Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, emití mi informe separado el 19 de febrero de 2024.

Firmado digitalmente por Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez Ruiz,  
ou=USUARIOS, email=rhernandez@bdo.com.co

RAFAEL ENRIQUE HERNANDEZ RUIZ  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 160188-T

Miembro de  
BDO AUDIT S.A.S. BIC  
99286-05-2793-24

Barraquilla, 19 de febrero de 2024

## **Informe del Revisor Fiscal sobre el Cumplimiento de los Numerales Primero y Tercero del Artículo 209 del Código de Comercio**

A los miembros del Consejo Directivo de:  
**CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA PARA EL DESARROLLO  
DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARÍTIMA Y FLUVIAL - COTECMAR**

### **Descripción de los asuntos objeto de análisis**

Como parte de mis funciones como revisor fiscal de Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial - COTECMAR (en adelante “la Corporación”) y en cumplimiento de los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio, así como de lo dispuesto en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus posteriores modificaciones, debo informar a el Consejo Directivo de la Corporación, si para el período que terminó el 31 de diciembre de 2023:

1. Los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo, y si
2. Existen medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación o de terceros que estén en su poder, y si todas ellas son adecuadas.

### **Criterios aplicables**

Los criterios determinados para efectuar la evaluación de los asuntos mencionados anteriormente comprenden:

- a) Estatutos sociales y actas de los máximos órganos de la Corporación.
- b) Componentes del control interno adoptados por la Corporación tales como: ambiente de control, proceso de evaluación de riesgos, procesos de información y comunicación y monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en lo establecido en el sistema de control interno implementado por la administración de la Corporación.

### **Limitaciones inherentes**

Debido a limitaciones inherentes, incluida la posibilidad de colusión o de sobrepaso de controles por parte de la administración, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

### **Responsabilidad de la administración**

La Administración es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones del Consejo Directivo y por el diseño e implementación de las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación o de terceros que estén en su poder, así como de la definición de políticas y procedimientos que de él se desprendan. Estas medidas de control interno son definidas por los órganos societarios, la Administración y su personal, con el fin de obtener una seguridad razonable con respecto alcance de sus objetivos operacionales, de reporte y cumplimiento.

### **Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en realizar un trabajo de aseguramiento razonable para emitir una conclusión soportada en los procedimientos diseñados y ejecutados con base en mi juicio profesional y la evidencia obtenida como resultado de los mencionados procedimientos, aplicando la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento para Compromisos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de



Información Financiera Histórica (NIEA-3000) aceptada en Colombia, sobre los asuntos descritos en los numerales primero y tercero del artículo 209 del Código de Comercio. He cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos éticos establecidos en el Código de Ética aceptado en Colombia para profesionales de la contabilidad, basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional. Igualmente apliqué durante la ejecución de mi trabajo la Norma Internacional de Control de Calidad NICC 1.

### **Procedimientos realizados**

Los procedimientos ejecutados para alcanzar mi conclusión consistieron principalmente en:

Obtención de una carta de declaraciones escrita de la administración sobre si los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones del Consejo Directivo y si las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial - COTECMAR y los de terceros que están en su poder, son adecuadas.

- Lectura de los estatutos y actas del Consejo Directivo por el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y entre el 1 de enero del 2024 y hasta la fecha de mi informe, con el fin de evaluar si las disposiciones o instrucciones allí contenidas han sido implementadas durante el período, o cuentan con un cronograma de implementación adecuado.
- Indagaciones con la Administración acerca de cambios a los estatutos que tuvieron lugar entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2023, así como posibles cambios que se tienen proyectados.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de los controles a nivel de Entidad, establecidos por la Corporación por cada uno de los elementos del control interno.
- Entendimiento, evaluación del diseño y pruebas de operatividad, con alcance definido según el criterio del auditor, de controles en procesos significativos que afectan materialmente la información financiera de la Corporación.
- Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
- Seguimiento a los planes de acción ejecutados por la Corporación como respuesta a deficiencias identificadas en períodos anteriores o durante el período cubierto por el presente informe.

### **Conclusión**

Conforme a mis procedimientos de auditoría desarrollados en su conjunto y las limitaciones inherentes detalladas anteriormente, puedo concluir que al 31 de diciembre de 2023, los actos de los Administradores de la Corporación se ajustan a los estatutos y/o a las decisiones del Consejo Directivo, y las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Corporación o de los de terceros que estén en su poder, existen y son adecuadas, en todos los aspectos materiales, según los criterios aplicables.

Firmado digitalmente por Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez Ruiz,  
ou=USUARIOS, email=rhernandez@bdo.com.co

**RAFAEL ENRIQUE HERNANDEZ RUIZ**

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 160188-T

Miembro de  
**BDO AUDIT S.A.S. BIC**  
99286-05-2794-24

Barraquilla, 19 de febrero de 2024



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial "COTECMAR"

## Estado de Situación Financiera

		Al 31 de diciembre de	
	Notas	2023	2022
(En miles de pesos colombianos)			
<b>Activos</b>			
<b>Activo corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 144,895,864	\$ 112,028,926
Deudores y otras cuentas por cobrar comerciales, neta	7,1	55,978,976	22,485,474
Cuentas por cobrar a compañías vinculadas	7,2	87,338,497	6,349,339
Activos por impuestos corrientes	35	29,194,950	23,520,719
Inventarios netos	9	21,267,547	18,770,941
Gastos pagados por anticipado	16	5,037,151	6,464,856
<b>Total activo corriente</b>		<b>343,712,985</b>	<b>189,620,255</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Propiedades, planta y equipo, neta	10	159,563,759	153,792,657
Activos intangibles netos	14	6,084,440	6,731,450
<b>Total activo no corriente</b>		<b>165,648,199</b>	<b>160,524,107</b>
<b>Total activos</b>		<b>\$ 509,361,184</b>	<b>\$ 350,144,362</b>
<b>Pasivos y patrimonio</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Proveedores	21,1	\$ 18,422,466	\$ 26,513,502
Cuentas por pagar	21,3	3,711,429	3,143,370
Cuentas por pagar a compañías vinculadas	21,2	404,881	311,129
Pasivos por impuestos corrientes	35	641,006	628,239
Beneficios a empleados	22	5,914,137	4,823,233
Pasivos estimados y provisiones	23	10,409,268	9,317,334
Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos	24	225,854,552	62,034,539
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>265,357,739</b>	<b>106,771,346</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>265,357,739</b>	<b>106,771,346</b>
<b>Patrimonio institucional</b>			
Capital fiscal		132,018,682	131,985,769
Reservas		89,201,789	77,417,961
Resultado de ejercicios anteriores		13,800,599	13,800,599
Excedente del período		8,982,375	20,168,687
<b>Total patrimonio</b>	27	<b>\$ 244,003,445</b>	<b>\$ 243,373,016</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>509,361,184</b>	<b>350,144,362</b>
<b>Cuentas de orden</b>			
Cuentas de orden acreedoras	25	870,860	768,493
Otras cuentas de orden acreedoras	26	21,507,597	23,314,839
Cuentas de orden deudoras	25	2,269,614,998	2,230,544,751
Otras cuentas de orden deudoras	26	\$ 498,701	\$ 247,726

Con excepción de aquellas que no son aplicables a la Corporación; las notas 1 a 37 adjuntas son parte integral de los estados financieros,

Luis A. Villegas Portocarrero  
Representante Legal

Enrique M. Torres Fontalvo  
Contador  
Tarjeta Profesional 132776-T

Firmado digitalmente por Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez Ruiz,  
ou=USUARIOS, email=rhernandez@bdo.com.co  
Rafael Enrique Hernández Ruiz  
Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 160188-T  
Designado por BDO Audit S.A.S. BIC  
(Véase mi informe del 19 de febrero de 2024)

**Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

**Estados de Resultados**

		Años terminados al 31 de diciembre de	
	Nota	2023	2022
		(En miles de pesos colombianos)	
Ingresos operacionales	28,1	\$ 265,169,345	\$ 298,304,728
Costo de ventas	30	(211,929,246)	(254,933,981)
Excedente bruto		53,240,099	43,370,747
Gastos operacionales	29,1	(42,288,934)	(34,832,763)
Excedente operacional		10,951,165	8,537,984
Ingresos financieros y otros	28,2; 34	19,229,318	12,351,338
Gastos financieros y otros	29,2; 34	(21,058,237)	(455,231)
Excedente antes de impuestos		9,122,246	20,434,091
Impuesto de renta	35	(139,871)	(265,404)
Excedente neto del año		\$ 8,982,375	\$ 20,168,687

*Con excepción de aquellas que no son aplicables a la Corporación; las notas 1 a 37 adjuntas son parte integral de los estados financieros.*

Luis A. Villegas Portocarrero  
Representante Legal

Enrique M. Torres Fontalvo  
Contador  
Tarjeta Profesional 132776-T

Firmado digitalmente por Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez Ruiz,  
ou=USUARIOS, email=rhernandez@bdo.com.co

Rafael Enrique Hernández Ruiz  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 160188-T  
Designado por BDO Audit S.A.S. BIC  
(Véase mi informe del 19 de febrero de 2024)

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Estados de Cambios en el Patrimonio

	Capital fiscal	Asignaciones permanentes	Reservas proyectos de investigación	Total	Excedente del período	Excedentes acumulados	Total patrimonio institucional
<i>(En miles de pesos colombianos)</i>							
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	\$ 131,938,305	\$ 59,186,336	\$ 11,735,376	\$ 70,921,712	\$ 13,584,898	\$ 13,800,599	\$ 230,245,514
Incremento aportes industriales de trabajo	47,464	—	—	—	—	—	47,464
Traslado a reservas	—	6,820,928	6,763,970	13,584,898	(13,584,898)	—	—
Excedente neto del año	—	—	—	—	20,168,687	—	20,168,687
Utilización de reservas, neto (Nota 27)	—	(1,093,242)	(5,995,407)	(7,088,649)	—	—	(7,088,649)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022</b>	\$ 131,985,769	\$ 64,914,022	\$ 12,503,939	\$ 77,417,961	\$ 20,168,687	\$ 13,800,599	\$ 243,373,016
Incremento aportes industriales de trabajo	32,913	—	—	—	—	—	32,913
Traslado a reservas	—	13,269,534	6,899,153	20,168,687	(20,168,687)	—	—
Excedente neto del año	—	—	—	—	8,982,375	—	8,982,375
Utilización de reservas, neto (Nota 27)	—	(1,783,098)	(6,601,761)	(8,384,859)	—	—	(8,384,859)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023</b>	\$ 132,018,682	\$ 76,400,458	\$ 12,801,331	\$ 89,201,789	\$ 8,982,375	\$ 13,800,599	\$ 244,003,445

Con excepción de aquellas que no son aplicables a la Corporación; las notas 1 a 37 adjuntas son parte integral de los estados financieros,

Luis A. Villegas Portocarrero  
Representante Legal

Enrique M. Torres Fontalvo  
Contador  
Tarjeta Profesional 132776-T

Firmado digitalmente por Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez Ruiz,  
ou=USUARIOS, email=rhernandez@bdo.com.co

Rafael Enrique Hernández Ruiz  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 160188-T  
Designado por BDO Audit S.A.S. BIC  
(Véase mi informe del 19 de febrero de 2024)

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial "COTECMAR"

## Estados de Flujos de Efectivo

Nota	Años terminados al 31 de diciembre de	
	2023	2022
<i>(En miles de pesos colombianos)</i>		
<b>Actividades de operación</b>		
Recibidos por ventas operacionales	\$ 358,689,169	\$ 278,786,232
Recibido por saldos a favor por IVA	35,1 13,396,147	23,561,658
Recibido por rendimientos de equivalentes al efectivo	4,222,570	975,622
Recibido por venta de excedentes industriales	233,674	200,355
Pagado por retenciones practicadas	(11,611,499)	(110,970)
Pagado por impuestos, tasas y contribuciones	(1,882,374)	(1,879,813)
Pagado a proveedores	37 (229,569,104)	(206,248,598)
Pagado por seguros	(7,680,550)	(8,485,292)
Pagado por beneficios a los empleados	37 (53,194,644)	(51,175,794)
Pagado por aportes parafiscales	(3,807,724)	(3,561,449)
Pagado por servicios públicos	(4,091,273)	(3,590,956)
Pagado en litigios y demandas	(90,457)	(2,309,438)
Pagado por impuesto a las ganancias	(114,384)	-
<b>Efectivo provisto (utilizado en) por actividades de operación</b>	<b>64,499,551</b>	<b>26,161,557</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Recibido por rendimientos de inversiones	28,2 13,079,339	669,533
Recibido por venta de activos fijos	28,2 31,700	85,900
Pagado por adquisición de propiedad, planta y equipo	10 (14,380,146)	(13,151,248)
<b>Efectivo utilizado en actividades de inversión</b>	<b>(1,269,107)</b>	<b>(12,395,815)</b>
<b>Actividades de financiación</b>		
Utilización de reservas	27,2 (8,384,859)	(7,088,649)
<b>Efectivo utilizado en actividades de financiación</b>	<b>(8,384,859)</b>	<b>(7,088,649)</b>
Recursos recibidos en administración	(1,712,694)	5,814,524
Efecto neto de la diferencia en cambio	(20,265,953)	6,820,750
<b>Neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>32,866,938</b>	<b>19,312,367</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año</b>	<b>112,028,926</b>	<b>92,716,559</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año</b>	<b>5 \$ 144,895,864</b>	<b>\$ 112,028,926</b>

Con excepción de aquellas que no son aplicables a la Corporación; las notas 1 a 37 adjuntas son parte integral de los estados financieros.

Luis A. Villegas Portocarrero  
Representante Legal

Enrique M. Torres Fontalvo  
Contador  
Tarjeta Profesional 132776-T

Firmado digitalmente por Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez Ruiz,  
ou=USUARIOS, email=rhernandez@bdo.com.co

Rafael Enrique Hernández Ruiz  
Revisor Fiscal  
Tarjeta Profesional 160188-T  
Designado por BDO Audit S.A.  
(Véase mi informe del 19 de febrero de 2024)



# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

Años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

*(En miles de pesos colombianos, excepto cuando se indique otra denominación).*

### **1. Entidad Reportante**

#### **1.1. Información general**

La Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR” fue creada mediante la escritura pública No. 616 de julio 21 de 2000, de la Notaría Sexta de la ciudad de Cartagena, siendo sus fundadores el Ministerio de Defensa Nacional- Armada de la República de Colombia, la Universidad Nacional de Colombia, la Escuela Colombiana de Ingeniería “Julio Garavito” y la Universidad Tecnológica de Bolívar. Se constituyó como una entidad de derecho privado, descentralizada indirecta, de participación mixta, de carácter científico y tecnológico y sin fines de lucro; con una duración inicial hasta el 21 de junio del año 2029 y que luego fue extendida hasta el 16 de julio del año 2108, mediante escritura pública No. 1132 de la Notaría Sexta de Cartagena.

La Corporación está inscrita en el registro de entidades sin ánimo de lucro de la Cámara de Comercio de Cartagena de Indias, D T y C., mediante registro mercantil número 09-2182-21 de octubre 24 de 2000 e inició operaciones el 1 de enero de 2001 (fecha de terminación de la etapa pre-operativa). Su domicilio social principal está ubicado en la ciudad de Cartagena de Indias Distrito Turístico y Cultural y está sujeta al control fiscal de la Contraloría General de la República, conforme al Artículo 2 de la Ley 42 de 1993.

Su objeto social principal consiste en propender por el desarrollo de la industria naval, marítima y fluvial a través de la investigación científica, la organización de centros y talleres científicos y tecnológicos, el desarrollo de estrategias para la formación y capacitación del talento humano, en los campos científico, técnico y administrativo; y organizar, operar y administrar astilleros y talleres en los que se aplique la tecnología y los conocimientos científicos adquiridos por la Corporación.

En su calidad de corporación sin ánimo de lucro, COTECMAR pertenece al régimen tributario especial y para el año 2023 presentó ante la dirección de impuestos la permanencia al régimen tributario especial de acuerdo con las disposiciones de la Ley 1819 de 2016, modificada por la Ley 2277 de 2022.

#### **1.2. Normas contables aplicables**

Mediante la Ley 1314 de 2009 se regulan los principios y las normas de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de la información aceptadas en Colombia, se señalan las autoridades competentes, el procedimiento para su expedición y se determinan las entidades responsables de vigilar su cumplimiento, en efecto la Contaduría General de la Nación es el organismo competente para expedir principios, normas, interpretaciones y guías de contabilidad e información financiera y de aseguramiento de información para entidades estatales y todas aquellas bajo su inspección, vigilancia y control.

En consecuencia la Contaduría General de la Nación en el marco de su estrategia de convergencia de la regulación contable pública hacia Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) junto con sus interpretaciones, traducidas al español y emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por su sigla en inglés) incorpora mediante Resolución 414 de 2014 el Régimen de Contabilidad Pública, el marco normativo aplicable para algunas empresas sujetas a su ámbito y se dictan otras disposiciones para las empresas que no cotizan en el mercado de valores y que no captan ni administran recursos del público y diferenciarlo del que corresponde a las entidades de gobierno.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **1.2. Normas contables aplicables (continuación)**

En el caso de COTECMAR la Contaduría General de la Nación (CGN), atendiendo la clasificación de las entidades emitida por el Comité Interinstitucional de la Comisión de Estadísticas de Finanzas Públicas conforme a los criterios establecidos en el manual de Estadísticas de las Finanzas Públicas, fue designada mediante lista publicada de entidades como sujeta al Marco Normativo anexo a la Resolución No. 414 de 2014.

La Corporación en cumplimiento con Leyes, Decretos y otras normas vigentes emitidos por sus órganos de vigilancia y control tiene observancia de las siguientes disposiciones:

- Carta Circular 010 de 2012. Dirigida a representantes legales, jefes de áreas financieras, contadores y jefes de control interno de entidades públicas de los sectores central y descentralizado de los niveles nacional y territorial, relativa a la modernización del Régimen de Contabilidad Pública a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público - NICSP (IPSAS).
- Resolución 220 de 2012, por la cual se modifica el Artículo 4º de la Resolución 033 de 2012.
- Resolución 414 de 2014, por la cual se incorpora, en el régimen de contabilidad pública, el marco normativo aplicable para algunas empresas sujetas a su ámbito y se dictan otras disposiciones.
- Instructivo 002 de 2014, referencia las instrucciones para la transición al marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público.
- Carta circular 001 de 2015, dirigida a los representantes legales, jefes de áreas financieras, contadores y jefes de control interno de los sectores central y descentralizado de los niveles nacional y territorial, por medio de la cual se invita a realizar comentarios al catálogo general de cuentas para las entidades sujetas al ámbito de la Resolución CGN no. 414 del 08/09/2014.
- Resolución 139 de 2015, por la cual se incorpora, como parte del régimen de contabilidad pública, el marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público; y se define el catálogo general de cuentas que utilizarán las entidades obligadas a observar dicho marco.
- Resolución 628 de 2015, por la cual se incorpora, el régimen de contabilidad pública, el referente teórico y metodológico de la regulación contable pública, el cual define el alcance del régimen de contabilidad pública y sirve de base para desarrollar este instrumento de normalización y regulación, en el contexto de la convergencia hacia estándares internacionales de información financiera.
- Resolución no. 192 de 2016, por la cual se incorpora, en la estructura del régimen de contabilidad pública, el elemento procedimientos transversales.
- Resolución no. 193 de 2016, por la cual se incorpora, en los procedimientos transversales del régimen de contabilidad pública, el procedimiento para la evaluación del control interno contable.
- Resolución 193 de 2021 por la cual se modifica el Artículo 2º de la Resolución No. 441 de 2019 y se adiciona un párrafo al Artículo 16 de la Resolución 706 de 2016.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **2. Bases de medición y presentación utilizadas**

#### **2.1. Bases de preparación**

Los estados financieros de la Corporación han sido preparados y presentados de acuerdo con el manual de procedimientos y la doctrina contable pública del régimen de contabilidad pública emitido por la Contaduría General de la Nación del que trata la Resolución 354 de 2007, a los cuales se incorporó mediante Resolución 414 de 2014 el marco conceptual y las normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de hechos económicos de empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público.

La Resolución 139 de 2015, modificada por la Resolución 466 de 2016 con la que se define el catálogo de cuentas e instructivo 002 de 2014 que contiene las instrucciones para la transición al marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público.

La Resolución 332 de 2022 modifica la Resolución 414 de 2014 y dicta las normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos del marco normativo para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público

Las anteriores disposiciones reproducen y adaptan extractos de las Normas Internacionales de Información Financiera publicadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), por tal razón propenden por el mejoramiento de la competitividad de las empresas Estatales y todas aquellas bajo la inspección, vigilancia y control de la Contaduría General de la Nación a través de la incorporación de prácticas contables de aceptación mundial que hacen que la información sea preparada con una base útil, uniforme y comprensible al lenguaje de los negocios.

El mencionado marco contable no establece guías específicas para entidades sin ánimo de lucro y con regímenes tributarios especiales, razón por la cual la Corporación ha establecido que la ejecución de los excedentes de ejercicios anteriores que no constituyeron asignación permanente, en lugar de reconocerse a través de resultados, disminuyen directamente las reservas patrimoniales.

Los presentes estados financieros se presentan en miles de pesos colombianos, salvo cuando se indique lo contrario.

#### **2.2. Bases de medición**

La Corporación tiene definido por estatutos llevar su contabilidad de acuerdo con las normas que regulan la materia y elaborar los balances y estados financieros que exija la ley, además, de llevar una contabilidad que permita determinar con exactitud los costos de cada proyecto y/o programa, para estos efectos se hacen cortes mensuales para preparar información de carácter específico y un corte anual para preparar y difundir estados financieros de propósito general expresados en pesos colombianos, por ser la moneda de presentación o reporte para todos los efectos.

La Corporación ha aplicado las políticas contables, los juicios, estimaciones y supuestos contables significativos.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **2.3. Moneda funcional y moneda de presentación**

La moneda funcional es el peso colombiano, definido como moneda de presentación para los estados financieros de propósito general y a disposición de todos los usuarios y de las entidades de control, sin embargo, se pueden convertir los estados financieros a otra moneda de presentación para efectos de reportes especiales o específicos requeridos por la entidad.

### **2.4. Materialidad**

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad. Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

### **2.5. Tratamiento de la moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera serán reconocidas en pesos colombianos (moneda funcional), aplicando para ello la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de la transacción, con las siguientes consideraciones:

- a) Bancos en moneda extranjera: Los movimientos de ingresos y egresos de la cuenta bancaria se registrarán con la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de cada una de las operaciones.
- b) Importaciones: El reconocimiento de la adquisición de bienes por medio de una importación, se reconoce cuando se han recibido todos los riesgos y beneficios, y en este sentido depende de las condiciones de negociación.
- c) Cuentas por cobrar, obligaciones financieras, proveedores y cuentas por pagar: Se reconocen con la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de la transacción.

Al cierre de cada mes se tienen en cuenta las siguientes consideraciones:

- Convertir las partidas (saldos) monetarias en moneda extranjera de acuerdo con la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de cierre del período contable.
- Convertir las partidas no monetarias (inventarios, propiedad, planta y equipos, etc.) en moneda extranjera que se miden al costo usando la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de la transacción.



# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

- Actualizar las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable en moneda extranjera según la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha en la que se determina el valor razonable.
- Los ajustes por diferencia en cambio se reconocen en los resultados del período.

### **2.6. Hechos ocurridos después del período que se informa**

No han ocurrido ni están pendientes eventos o transacciones subsecuentes al 31 de diciembre de 2023, que tuvieran un efecto material sobre los estados financieros a esa fecha o para el período terminado en esa fecha, o que sean de tal importancia respecto a los asuntos de la Corporación, que requieran ser mencionados o ajustados a fin de evitar que éstos sean confusos o engañosos en cuanto a la situación financiera, resultados de operaciones o los flujos de caja de la Corporación.

### **3. Juicios, estimaciones, riesgos y corrección de errores contables**

En la aplicación de las políticas contables, las cuales se describen en la nota 4, se deben hacer juicios, estimados y presunciones sobre los importes en libros de los activos y pasivos que aparentemente no provienen de otras fuentes.

Los estimados y presunciones asociadas se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados y presunciones se revisan regularmente. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el período de la revisión si la revisión sólo afecta ese período, o en períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

- (1) Deterioro de cuentas por cobrar-inventarios-propiedades, planta y equipo.
- (2) Provisión Remuneración Variable Estratégica RVE.
- (3) Reconocimiento de ingresos por avance del costo.
- (4) Provisiones demandas y litigios.
- (5) Vidas útiles de propiedades plantas y equipos.

### **4. Resumen de políticas contables significativas**

Las políticas contables establecidas a continuación han sido aplicadas consistentemente en la preparación de los estados financieros de la Corporación de acuerdo con la Resolución 414 de 2014, modificada por la Resolución 332 de 2022.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y los equivalentes de efectivo son considerados activos financieros que representan un medio de pago y con base en éste se valoran y reconocen todas las transacciones en los estados financieros.

También se incluyen las inversiones o depósitos que cumplan con la totalidad de las siguientes condiciones:

- Corto plazo, de gran liquidez, vencimiento original igual o menor a (3) tres meses.
- Fácilmente convertibles en efectivo.
- Estar sujetas a un riesgo poco significativo de cambio en su valor.

Estos activos son reconocidos en la contabilidad en el momento en que el efectivo es recibido o es transferido a una entidad financiera a manera de depósito a la vista, cuentas corrientes o de ahorros y su valor es el importe nominal del total de efectivo o el equivalente del mismo. Si existiesen restricciones en el efectivo o en cuentas de caja y bancos, COTECMAR, reconocerá estos recursos en una subcuenta contable para efectivo restringido, que permita diferenciarlo de otros saldos de efectivo, dada la destinación limitada de dichos montos.

### **4.2. Inversiones**

Las inversiones son clasificadas en las siguientes categorías:

- A valor razonable con cambios en resultados, que corresponden a las que se poseen como negociables.
- Al costo amortizado, que son las que tienen un vencimiento fijo y se poseen por parte de la Corporación hasta el vencimiento; es decir, no se negocian antes del vencimiento.

Aquellas inversiones que se realizan de forma temporal, que se dan por un exceso de flujo de efectivo y cuya intención no es obtener rentabilidades por fluctuaciones de los precios de estas, se consideran “Efectivo y Equivalentes de Efectivo”, siempre y cuando no tengan un riesgo significativo en cuanto a la fluctuación de su valor y un período de maduración no sea superior a 90 días.

Las inversiones mantenidas hasta el vencimiento se miden al costo amortizado si se cumplen las dos (2) condiciones siguientes:

- Se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es conservar las inversiones para obtener los flujos de efectivo contractuales.
- Las condiciones contractuales de la inversión dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del capital e intereses sobre el importe del capital pendiente.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.2. Inversiones (continuación)**

Estas inversiones se valoran al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, independientemente de la periodicidad con la que se cancelen los rendimientos y se pague el capital de la inversión; el reconocimiento de los rendimientos se realiza mensualmente de acuerdo con el procedimiento descrito en la política contable de Inversiones.

En las inversiones de renta fija, los rendimientos exigibles pendientes de recaudo se registran como un mayor valor de la inversión.

Si el instrumento no cotiza en el mercado de valores, se valora mediante técnicas que permitan identificar el valor razonable de estos activos financieros.

Todas las inversiones, excepto las registradas al valor razonable, están sujetas a revisión por deterioro del valor.

Cuando exista evidencia objetiva del deterioro de valor de las inversiones que se contabilizan al costo amortizado, el valor de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros de la inversión y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa contractual original de la inversión. El monto de la pérdida se reconoce en el estado de resultados como un gasto del período, contra un menor valor de la inversión, adicionalmente se suspende la causación de rendimientos financieros.

Cuando en períodos posteriores, el importe de la pérdida por deterioro del valor disminuye y la disminución es objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro (mejora en los indicadores mencionados en el literal anterior), la pérdida por deterioro reconocida previamente es revertida, el valor de la reversión se reconoce en el estado de resultado del período como un ingreso.

### **4.3. Cuentas por cobrar**

Los derechos son reconocidos en el momento que se transfieren los bienes (sus riesgos y beneficios) y/o prestados los servicios mediante estimación realizada sobre los ingresos relacionados, independientemente de la emisión de la factura.

Se reconocen por su valor nominal neto, descuentos y financiación si existe, establecido de acuerdo con las tarifas legalmente fijadas y los acuerdos contractuales con cada tercero.

Todas las cuentas por cobrar cuyo plazo pactado superen los 120 días, se miden al valor presente neto, utilizando la tasa de descuento del mercado.

En el caso de las cuentas por cobrar por contratos de construcción el reconocimiento de ingresos y costos se realizará utilizando el grado de realización o método del porcentaje de terminación, este procedimiento se documenta en la política de Contratos de Construcción.

Los anticipos o saldos a favor por impuestos se reconocen en el momento en que se efectúa la transacción que da origen al saldo y se presentan como parte del rubro de deudores con base en disposiciones de la Contaduría General de la Nación.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.3. Cuentas por cobrar (continuación)**

Cuando se corrija una declaración y ésta origine saldo a favor, el saldo se reconoce siempre y cuando no exista incertidumbre sobre su recuperación, en caso contrario será controlado a través de las cuentas de orden.

Al cierre contable anual, se calcula el saldo neto, compensando el valor de las cuentas por cobrar o saldos a favor con los saldos por pagar por impuestos y contribuciones, siempre que éstas correspondan a la misma entidad estatal. Además, cuando la intención sea solicitar la compensación, imputación o devolución.

Las cuentas por cobrar, por disposición de la Contaduría General de la Nación, incluyen anticipos para la adquisición de bienes y servicios.

#### **Deterioro de cuentas por cobrar**

El deterioro de valor de una cuenta por cobrar corresponde al exceso del valor en libros con respecto al valor que espera recuperar en el tiempo de sus cuentas por cobrar, cuando existe algún indicio de que alguna de sus cuentas por cobrar presenta deterioro de valor, se analizan factores cuantitativos y cualitativos, los siguientes eventos que corresponden a evidencia objetiva que una cuenta por cobrar o un grupo de ellas están posiblemente deterioradas:

- Dificultades financieras significativas del deudor; entendiéndose que estén en liquidación, concordato, reestructuración o intervención.
- Infracciones de las cláusulas contractuales, tales como incumplimientos o moras en el pago de acuerdo con cada grupo.
- Cuando por razones económicas o legales relacionadas con dificultades financieras del deudor, se le otorga concesiones o ventajas que no habría otorgado bajo otras circunstancias.

Procedimientos para determinar deterioro de Cuentas por Cobrar:

#### **Análisis individual**

Esta evaluación se efectúa en aquellas cuentas por cobrar que sean individualmente significativas que en conjunto representen el 20% del total de la cartera o cuando ésta sea superior a 50 SMLMV o en los siguientes casos especiales:

- Cuando un deudor inicie un proceso de reestructuración conforme lo dispuesto por ley, o sea intervenida por su correspondiente entidad de vigilancia y control, sus cuentas por cobrar (cartera corriente y vencida) se deterioran al cien por ciento (100%).
- Para las deudas (cartera corriente y vencida) sobre las cuales se les inicie un proceso de reestructuración o sean declaradas en liquidación, se deterioran de manera inmediata al cien por ciento (100%).



# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.3. Cuentas por cobrar (continuación)**

- Garantías: En el caso de existir fuentes de pago a través de garantías reales (títulos valores, inmuebles o vehículos), para efectos del cálculo del deterioro de valor, se considera la fecha estimada de realización de la garantía, su valor de realización menos los costos incurridos para hacerla efectiva y realizarla. La garantía se descuenta a valor presente neto para efectos de determinar el deterioro de valor de cartera y comparar el saldo en libros.

### **Análisis colectivo**

Las cuentas que de forma individual no sean significativas (inferiores a 50 SMLMV), son objeto de un análisis colectivo agrupando y aplicando un porcentaje de deterioro acorde con las estadísticas de pérdida pasadas para este tipo de cartera.

El valor en libros de la cartera se reduce mediante una subcuenta del rubro de cuentas por cobrar que se denomina deterioro de cuentas por cobrar, de carácter crédito. El importe de la pérdida se reconoce contra un gasto en el resultado del período.

Si el valor de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución pudiera ser objetivamente relacionada con un evento posterior al reconocimiento del deterioro (tal como una mejora en la calificación crediticia del deudor), la pérdida por deterioro reconocida previamente es revertida.

### **4.4. Inventarios**

Los recursos tangibles e intangibles como materiales, servicios o suministros a ser involucrados en el giro del negocio pueden hacer parte de los inventarios, estos inventarios acumulan los costos atribuibles que se incorporan a los resultados del período una vez sean vendidos o el servicio sea prestado.

Los inventarios se reconocen al costo o valor nominal menos los descuentos, rebajas o financiación implícita, adicionado con el valor de las demás erogaciones necesarias para dejarlos listos para su uso, determinado según lo establecido en los acuerdos contractuales o los precios fijados con los terceros.

Sólo formarán parte del costo de adquisición de inventarios aquellas erogaciones directas que sean requeridas para su adquisición.

Para el caso de los inventarios importados el costo incluye todas las erogaciones directas para colocar en condición de uso el inventario, tales como el valor pagado, los impuestos de nacionalización que no sean descontables, los seguros siempre que sean obligatorios, los gastos de la SIA, fletes marítimos y terrestres, gastos en puerto siempre y cuando sean requeridos; menos los descuentos comerciales y/o financieros por pronto pago o por volumen, menos financiaciones implícitas (cuando se presenta una financiación implícita con el proveedor, el pasivo y por ende el inventario, se reconocen por el valor presente neto “VPN” del valor a pagar a futuro, descontado a una tasa de mercado).

El inventario se registra a la tasa representativa del mercado (TRM) del momento del reconocimiento, el ajuste posterior del pasivo en moneda extranjera es tratado como costo no capitalizable dentro del inventario, por lo tanto, se reconoce en los resultados del período.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.4. Inventarios (continuación)**

Los costos por intereses sobre obligaciones financieras cuyo capital ha sido utilizado para la compra de inventarios, son reconocidos como gastos del período en los cuales se incurra.

La valoración de los inventarios se realiza bajo el costo promedio ponderado de las unidades existentes. Este promedio se calcula de forma periódica o luego de cada entrada de mercancía al inventario.

El inventario de baja o nula rotación se midió en el ejercicio de conversión al costo o al valor neto realizable, según cuál fuese menor, el valor neto realizable “VNR” se entiende como los precios estimados de venta del producto menos los costos y gastos estimados de comercialización y venta. Este procedimiento en adelante se realiza para cada ítem considerado de baja o nula rotación al cierre de cada trimestre, para ajustar el costo hasta alcanzar el valor neto realizable se aplica deterioro del valor por tiempo sobre el valor base de cada material de acuerdo al número de días después de los dos años que tenga sin rotación y el grupo de artículo.

Un material se considera de baja o nula rotación cuando no refleje movimientos por un período igual o superior a dos años, el porcentaje de deterioro aplicable es el resultado del análisis del histórico de precios que se actualiza trimestralmente.

Los inventarios destinados para el consumo propio se reconocen al costo y se aplica deterioro de valor por obsolescencia.

Se hace análisis de obsolescencia cuando el inventario no puede generar beneficios económicos futuros, debido a que no tiene capacidad de uso, de resultar obsoleto se deben reconocer los retiros como una pérdida por deterioro de valor en el resultado del período correspondiente, por el costo promedio ponderado de la referencia.

### **4.5. Propiedad, planta y equipos**

Un activo es reconocido como propiedades, planta y equipo cuando cumple la totalidad de los siguientes requisitos:

- Es un recurso tangible controlado.
- Es probable obtener beneficios económicos futuros asociados con la partida o sirva para fines administrativos, medioambientales o de seguridad requeridos en la operación.
- Se espera utilizarlo en el giro normal del negocio en un período de tiempo que exceda de un año.
- Se reciben los riesgos y beneficios inherentes al bien, lo cual se entiende recibido con firma del documento de recibido a satisfacción.
- Su valor puede ser medido confiable y razonablemente. Este es usualmente el valor nominal acordado con el proveedor, restando cualquier tipo de descuento otorgado por el proveedor o determinando el Valor Presente Neto (VPN) de presentarse financiación implícita.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 4.5. Propiedad, planta y equipos (continuación)

- El valor individual es igual o superior a 10 SMLMV.
- Además, se reconoce cuando el bien se ha recibido a satisfacción y se han recibido los riesgos y beneficios de este.

En el caso de terreno que incluya unas edificaciones, se reconocen por separados, excepto que el propósito sea demoler la edificación, en cuyo caso la inversión corresponderá 100% a terreno.

Los costos de los activos incluyen:

- Precio de compra: valor nominal según los acuerdos contractuales y precios fijados con los proveedores (de contado), menos descuentos financieros y comerciales, rebajas y más el impuesto al valor agregado (IVA), en la medida en que no sea descontable de otros impuestos.
- Si es un equipo de cómputo y/o de comunicaciones, constituye mayor valor del costo las licencias (equipos mercado original nuevos).
- Si es una edificación o terreno, hacen parte del costo los impuestos de registros notariales, de escritura, comisión del intermediario y demás gastos legales, los impuestos no se capitalizan.
- Si es un equipo de transporte se capitalizan todos los costos incurridos para matricular el activo, y que no correspondan a impuestos futuros, y demás conceptos que formen parte del costo directo del activo.
- Para el caso de los activos en tránsito, en montaje o en construcción cuando estos han llegado al sitio en el cual será utilizado o han concluido los procesos de construcción o montaje, se traslada a las cuentas respectivas de propiedades, planta y equipo debido a que se asume que están listos para su uso, independientemente de que entren en uso en forma inmediata o no, en estos casos se capitalizaran los elementos descritos en la política de propiedades, planta y equipos.

El modelo del costo es el que se utiliza para medir las propiedades, planta y equipo posterior a su capitalización, a continuación, se resume el tratamiento contable de los costos posteriores:

Clase de erogación	Clasificación	Reconocimiento
Mantenimiento	Preventivo y correctivo normal.	Gasto.
	Mayor pero sin generar beneficios económicos adicionales.	Gasto.
	Mayor (10% del valor del activo) y que genera beneficios económicos adicionales.	Mayor valor del activo.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

Clase de erogación	Clasificación	Reconocimiento
Reparaciones	Menores y/o normales.	Gasto.
	Mayores y que no genera beneficios económicos adicionales.	Gasto.
	Mayores (al 10% del valor del activo) y que genera beneficios económicos adicionales.	Mayor valor del activo.
Adiciones	Separable e identificable al activo, valor superior al 10% del activo.	Es un activo distinto, asociado al activo principal y se deberá depreciar en la vida útil estimada de la adición.
	Identificable pero no separable y genera beneficios económicos adicionales.	Mayor valor del activo. Deberá depreciarse con el resto de la vida útil recalculada del activo.
	Identificable pero no separable y no genera beneficios económicos adicionales.	Mayor valor del activo y deberá depreciarse en el resto de la vida útil original del activo.
	Implica una adición.	Ver tratamiento de adiciones.
	Implica una mejora.	Ver tratamiento de mejoras.
Reemplazo	Aumenta los beneficios económicos futuros.	Se descarga el costo de la parte cambiada y se reconoce la nueva. Se recalcula una nueva vida útil.
	No aumenta los beneficios económicos futuros.	Se descarga el costo de la parte cambiada y se reconoce la nueva.
Transformación	Conserva el uso del activo en forma normal.	Costo de la operación
	Modifica el uso del activo y aumenta sus beneficios económicos futuros.	Mayor valor del activo
Instalación	Quedan incorporadas al activo.	Se capitalizan como mayor valor del activo con el que se relaciona. Si tiene utilidad para varios activos se deberá distribuir su costo en forma proporcional al costo de cada uno de ellos.
	Dan soporte al activo.	Se capitalizan, pero formando un activo diferente de aquellos sobre los cuales presta su servicio, con una vida útil propia.



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 4.5. Propiedad, planta y equipos (continuación)

Las vidas útiles de los activos responden al tiempo en el que la Corporación espera recibir beneficios económicos futuros del activo, para su definición se tienen en cuenta las siguientes consideraciones:

- Uso esperado del activo.
- Estado físico del activo.
- Obsolescencia técnica.
- Límites legales o contractuales, similares al uso del activo, esto es el período de control sobre el activo si estuviera legalmente limitado.
- Si la vida útil del activo depende de las vidas útiles de otros activos.

La vida útil asignada a cada clase del rubro contable de propiedades planta y equipo son el resultado del peritaje técnico interno o externo practicado en el marco de un avalúo o cualquier otro estudio sugerido por la Corporación, así como las condiciones de utilización en las actividades de la Corporación, el método de depreciación utilizado es el de línea recta y se consideran las variables de desmantelamiento y deterioro para su cálculo.

A continuación, se presentan las vidas útiles por clases de Propiedades, planta y equipos, estas se manejan de acuerdo con rangos establecidos:

	<u>Rango de vida útil</u>
Construcciones y edificaciones	10-70 Años
Redes, líneas y cables	5-50 Años
Maquinarias y equipos	5-20 Años
Equipo médico y científico	5-20 Años
Muebles, enseres y equipos de oficina	5-10 Años
Equipo de computación y comunicación	3-10 Años
Equipos de transporte, tracción y elevación	5-20 Años
Equipos de comedor, cocina, despensa y H	5-10 Años

Un activo fijo se puede dividir en componentes que a su vez pueden ser tratados de forma independiente siempre y cuando estos cumplan con las siguientes condiciones:

- Son de interés para la Corporación, de tal forma que ella esté dispuesta a realizarle un seguimiento y control como activo.
- Tienen un costo superior al 30% del valor del activo y con un tope mínimo de 10 SMLMV.
- Son fácilmente identificable como unidad.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.5. Propiedad, planta y equipos (continuación)**

- El elemento a considerar como componente pueda tener una vida útil diferenciada de otros componentes o del activo principal del cual hace parte, o una metodología de depreciación en forma diferente.

La base de depreciación de un activo es el costo menos el valor residual, dicho valor está establecido en un 5% cuando se trate de activos administrativos y del 0% para los activos operativos.

El método de depreciación utilizado por COTECMAR para las propiedades, planta y equipos es en línea recta.

El reconocimiento de la depreciación se realiza al gasto o al costo, se inicia cuando el activo esté disponible para su uso y finaliza cuando se da de baja en cuentas.

Un activo fijo se da de baja en cuentas cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o por su venta, y se reconocerá la pérdida en el estado de resultados correspondiente.

La Corporación determina la existencia de indicios de deterioro a través fuentes internas y externas como son:

- Se dispone de evidencia sobre la obsolescencia o deterioro físico del activo.
- Se dispone de evidencia procedente de informes internos o externos sobre la situación operativa o que el rendimiento económico del activo es, o va a ser, inferior al esperado.
- Se decide detener la construcción del activo antes de su finalización o de su puesta en condiciones de funcionamiento.

### **4.6. Activos intangibles**

Los activos intangibles son de carácter no monetario, son identificables, sin apariencia física, sobre estos se posee el control, son plenamente cuantificables y de ellos se espera obtener beneficios económicos futuros. Las cuatro condiciones siguientes se deben presentar simultáneamente para reconocer el intangible como activo:

- Que sea identificable: El intangible se puede separar, es decir, es susceptible de ser escindido y vendido, transferido, dado en explotación, arrendado o intercambiado, ya sea individualmente o junto con un activo identificable con el que guarde relación.
- Que se posea el control: Se refiere a la capacidad que tiene la Corporación para obtener los beneficios económicos futuros que proceden del activo intangible, bien sea por derechos de tipo legal u otro tipo.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.6. Activos intangibles (continuación)**

- Que genere beneficios económicos futuros: Bien sea por el incremento de los ingresos o debido a una reducción de los costos.
- Que su costo exceda más de 5 SMLMV como criterio de materialidad.

Las fases de los proyectos de inversión en las que se forman los intangibles tienen los siguientes tratamientos:

#### **Investigación**

Los desembolsos y demás erogaciones realizadas durante la fase de investigación de un proyecto de inversión se reconocen como gastos del período en el que se incurra, debido a que no es posible demostrar los beneficios a obtener del proyecto y por lo tanto, no existe evidencia de un activo que le generará beneficios económicos futuros a la Corporación.

#### **Desarrollo**

Se reconocen los activos en su fase de desarrollo, sólo si:

- Técnicamente es posible completar la producción del activo intangible, de forma que pueda estar disponible para su uso o venta.
- La intención de completar el activo intangible para usarlo o venderlo.
- Su capacidad para utilizar o vender el activo.
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro.
- La disponibilidad de los recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo.
- Su capacidad para valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

A partir de la etapa de desarrollo las erogaciones relacionadas con el proyecto se capitalizan.

Los activos intangibles se contabilizan al costo y se evalúa mínimo al cierre de cada año el posible deterioro de valor.

Para los activos intangibles comprados como es el caso del software, licencias y todas aquellas erogaciones posteriores a la compra del activo, tales como actualizaciones y similares que superen el 10% del costo bruto del activo principal y que supere (5) SMLMV, se reconocen como un mayor valor del activo, siempre y cuando amplíen el uso o vida útil de éste; en caso contrario, se llevará a resultados en el período en que se incurra.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.6. Activos intangibles (continuación)**

#### **Desarrollo (continuación)**

Las licencias y los derechos de software se miden bajo el modelo del costo, por lo tanto, el intangible reflejará el costo menos los cargos por amortización y valores acumulados por pérdida de deterioro de valor.

Para los activos intangibles la amortización se inicia cuando el activo está disponible para su utilización y finaliza cuando el activo se da de baja en cuenta. El método utilizado para tal fin es el lineal sobre el 100% de su costo según la vida útil proyectada.

Factores como un cambio en la vida útil, avances tecnológicos, cambios en los precios de mercado o la no generación de beneficios económicos futuros podrían indicar factores de deterioro en los activos intangibles.

### **4.7. Arrendamientos**

Un arrendamiento se reconoce como financiero siempre y cuando cumpla con cualquiera de las siguientes características:

- Desde el inicio del contrato se pacta que la Corporación tiene la opción de comprar el bien a un precio significativamente inferior al valor razonable.
- Al inicio del arrendamiento, el valor presente de los cánones más la opción de compra representan la mayor parte del valor razonable del activo arrendado; se descontará a la tasa del contrato.
- El plazo del arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.
- Los activos arrendados son de naturaleza tan especializada que solo la Corporación, tiene la posibilidad de utilizarlos sin realizar en ellos modificaciones importantes.

Si el arriendo no cumple con ninguno de los anteriores requisitos, el arrendamiento es catalogado como operativo y se reconoce como un gasto o costo por arrendamiento contra un canon por pagar durante el período de ejecución del contrato.

Los activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento financiero se registran en la cuenta del activo correspondiente por el valor presente de los pagos mínimos tomando como factor de descuento la tasa de interés implícita en el arrendamiento, que resulta de la tasa interna de retorno (TIR) del flujo de caja del contrato de arrendamiento, compuesto por las cuotas a pagar y cuyo valor inicial es el valor razonable del activo. No se tienen en cuenta en los flujos de caja los gastos por mantenimiento, impuestos, seguros y similares. La contrapartida del activo es una obligación financiera.

Posteriormente las cuotas pactadas periódicamente (según lo establecido en el contrato) se reconocen los abonos a capital y los gastos por los intereses del período.



# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.7. Arrendamientos (continuación)**

Cuando la Corporación entrega a terceros bienes en arrendamiento financiero al momento del recibo del canon de arrendamiento, registra el abono a la cuenta por cobrar y un ingreso financiero por lo correspondiente a los intereses. Si se cobran seguros, mantenimientos y otros conceptos se reconocerán en el ingreso correspondiente, totalizando con ello el valor de la cuota percibida de parte del arrendatario.

Los bienes muebles entregados en arrendamiento operativo se registran de acuerdo con la naturaleza de tales bienes y se deprecian de acuerdo con lo establecido en la política contable de propiedad, planta y equipo.

El reconocimiento del pasivo financiero relacionado con un arrendamiento financiero por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado, o el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento (determinados al inicio del arrendamiento).

Al calcular el valor presente de cuotas que se deben cancelar durante el plazo del arrendamiento, se tienen en cuenta:

- La tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento.
- Se incluyen en el valor del activo arrendado y el pasivo, todos los costos directos iniciales incurridos en la negociación del arrendamiento. Si dichos costos no superan el 5% del valor por el cual se reconoce inicialmente el pasivo se reconocen como gastos del período en el estado de resultados.
- Se incluye el valor estimado de la opción de compra (cuando aplique esta condición en el arrendamiento).
- No se incluyen cuotas extraordinarias.

La deuda se amortiza mensualmente, durante el plazo del contrato de arrendamiento mediante un flujo de efectivo estimado donde se discrimina cada cuota en el servicio de la deuda (pago de intereses, seguros, mantenimiento, etc.) y abono a capital.

### **4.8. Gastos pagados por anticipado**

Se constituyen en aquellas erogaciones para servicios que puedan generar el reintegro de un activo, de no recibirse el servicio en la forma pactada o por la cancelación del mismo, cualquier erogación que no cumpla con este concepto se llevará como un gasto en el período en que se preste el servicio.

Las erogaciones deben cumplir con los siguientes requisitos para ser reconocidos como gastos pagados por anticipado:

- Que su valor sea cuantificable fiablemente.
- Que la erogación cubra períodos futuros desde la fecha en que se efectúa el pago.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.8. Gastos pagados por anticipado (continuación)**

- Que fluyan beneficios económicos futuros o derechos contractuales asociados al prepago.

Los gastos pagados por anticipado se amortizan por el método de línea recta sobre el 100% de su costo en el tiempo de duración del contrato. La amortización se efectúa contra la cuenta contable de costos o gastos, en la medida en que se utilicen los beneficios y en forma proporcional al tiempo del prepago.

### **4.9. Cuentas por pagar**

Se reconoce una cuenta por pagar en la medida en que se cumplan las siguientes condiciones:

- El bien o el servicio haya sido recibido a satisfacción, para el caso de compras de materias primas, maquinaria e insumos importados el pasivo financiero se reconoce de acuerdo con el tipo de negociación realizada con el tercero.
- La cuantía del desembolso a realizar pueda ser evaluada con fiabilidad.
- Que sea probable como consecuencia del pago de la obligación presente, se derive la salida de recursos que llevan incorporados beneficios económicos futuros.

Estos pasivos se reconocen al costo o costo amortizado (VPN) neto, considerando descuentos, rebajas o cualquier otro tipo de beneficio según los términos de compra o acuerdos contractuales con el proveedor.

Las cuentas por pagar de plazo corriente son las que se pactan con plazos inferiores a los 120 días, los plazos de pago pactado superior a 120 días se les reconoce financiación implícita utilizando el método de la tasa de interés efectiva (valoración al costo amortizado) el cual se describe en la política de cuentas por pagar.

La diferencia entre la valoración por costo amortizado y el saldo en libros de las cuentas por pagar corresponderá a un gasto financiero.

### **4.10. Beneficios a empleados**

Los beneficios a corto plazo que la Corporación reconoce a sus empleados son los que establece la legislación laboral vigente en Colombia, las erogaciones laborales se reconocen como costos o gastos en la medida en que el empleado presta sus servicios a la Corporación y va obteniendo el derecho a recibir su remuneración y demás prestaciones. Así mismo, se reconocen como gastos las demás erogaciones laborales (contribuciones y aportes) en la misma medida en que se reconoce la prestación del servicio por parte del empleado.

Los incentivos como es el caso del plan de Remuneración Variable Estratégica RVE se reconocen siempre que las estadísticas permitan evidenciar que es altamente probable que los empleados se hacen acreedores del beneficio y se reconocerán como obligación del período de acuerdo con la metodología de valoración establecida para ello. En la Corporación no se otorgan beneficios a largo plazo a los empleados.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.11. Provisiones y pasivos contingentes**

La Corporación reconoce una provisión o un pasivo contingente cuando esta cumple los siguientes requisitos:

- Debido a un suceso pasado, se deriva la obligación y/o compromiso, ya sea implícito o legal, de responder ante un tercero.
- La probabilidad de desprenderse de recursos financieros para cancelar tal obligación es mayor a la probabilidad de que no ocurra.
- Pueda realizarse una estimación confiable del monto de la obligación, aunque su plazo de liquidación y valor no sea conocido.

La Corporación reconoce obligaciones y revela pasivos contingentes con la admisión de las demandas, arbitrajes y conciliaciones extrajudiciales interpuestas por un tercero en contra de la entidad a través de la probabilidad de pérdida del proceso, con el fin de identificar si existe una obligación remota, posible o probable. La metodología utilizada por la Corporación se encuentra contenida en la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

En caso de que no sea posible determinar con claridad la existencia de una obligación en el momento presente, la Corporación considerará que el evento ocurrido en el pasado ha dado lugar a una obligación presente si, teniendo en cuenta toda la evidencia disponible al final del período contable, es mayor la probabilidad de que exista una obligación presente que de lo contrario.

Las provisiones por contratos onerosos se miden como el exceso del literal a) sobre el b):

- a) Los costos inevitables de cumplir las obligaciones del contrato; los cuales serán el menor entre el costo de cumplir las cláusulas del contrato, o las multas procedentes de su incumplimiento.
- b) Los beneficios económicos que se esperen recibir del contrato.

Al momento de la venta de bienes o servicios, mediante una provisión se cubren las reclamaciones futuras basándose en valores estadísticos o en otros factores relevantes.

Al menos una vez al año se revisan los valores provisionados se actualiza la información de cada proceso respecto a su situación actual.

Los pasivos y activos contingentes posibles no se reconocen en los Estados Financieros; sólo se revelan en notas cuando su monto sea significativo.

Para los pasivos y activos contingentes remotos no será necesario efectuar revelaciones; sin embargo, se analizan las contingencias posibles o remotas para proceder a reconocer una provisión en caso de que la situación cambie a probable.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.12. Fondo para proyectos**

Los fondos patrimoniales corresponden a apropiaciones de los excedentes, autorizadas por el Concejo Directivo, estas apropiaciones están clasificadas en asignaciones permanentes para la recuperación de la capacidad básica de COTECMAR, orientada a tecnología informática, infraestructura y maquinaria y equipo; y las reservas para ejecutar proyectos de investigación, desarrollo e innovación.

### **4.13. Ingresos ordinarios y otros ingresos**

Los ingresos se reconocen al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, descontando el valor de cualquier rebaja, bonificación, financiación implícita o descuento:

- En la medida en la que se entregan los bienes o se prestan los servicios y/o se transfieren riesgos y beneficios asociados a los bienes vendidos o servicios prestados.
- Cuando sea probable la generación de beneficios económicos asociados a la actividad y,
- Cuando sea posible determinar confiablemente el valor de estos.

Si se presenta financiación implícita (plazo superior a 120 días) en el recaudo de las ventas, el ingreso se reconoce por el valor presente neto, descontando el flujo futuro acorde con tasas de mercado.

La actualización posterior de la cuenta por cobrar hasta llegar el valor nominal a recibir a la fecha de vencimiento del recaudo se reconoce mensualmente como un ingreso financiero.

Si la venta se presenta con financiación implícita, y el precio facturado incluye el valor de la financiación, se reconoce el ingreso y la cuenta por cobrar por el valor presente neto.

Algunos ingresos se reciben de forma anticipada, estos son reconocidos como ingresos recibidos por anticipado (dentro del pasivo) y en la medida que se presten los servicios se reconocen los ingresos en el estado de resultados.

En los servicios de reparación y mantenimiento los ingresos son reconocidos de acuerdo a la metodología de avance de costos aplicando el margen estimado en cada contrato de venta en consecuencia la totalidad de los costos causados se revelan en el estado de resultados.

Los ingresos de años anteriores por corrección de errores son reconocidos como mayor valor del patrimonio siempre y cuando no supere el 5% o 700 SMMLV de los resultados netos del período; de lo contrario se proceder con la re-emisión de estados financieros para el reconocimiento del ingreso dentro del estado de resultados del período correspondiente.

### **4.14. Ingresos por contratos de construcción**

Los contratos de construcción incluyen:

1. Los contratos de prestación de servicios que estén directamente relacionados con la construcción de embarcaciones.



# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.14. Ingresos por contratos de construcción (continuación)**

2. Los contratos para el desmantelamiento o rehabilitación de embarcaciones.

Actualmente la Corporación celebra contratos de construcción de precio fijo.

Los ingresos de actividades ordinarias en este tipo de contratos comprenden el valor inicial del ingreso acordado en el contrato; y las modificaciones en el trabajo contratado, así como reclamaciones o incentivos en la medida que sea probable que de los mismos resulte un ingreso de actividades ordinarias; y sean susceptibles de medición fiable.

Son reconocidos como costos de un contrato de construcción todos los costos atribuibles al mismo desde la fecha en que éste se convierte en firme, hasta el final de la ejecución de la obra correspondiente siempre que puedan ser identificados por separado y medidos con fiabilidad. Cuando los costos, incurridos al obtener un contrato, se reconocen como un gasto del período en que han sido incurridos, no son incluidos en el costo del contrato cuando éste se llegue a obtener, en un período posterior.

Bajo el método del avance del costo, los ingresos de actividades ordinarias del contrato se reconocen como tales en el resultado del período a lo largo de los períodos contables en los que se lleve a cabo la ejecución del contrato. Los costos del contrato se reconocen habitualmente como gastos en el resultado del período en el que se ejecute el trabajo con el que están relacionados.

No obstante, todo exceso esperado de los costos del contrato, sobre los ingresos de actividades ordinarias totales derivados del mismo, se reconocen como un gasto inmediatamente.

Actualmente la Corporación mide el grado de avance de un contrato mediante la proporción de los costos del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costos totales estimados para el contrato. Los anticipos y los pagos recibidos del cliente o entregados a los proveedores no reflejan, necesariamente, la proporción del trabajo ejecutado.

### **4.15. Impuesto corriente**

El impuesto corriente se determina de acuerdo con la normatividad aplicable en Colombia para las entidades del régimen tributario especial, al cierre de cada período contable.

COTECMAR reconoce el impuesto sobre la renta corriente correspondientes al período presente y a los anteriores, como un pasivo en la medida en que no haya sido cancelado.

Si la cantidad ya pagada (por ejemplo, con retenciones, anticipos y los saldos a favor no reclamados), que corresponda al período presente y a los anteriores excede el valor a pagar por esos períodos, el exceso es reconocido como un activo (saldo a favor), siempre y cuando resulte probable que éste activo se vaya a recuperar.

El gasto por impuesto sobre la renta corriente se reconoce en el año, de acuerdo con la depuración efectuada entre la utilidad (pérdida) contable y la utilidad (pérdida) fiscal, multiplicada por la tarifa del impuesto sobre la renta para entidades del régimen tributario especial.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **4.15. Impuesto corriente (continuación)**

COTECMAR pertenece al régimen tributario especial en su calidad de corporación sin ánimo de lucro. Para efectos del impuesto de renta la Corporación destina sus excedentes contables a actividades de investigación y desarrollo, lo que le permite acceder a la excepción del impuesto de acuerdo con las disposiciones de la Ley 1819 de 2016 y el Decreto 4400 de 2004.

### **4.16. Listado de notas que no le aplican a la Corporación**

6. Inversiones e Instrumentos Derivados.

8. Préstamos por Cobrar.

11. Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales.

12. Recursos Naturales No Renovables.

13. Propiedades de Inversión.

15. Activos Biológicos.

17. Arrendamientos.

18. Costos de Financiación.

19. Emisión y Colocación de Títulos de Deuda.

20. Préstamos por Pagar.

31. Costos de Transformación.

32. Acuerdos de Concesión - Entidad Concedente.

33. Administración de Recursos de Seguridad Social en Pensiones (Fondos De Colpensiones).

36. Combinación y Traslado de Operaciones.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 5. Efectivo y equivalentes al efectivo

El disponible o los excedentes de tesorería de la Corporación se administran en productos financieros como: cuentas de ahorro, cuentas corrientes, fondos de inversión y montos bajos en efectivo disponible en caja y en fondos de caja menor, al cierre del año el disponible se compone de:

	2023	2022
Caja	\$ 99,378	\$ 65,671
Bancos	17,029,420	65,991,865
Cuentas de Ahorro (1)	16,798,017	9,327,713
Inversiones de Administración de Liquidez (Fondos) (2)	110,969,049	36,643,677
	<u>\$ 144,895,864</u>	<u>\$ 112,028,926</u>

- (1) Las cuentas de ahorro contienen los pagos por la ejecución de actividades propias de la Corporación y los recursos recibidos en administración de entidades externas en el marco de convenios y cofinanciación de proyectos de investigación; según los términos de los acuerdos estos recursos no tienen restricción (Nota 24.1).
- (2) El incremento registrado corresponde a traslados de las cuentas bancarias hacia portafolios de inversión como estrategia financiera para el aprovechamiento del aumento en las tasas de interés ofrecidas por el mercado de renta fija. Estos recursos provienen, principalmente, por el incremento en el recaudo por ventas operacionales.

Sobre el efectivo o equivalente al efectivo no existen restricciones como consecuencia de procesos judiciales u otro aspecto de tipo legal.

El saldo en bancos incluye dos (2) cuentas de compensación; una (1) cuenta en dólares y una (1) cuenta en euros para facilitar los desembolsos y recaudos en negociaciones con proveedores del exterior.

En virtud de las disposiciones contenidas en el párrafo 3 de la Resolución 357 de 2008 en su numeral 3.8 en lo que se refiere a las partidas conciliatorias para efectos de controlar los depósitos en instituciones financieras, y en atención a la condición de universalidad y el principio de prudencia a que se refiere el marco conceptual del Plan General de Contabilidad Pública, las consignaciones realizadas por terceros y demás movimientos registrados en los extractos, con independencia de que se identifique el respectivo concepto son reconocidas. Al cierre del año 2023 no se tienen saldos de consignaciones no identificadas o por partidas conciliatorias. Las operaciones y saldos en moneda extranjera se convierten a las tasas de cambio vigentes, certificadas por el Banco de la República. (Nota 34)

Las tasas de cambio de peso por dólar utilizadas para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2023 y 2022 fueron \$3,822.05 y \$4,810.20; respectivamente. Así mismo, las tasas de cambio de peso por euro utilizadas para la preparación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2023 y 2022 fueron \$4,222.03 y \$5,133.69; respectivamente. De acuerdo con el reporte de cotización de la moneda del Banco de la República, el disponible incluye saldo en moneda extranjera así:

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 5. Efectivo y equivalentes al efectivo (continuación)

	Moneda	Saldo	Equivalente en COP
Caja	USD	\$ 10,375,00	\$ 39,654
Itaú Panamá	USD	3,066,472,21	11,720,210
Banco de Bogotá	USD	19,570,00	74,798
Fondo Mutuo – JP Morgan	USD	11,016,91	42,107
		<u>\$ 3,107,434,12</u>	<u>\$ 11,876,769</u>
Itaú Panamá	EUR	<u>\$ 206,319,51</u>	<u>\$ 871,087</u>

Por política financiera, la Corporación invierte sus excedentes de liquidez en alternativas financieras con perfil conservador, bajo los principios de solidez, rentabilidad y liquidez. Los saldos de los recursos monetarios se encuentran invertidos en instrumentos financieros tales como, Fondos de Inversión Colectiva (FIC) con disponibilidad inmediata (instrumentos a la vista), por lo que se clasifican en el rubro de efectivo. Estas inversiones se encuentran en entidades financieras con grado de calificación AA y AAA, y en títulos de renta fija de corto y mediano plazo.

Al cierre del año 2023 las inversiones de excedente de liquidez reportan una rentabilidad promedio del 18,75% efectiva anual.

### 7. Cuentas por cobrar

#### 7.1. Deudores

Los deudores representan los derechos de los cuales se espera en el futuro la entrada de recursos. Al 31 de diciembre presentan el siguiente detalle:

	2023	2022
Cientes (1)	\$ 24,594,737	\$ 16,450,094
Anticipos y Avances (2)	31,112,991	5,804,594
Otros deudores	271,248	230,786
Deudas de Díficil Cobro	1,501,854	1,920,686
	57,480,830	24,406,160
Deterioro Deudores (3)	(1,501,854)	(1,920,686)
	<u>\$ 55,978,976</u>	<u>\$ 22,485,474</u>

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 7.1. Deudores (continuación)

Se clasifican las cuentas por cobrar en la categoría del costo teniendo en cuenta que están acordados a plazos de pago considerados como normales del negocio, al cierre no se reportan plazos de pagos concedidos por encima de 120 días, casos en los cuales serán clasificados al costo amortizado y reconocidos por su valor presente neto descontado a la tasa de mercado.

- (3) Las cuentas por cobrar a clientes son el resultado de la prestación de servicios de reparación y mantenimiento a clientes nacionales y a clientes del exterior, estos recursos están dentro de los plazos de pago y no existe incertidumbre sobre su recaudo, incluye ingresos estimados no facturados por \$10,951,270 (2022 \$3,040,872) y su variación obedece principalmente a las condiciones negociadas en el contrato No.005 ARC-JOLAN firmado con la Armada Nacional MDN.
- (4) Los anticipos y avances están representados por los recursos entregados por la Corporación a proveedores de bienes y servicios tanto nacionales como del exterior (expresado en su equivalente en pesos colombianos a la TRM de la fecha de pago). El análisis por edades en número de días de estos rubros se muestra a continuación:

Tipo de cartera - anticipos	Menos de 90 días	Entre 90 y 365 días	Total
Proveedores Nacionales (a)	\$ 6,141,390	\$ 11,904	\$ 6,153,294
Proveedores del Exterior (b)	24,953,923	5,774	24,959,697
	<u>\$ 31,095,313</u>	<u>\$ 17,678</u>	<u>\$ 31,112,991</u>

- (a) El saldo incluye recursos entregados en administración para la ejecución de proyectos de investigación por \$26 millones.
- (b) El saldo reportado como anticipo a proveedores del exterior están dentro del período de ejecución de las órdenes y contratos por lo que se espera su amortización una vez se reciban a satisfacción los bienes y servicios correspondientes.

- (5) En la determinación del deterioro de cuentas por cobrar, la Corporación considera cualquier evidencia de dificultades financieras del deudor, incumplimiento de las cláusulas contractuales para reconocer como deterioro el valor que se estima como no recuperable y el saldo corresponde al valor presente de los flujos que se estima se recibirán.

El movimiento de deterioro de cuentas por cobrar comprende:

	2023	2022
Saldo Inicial	\$ 1,920,686	\$ 1,775,055
Constitución	45,455	145,631
Usos (1)	(464,287)	—
	<u>\$ 1,501,854</u>	<u>\$ 1,920,686</u>

- (1) La disminución de deterioros corresponde a retiros realizados de cuentas por cobrar completamente deterioradas y calificadas como irrecuperables.



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 7.2. Cuentas por cobrar a compañías vinculadas

El siguiente es el resumen de transacciones con compañías vinculadas, definidas así por tener accionistas, control y/o administración común:

	Ventas	Otras cuentas por cobrar	Cuentas por cobrar
<b>2023</b>			
<b>Entidad con influencia significativa sobre la Corporación</b>			
Armada Nacional – MDN	\$ 315,202,898	\$ –	\$ 70,220,493
<b>Entidad con controladores comunes</b>			
Escuela Naval de Cadetes	927,298	–	480,548
Dimar	23,746,761	–	12,382,068
Base Naval ARC Bolívar	945,322	–	189,014
Base Naval ARC Orinoquia	264,318	–	43,783
Base Naval ARC Leguizamo	84,416	-	25,066
Ministerio del Interior	3,969,672	–	3,969,672
Esenttia SA	19,813	–	3,740
Esenttia Masterbatch Ltda	1,325	-	1,325
Caribemar de la Costa SAS	-	10	10
Positiva Compañía de Seguros	-	22,778	22,778
			<u>\$ 87,338,497</u>
<b>2022</b>			
<b>Entidad con influencia significativa sobre la Corporación</b>			
Armada Nacional – MDN	\$ 132,039,999	\$ –	\$ 6,277,417
<b>Entidad con controladores comunes</b>			
Essentia SA	24,911	–	4,626
Base Naval ARC Bolívar	3,126,163	–	52,899
Fiduprevisora	14,397	–	14,397
			<u>\$ 6,349,339</u>

### Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Los saldos a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa no se encuentran garantizados y no devengan intereses. No existen garantías otorgadas o recibidas en relación con las cuentas por cobrar o pagar con partes relacionadas.

Para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Corporación no ha registrado ningún deterioro del valor sobre las cuentas por cobrar con partes relacionadas. Esta evaluación se realiza al cierre de cada período sobre el que se informa, a través del examen de la situación financiera de la parte relacionada y del mercado en el que opera.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 9. Inventarios

Representa la materia prima, bienes producidos y en tránsito que serán utilizados en la prestación de los servicios de mantenimiento, reparación y los proyectos de construcción, igualmente contiene elementos de consumo para funcionamiento de la Corporación, el siguiente es el detalle del valor de los inventarios:

	2023	2022
Materias Primas (1)	\$ 18,964,343	\$ 16,837,996
Bienes Producidos	994,437	764,234
Inventarios en Tránsito (2)	1,308,834	1,168,778
Deterioro Inventarios	(67)	(67)
	<u>\$ 21,267,547</u>	<u>\$ 18,770,941</u>

(1) La materia prima está representada en su mayoría en elementos como: láminas de acero, ánodos, perfilería, tuberías, válvulas, repuestos y accesorios navales en general.

(2) Corresponden a la compra de materiales para el desarrollo de la construcción de una Patrullera Oceanográfica Colombiana (89%) y proyectos de reparación y mantenimiento (11%) suministradas por los proveedores y cuyo riesgo al cierre del período fue transferido a la Corporación de acuerdo con los términos de negociación *incoterms*.

El análisis de deterioro se aplica de forma trimestral al material de baja o nula rotación sobre su valor base (precio de compra más los costos necesarios para colocarlo en disposición para su uso).

Cuando existe un deterioro del valor porque el material en stock no ha tenido rotación en los últimos veinticuatro meses, el valor del material es base para la aplicación de la proporción de deterioro de acuerdo con el número de días después de cumplir los dos años sin movimiento, esta proporción está asociada al tipo de inventario de acuerdo con evaluación técnica de las condiciones del material. Por la salida parcial de un material no pierde la calidad de baja rotación, por lo tanto, sigue siendo objeto de análisis de deterioro.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 10. Propiedades, planta y equipo

El siguiente detalle revela el valor de las diferentes clases de activos y el valor en libros de la propiedad, planta y equipo:

	2023	2022
Terrenos	\$ 53,154,651	\$ 53,154,651
Edificaciones	34,616,083	32,660,138
Maquinaria y equipo	37,213,903	33,170,937
Flota y equipo de transporte	31,751,402	29,591,018
Empujador de río (1)	12,428,592	12,428,592
Edificios y oficinas	13,226,984	13,197,550
Acueductos, plantas y redes	5,242,954	4,896,172
Equipo de computación y comunicación	4,330,535	3,807,873
Plantas, ductos y redes	1,213,343	1,148,415
Equipo de oficina	466,606	471,696
Equipo médico y científico	730,147	706,592
Casetas y campamentos	579,116	579,116
Equipos de hoteles y restaurante	40,494	40,494
Maquinaria, planta y equipo en montaje	11,662,318	9,768,720
Construcciones en curso	3,259,646	2,474,388
	<b>209,916,774</b>	<b>198,096,352</b>
Deterioro propiedad, planta y equipo	(442,619)	(589,138)
Depreciación acumulada	(49,910,396)	(43,714,557)
	<b>\$ 159,563,759</b>	<b>\$ 153,792,657</b>

(1) El Empujador de Río es una embarcación tipo remolcador fluvial. Actualmente, la Administración adelanta gestiones y estudios de mercado para dar disposición al activo. Al 31 de diciembre de 2023, los estados financieros no incluyen reconocimiento de deterioro del activo debido a que sobre este no existen indicios de que su valor razonable sea inferior a su valor neto en libros. (Ver nota 28.1).

La Corporación reconoce la propiedad, planta y equipo al valor razonable, el 87% de los activos fijos de la Corporación están concentrados en terrenos, edificaciones, maquinaria y equipo y flota y equipo de transporte; en estas clases se agrupa la infraestructura y la capacidad productiva de la planta de construcciones, reparación y mantenimiento en la zona industrial de Mamonal en Cartagena.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 10. Propiedades, planta y equipo (continuación)

La siguiente información detalla el movimiento de la propiedad planta y equipo al 31 de diciembre de 2023:

Descripción	Saldo Inicial	Adiciones	Bajas	Traslado	Depreciación (1)	Deterioro	Otros	Saldo Final
Terrenos	\$ 53,154,651	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53,154,651
Construcciones en curso	2,474,388	2,912,047	-	(2,126,790)	-	-	-	3,259,645
Maquinaria, planta y equipo en montaje	9,768,721	6,382,103	-	(4,488,506)	-	-	-	11,662,318
Construcciones y edificaciones	38,752,949	-	-	1,985,379	(788,093)	-	-	39,950,235
Empujador de río	11,247,876	-	-	-	(590,358)	-	-	10,657,518
Planta, ductos y redes	848,747	-	-	64,928	(53,606)	-	-	860,069
Redes, líneas y cables	2,800,899	-	-	346,782	(263,078)	-	-	2,884,603
Maquinarias y equipos	17,568,622	2,305,956	(4,120)	1,794,193	(2,303,410)	-	(15,301)	19,345,940
Equipo médico y científico	428,336	-	-	23,555	(54,790)	-	-	397,101
Muebles, enseres y equipos	113,077	-	-	-	(19,078)	-	-	93,999
Cómputo y comunicación	1,565,638	330,539	-	192,125	(354,317)	-	-	1,733,985
Equipos de transporte, Tracción.	15,068,347	686,117	(14,031)	1,522,003	(1,699,147)	-	-	15,563,289
Equipos de comedor y cocina	406	-	-	-	-	-	-	406
Activos de menor cuantía	-	1,763,384	-	686,331	(2,449,715)	-	-	-
Total, propiedad planta y equipo	\$ 153,792,657	\$ 14,380,146	\$ (18,151)	\$ -	\$ (8,575,592)	\$ -	\$ (15,301)	\$ 159,563,759

La siguiente información detalla el movimiento de la propiedad planta y equipo al 31 de diciembre de 2022:

Descripción	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Traslado	Depreciación (1)	Deterioro	Otros	Saldo final
Terrenos	\$ 53,154,651	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 53,154,651
Construcciones en curso	423,750	2,478,150	-	(427,512)	-	-	-	2,474,388
Maquinaria, planta y equipo en montaje	3,574,761	7,173,419	-	(979,459)	-	-	-	9,768,721
Construcciones y edificaciones	38,927,413	-	-	575,290	(749,753)	(1)	-	38,752,949
Empujador de río	11,838,234	-	-	-	(590,358)	-	-	11,247,876
Planta, ductos y redes	899,326	-	-	-	(53,269)	2,690	-	848,747
Redes, líneas y cables	3,032,841	-	-	46,908	(273,457)	(5,393)	-	2,800,899
Maquinarias y equipos	16,913,454	2,260,789	(4,886)	373,480	(1,948,851)	(25,364)	-	17,568,622
Equipo médico y científico	399,374	78,171	-	-	(49,186)	(23)	-	428,336
Muebles, enseres y equipos	99,431	-	-	32,220	(18,803)	228	-	113,077
Cómputo y comunicación	1,622,066	172,982	(16,702)	79,253	(291,463)	(498)	-	1,565,638
Equipos de transporte, Tracción.	16,542,203	33,149	(14,072)	63,641	(1,558,496)	1,922	-	15,068,347
Equipos de comedor y cocina	2,455	-	(204)	-	(1,845)	-	-	406
Activos de menor cuantía	-	954,588	-	236,179	(1,190,767)	-	-	-
Total, propiedad planta y equipo	\$ 147,429,960	\$ 13,151,248	\$ (35,864)	\$ -	\$ (6,726,248)	\$ (26,439)	\$ -	\$ 153,792,657

(1) La Corporación ha reconocido gasto por depreciación por \$4,621,426 (2022 \$3,547,835) (Nota 29.1) por aquellos activos asociados a procesos administrativos y costos por depreciación por \$3,954,167 (2022 \$3,178,413) (Nota 30) por aquellos activos utilizados en el desarrollo de las actividades misionales.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 10. Propiedades, planta y equipo (continuación)

La propiedad, planta y equipo de la Corporación incluye mejoras en propiedad ajena que son objeto de depreciación a la vida útil que resulte menor entre la vida útil técnica del activo y los acuerdos que permiten el uso de los activos sobre los cuales se aplicaron dichas mejoras, la siguiente tabla representa el detalle del movimiento de las mejoras:

Mejoras en propiedad ajena	Saldo inicial	Adiciones	Depreciación	Deterioro	Saldo final
Construcciones y edificaciones	\$ 783,858	\$ 180,285	\$ (81,217)	\$ –	\$ 882,926
Redes, líneas y cables	282,013	-	(63,065)	-	218,948
Equipos de transporte, tracción	222,849	370,437	(72,628)	–	520,658
Total mejoras en propiedad ajena	\$ 1,288,720	\$ 550,722	\$ (216,910)	\$ -	\$ 1,622,532

El deterioro de las propiedades, planta y equipo se calcula al comparar el valor razonable neto con el valor de uso, en el evento en que el valor razonable neto es mayor que el valor de uso genera deterioro del activo considerando que su utilización no va a generar los beneficios económicos futuros necesarios para cubrir el valor razonable.

El análisis por deterioro se determina mediante los flujos futuros de efectivo estimados que se definen a partir de la proyección de estados financieros. Los ingresos fueron proyectados considerando una tasa de crecimiento cercana al IPC proyectado, y los desembolsos se proyectaron de acuerdo con su comportamiento histórico en función de los ingresos y los márgenes de rentabilidad de la Corporación, el siguiente cuadro muestra el detalle del deterioro en las diferentes clases de activos:

	2023	2022
Redes, líneas y cables	32,040	35,683
Maquinarias y equipos	390,187	485,148
Equipo médico y científico	21	23
Muebles, enseres y equipos de oficina	1,736	2,025
Equipo de computación y comunicación	2,781	4,159
Equipos de transporte, tracción y elevación	15,854	62,100
Equipos de comedor, cocina, despensa	–	–
<b>Total, deterioro propiedad, planta y equipo</b>	<b>\$ 442,619</b>	<b>\$ 589,138</b>

Los activos se descargan al costo neto ajustado respectivo, y las diferencias entre el precio de venta y el costo neto ajustado se llevan a resultados.



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 14. Activos intangibles

Los activos intangibles incluyen los derechos representados en diseños industriales, licencias, el sistema de Información ERP y los estudios y proyectos. El siguiente detalle revela el valor en libros de los activos intangibles:

	2023	2022
Diseños	\$ 4,618,279	\$ 4,618,279
Licencias	294,890	294,890
ERP SAP	8,018,810	8,018,810
Estudios y proyectos	2,368,229	1,523,303
	<b>15,300,208</b>	<b>14,455,282</b>
Amortización Acumulada	<b>(9,215,768)</b>	<b>(7,723,832)</b>
	<b>\$ 6,084,440</b>	<b>\$ 6,731,450</b>

La siguiente información detalla el movimiento de los intangibles al 31 de diciembre de 2023:

Descripción	Diseños	Licencias	ERP SAP	Estudios y proyectos	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	\$ 2,945,326	\$ 153,306	\$ 2,109,515	\$ 1,523,303	\$ 6,731,450
Adiciones del año	-	-	-	844,926	844,926
Amortizaciones (Nota 29.1)	(379,436)	(57,743)	(1,054,757)	-	(1,491,936)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>\$ 2,565,890</b>	<b>\$ 95,563</b>	<b>\$ 1,054,758</b>	<b>\$ 2,368,229</b>	<b>\$ 6,084,440</b>

La siguiente información detalla el movimiento de los intangibles al 31 de diciembre de 2022:

Descripción	Diseños	Licencias	ERP SAP	Estudios y proyectos	Total
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	\$ 1,096,777	\$ 70,766	\$ 3,164,272	\$ 1,062,972	\$ 5,394,787
Adiciones del año	2,093,517	182,484	-	623,992	2,899,993
Amortizaciones (Nota 29.1)	(244,968)	(99,944)	(1,054,757)	-	(1,399,669)
Traslados desde reservas	-	-	-	460,331	460,331
Traslados	-	-	-	(623,992)	(623,992)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 2,945,326</b>	<b>\$ 153,306</b>	<b>\$ 2,109,515</b>	<b>\$ 1,523,303</b>	<b>\$ 6,731,450</b>

### 14. Activos intangibles (continuación)

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

El valor de los intangibles que representan derechos para la Corporación sobre los cuales se ejerce control y se espera recibir beneficios económicos futuros incluyen los diseños industriales desarrollados por la Corporación y registrados ante la Superintendencia de Industria y Comercio, los conceptos capitalizados por el proyecto del sistema de información ERP SAP y las Licencias adquiridas por la Corporación.

Estos rubros son amortizados con el método de línea recta. Los siguientes cuadros relacionan los detalles de los rubros mencionados:

Diseños Industriales	Valor	Vida útil/ Años	Amortización Acumulada	Valor en libros
Lancha patrullera de río (LPR)	\$ 126,380	23	\$ (122,383)	\$ 3,997
Buque de apoyo logístico y cabotaje (BDA)	412,941	18	(343,057)	69,884
Buque patrullero de costas (CPV)	880,569	18	(690,872)	189,697
Empujador de río	490,047	10	(326,698)	163,349
Barcaza fluvial multicarga	41,760	10	(27,840)	13,920
CAII Centro atención Itinirante interinstitucional	145,986	10	(72,993)	72,993
Embarcadero	93,028	10	(46,514)	46,514
Barcaza BTB 650 ton	45,220	10	(15,827)	29,393
Barcaza BTB 1300 ton	54,145	10	(18,951)	35,194
Barcaza estación fluvial de bombeo	35,998	10	(12,599)	23,399
Lancha fluvial de pasajeros	29,750	10	(10,413)	19,337
Muelle flotante tipo e	46,008	10	(16,103)	29,905
Lancha ambulancia TAM	122,930	10	(36,879)	86,051
Bote de combate fluvial	394,378	10	(72,303)	322,075
Buque balizador	666,374	10	(122,169)	544,205
Prototipo de buque de apoyo logístico y cabotaje	916,589	10	(99,992)	816,597
Plataforma avanzada de guardacostas – PAG	116,176	10	(16,796)	99,380
<b>Total diseños industriales</b>	<b>\$ 4,618,279</b>		<b>\$ (2,052,389)</b>	<b>\$ 2,565,890</b>
Sistema de Información y licencias				
SAP ERP	\$ 8,018,810	10	\$ (6,964,052)	\$ 1,054,758
Licencias	294,890	3	(199,327)	95,563
<b>Total proyectos y licencias</b>	<b>8,313,700</b>		<b>(7,163,379)</b>	<b>1,150,321</b>
	<b>\$ 12,931,979</b>		<b>\$ (9,215,768)</b>	<b>\$ 3,716,211</b>

Los estudios y proyectos acumulan los movimientos de proyectos de inversión en ejecución aprobados por el Consejo Directivo de COTECMAR por \$2.368.229 (2022 \$1.523.303).

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 16. Otros derechos y garantías

	2023	2022
Gastos pagados por anticipado	\$ 5,037,151	\$ 6,464,856

Los gastos pagados por anticipado corresponden principalmente a los saldos pendientes por amortizar de las pólizas de seguro vigentes adquiridas por la Corporación y que amparan diferentes tipos de riesgos, estas pólizas se amortizan por el método de línea recta durante el período de la cobertura.

El detalle de los gastos pagados por anticipado a 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Tipo de seguro	Valor	Plazo	Plazo amortización	Total amortizado	Saldos seguros
<b>Seguros:</b>					
Responsabilidad	\$ 4,355,031	12	12	\$ (4,355,031)	\$ -
Cumplimiento contractual	7,548,195	60	13	(2,813,684)	4,734,511
Todo riesgo	358,351	12	12	(358,351)	-
Directores y administradores	269,851	12	12	(269,851)	-
Vida grupo	135,238	12	12	(135,238)	-
Vehículos	101,052	12	12	(101,052)	-
Responsabilidad ambiental	60,000	12	12	(60,000)	-
Exequias	60,404	12	12	(60,404)	-
Crédito externo	57,144	12	10	(48,143)	9,001
Maquinaria y equipos	34,764	12	12	(34,764)	-
Infidelidad y riesgos financieros	13,673	12	12	(13,673)	-
Transporte de mercancía	11,200	12	12	(11,200)	-
Crédito interno	21,750	12	10	(19,333)	2,417
Instalaciones industriales tributos aduaneros	4,728	36	25	(2,415)	2,313
Instalaciones industriales	8,422	60	18	(1,870)	6,552
Manejo global	2,420	12	12	(2,420)	-
Transporte de valores	765	12	12	(765)	-
	13,042,987	—	—	(8,288,199)	4,754,794
<b>Otros:</b>					
Mantenimiento software	905,309	12	7	(622,952)	282,357
					\$ 5,037,151

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 16. Otros derechos y garantías (continuación)

El detalle de los gastos pagados por anticipado a 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Tipo de seguro	Valor	Plazo	Plazo amortización	Total amortizado	Saldos seguros
<b>Seguros:</b>					
Responsabilidad	\$ 3,787,512	12	12	\$ (3,787,512)	\$ —
Cumplimiento contractual	6,320,932	60	1	(106,954)	6,213,978
Todo riesgo	236,745	12	12	(236,745)	—
Directores y administradores	204,644	12	12	(204,644)	—
Vida grupo	98,425	12	12	(98,425)	—
Vehículos	47,436	12	11	(47,372)	64
Responsabilidad ambiental	49,808	12	12	(49,808)	—
Exequias	56,286	12	12	(56,286)	—
Crédito externo	68,749	12	10	(57,437)	11,312
Maquinaria y equipos	16,971	12	12	(16,971)	—
Infidelidad y riesgos financieros	12,132	10	10	(12,132)	—
Transporte de mercancía	9,333	24	12	(9,333)	—
Crédito interno	17,980	12	10	(15,563)	2,417
Instalaciones industriales tributos aduaneros	7,147	36	13	(2,418)	4,729
Instalaciones industriales	12,078	60	7	(3,656)	8,422
Manejo global	1,992	12	12	(1,992)	—
Transporte de valores	635	12	12	(635)	—
	10,948,805	—	—	(4,707,883)	6,240,922
<b>Otros:</b>					
Mantenimiento software	537,442	12	7	(313,508)	223,934
					<u>\$ 6,464,856</u>

### 21. Cuentas por pagar

#### 21.1. Proveedores

Representa el saldo de las obligaciones contraídas pendientes de cancelar por la Corporación atendiendo al principio de causación contable, por concepto de adquisición de bienes y servicios a proveedores nacionales y del exterior.

	2023	2022
Nacionales (1)	\$ 16,102,094	\$ 19,902,991
Exterior	2,320,372	6,610,511
	<u>\$ 18,422,466</u>	<u>\$ 26,513,502</u>

- (1) Las cuentas por pagar a proveedores de bienes y servicios son de naturaleza corriente, con períodos de pago inferior a un año. El plazo de pago máximo pactado contractualmente con los proveedores oscila entre los 30 y 60 días, período que se considera dentro de los plazos normales por lo que no están reconocidos conceptos de financiación implícita.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 21.1. Proveedores (Continuación)

La variación respecto del año anterior corresponde principalmente a la disminución en compra de paquetes de materiales por la terminación de la fase constructiva del proyecto del buque de Investigación Científico-Marinas.

### 21.2. Cuentas por pagar compañías vinculadas

El siguiente es el resumen de transacciones con compañías vinculadas, definidas así por tener accionistas, control y/o administración común:

	Compras/ servicios	Otras	Cuentas por pagar
<b>2023</b>			
<b>Entidad con controladores comunes</b>			
Banco Agrario de Colombia	\$ —	\$ 269,839	\$ 26,950
Colpensiones		2,104,433	191,404
Servicio Nacional de Aprendizaje		845,920	73,541
Instituto Colombiano Bienestar Familiar		1,268,590	110,269
Televisión Regional del Oriente		213	102
Telecaribe Ltda		213	102
Sociedad de Televisión de Las Islas		213	102
Sociedad Televisión de Antioquia Ltda		213	102
Sociedad televisión del Pacífico Ltda		213	102
Telecafé Ltda		213	102
Radio Televisión Nacional Colombia		3,968	1,901
Canal Regional de Televisión Teveandina		213	102
Canal Capital		213	102
			<u>\$ 404,881</u>

	Compras/ servicios	Otras	Cuentas por pagar
<b>2022</b>			
<b>Entidad con controladores comunes</b>			
Alcaldía Mayor de Cartagena	\$ —	\$ 3,531,753	\$ 100
Banco Agrario de Colombia	—	252,970	21,350
Servicio Nacional de Aprendizaje	—	775,197	58,738
Colpensiones	—	1,791,032	138,450
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	—	1,162,188	88,043
Cardique	31,331	—	1,496
Televisión Regional Del Oriente	—	418	110
Telecaribe Ltda	—	418	110
Sociedad de Televisión de Las Islas	—	418	111
Sociedad Televisión de Antioquia Ltda	—	418	111
Sociedad Televisión del Pacífico Ltda	—	418	111
Telecafé Ltda	—	7,798	111
Radio Televisión Nacional Colombia	—	418	2,066
Canal Regional de Televisión	—	418	111
Canal Capital	—	—	111
			<u>\$ 311,129</u>



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 21.2. Cuentas por pagar compañías vinculadas (continuación)

#### Términos y condiciones de las transacciones con partes relacionadas

Los saldos a las respectivas fechas de cierre de los períodos sobre los que se informa no se encuentran garantizados y no devengan intereses. No existen garantías otorgadas o recibidas en relación con las cuentas por pagar con partes relacionadas.

### 21.3. Otras cuentas por pagar

	2023	2022
Acreedores	\$ 2,383,718	\$ 2,020,848
Retenciones en la fuente	1,327,711	1,122,522
	<u>\$ 3,711,429</u>	<u>\$ 3,143,370</u>

Los acreedores están representados principalmente en los saldos pendientes por pagar por concepto de aportes de seguridad social y aportes parafiscales que se derivan de la nómina del mes de diciembre de 2023 y que fueron cancelados en los primeros días del mes de enero de 2024 de acuerdo con los plazos estipulados para tal fin.

Las cuentas por pagar igualmente incluyen los descuentos a favor de terceros que realiza la Corporación a la nómina de empleados destinados a cubrir las obligaciones con el fondo de empleados, ahorros fiscales y demás conceptos voluntarios.

Los impuestos gravámenes y tasas corresponden básicamente a las retenciones aplicadas en calidad de anticipo de impuestos de los beneficiarios del pago y que la Corporación paga directamente a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales, DIAN.

## 22. Beneficios a Empleados

	2022	2021
Nómina por pagar	\$ 166,876	\$ 47,335
Cesantías consolidadas	3,438,316	2,892,535
Intereses sobre cesantías consolidadas	403,226	340,401
Vacaciones consolidadas	1,755,220	1,437,410
Otros beneficios a empleados (1)	150,499	105,552
	<u>\$ 5,914,137</u>	<u>\$ 4,823,233</u>

(1) Los Otros beneficios a empleados están constituidos principalmente por concepto de reconocimientos al desempeño que serán entregados en períodos siguientes.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 22. Beneficios a empleados (continuación)

#### Remuneración al personal gerencial clave

	2023	2022
Beneficios a los empleados a corto plazo (1)	\$ 291,597	\$ 440,239

La Corporación considera personal gerencial al presidente, vicepresidentes y gerentes de área, los importes asociados a esos cargos son reconocidos como gasto durante el ejercicio.

- (1) Por disposición de la Contaduría General de la Nación, a partir del año 2022, la remuneración asociada con el personal clave suministrado por la Armada Nacional en calidad de comisión de servicio en la Corporación por \$1,124,244, (2022 \$1,063,780) no se reconoce dentro de los costos o gastos.

### 23. Pasivos estimados y provisiones

Al cierre del 31 de diciembre se consideran las siguientes obligaciones valoradas de acuerdo con estimaciones contables:

	2023	2022
Provisión por garantías (1)	\$ 6,060,208	\$ 5,277,864
Litigios y demandas (2)	3,020,989	2,826,882
Desmantelamiento (3)	1,328,071	1,212,588
	<u>\$ 10,409,268</u>	<u>\$ 9,317,334</u>

- (1) Las provisiones por garantías están conformadas principalmente por la constitución de provisiones para eventuales reclamos de garantías por parte de los clientes de la Corporación. Estas garantías se otorgan a los clientes por período de un año contado a partir de la fecha de entrega efectiva del bien o servicio prestado. Con base en estudio técnico realizado por la Corporación, las estadísticas en reclamos de garantías presentan un comportamiento promedio 1% y el 5% dependiendo del tipo de venta.

El movimiento de la provisión por garantías para el año 2023 es el siguiente:

Garantía	Construcción	Reparación y mantenimiento	Total
Saldo Inicial	\$ 3,163,862	\$ 2,114,002	\$ 5,277,864
Constitución	3,428,316	1,711,187	5,139,503
Atención de garantías	(2,914,128)	(112,283)	(3,026,411)
Recuperación	(629,761)	(700,987)	(1,330,748)
Saldo Final garantías	<u>\$ 3,048,289</u>	<u>\$ 3,011,919</u>	<u>\$ 6,060,208</u>

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial "COTECMAR"

## Notas a los Estados Financieros

### 23. Pasivos estimados y provisiones (continuación)

El movimiento de la provisión por garantías para el año 2022 es el siguiente:

Garantía	Construcción	Reparación y mantenimiento	Total
Saldo Inicial	\$ 2,900,758	\$ 1,268,303	\$ 4,169,061
Constitución	799,361	1,282,110	2,081,471
Atención de garantías	(353,698)	(292,708)	(646,406)
Recuperación	(182,559)	(143,703)	(326,262)
Saldo final garantías	<u>\$ 3,163,862</u>	<u>\$ 2,114,002</u>	<u>\$ 5,277,864</u>

- (2) Contiene el saldo de las provisiones constituidas por litigios y demandas de tipo civil, administrativa y laborales, las otras contingencias laborales corresponden a la estimación que ha realizado la Corporación de las posibles obligaciones con empleados, sus beneficiarios y/o contratistas derivadas del siniestro ocurrido en mayo de 2017:

	Probabilidad de pérdida	Saldo provisión 2023	Saldo provisión 2022
Civil	Alta	\$ 552,852	\$ -
Laboral	Alta	614,891	973,636
Otras contingencias laborales		1,853,246	1,853,246
		<u>\$ 3,020,989</u>	<u>\$ 2,826,882</u>

El movimiento de las provisiones por litigios y demandas para 2023 es el siguiente:

Demanda o litigio	Saldo inicial	Adiciones	Usos	Recuperaciones	Saldo final
Civil	\$ -	\$ 552,852	\$ -	\$ -	\$ 552,852
Laboral	973,636	72,972	(174,879)	(256,838)	614,891
Otras contingencias laborales	1,853,246	-	-	-	1,853,246
	<u>\$ 2,826,882</u>	<u>\$ 625,824</u>	<u>\$ (174,879)</u>	<u>\$ (256,838)</u>	<u>\$ 3,020,989</u>

El movimiento de las provisiones por Litigios y demandas para 2022 es el siguiente:

Demanda o litigio	Saldo inicial	Adiciones	Usos	Recuperaciones	Saldo final
Civil	\$ 2,832,882	\$ 78,999	\$ (2,312,059)	\$ (599,822)	\$ -
Administrativo	73,059	-	-	(73,059)	-
Laboral	1,028,968	486,909	(328,704)	(213,537)	973,636
Otras contingencias laborales	1,853,246	-	-	-	1,853,246
	<u>\$ 5,788,155</u>	<u>\$ 565,908</u>	<u>\$ (2,640,763)</u>	<u>\$ (886,418)</u>	<u>\$ 2,826,882</u>

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 23. Pasivos estimados y provisiones (continuación)

Las provisiones por procesos jurídicos en la Corporación son estimadas de acuerdo con una metodología de reconocido valor técnico para el cálculo de provisión contable, conciliaciones extrajudiciales y trámites arbitrales expedida mediante Resolución 353 del 1ro de noviembre del 2016 por la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

La composición de los saldos de las provisiones por procesos laborales para 2023 es el siguiente:

	Probabilidad de pérdida	No. procesos	Valor provisión
Alta		8	\$ 1,167,743

La composición de los saldos de las provisiones por procesos laborales para 2022 es el siguiente:

	Probabilidad de pérdida	No. procesos	Valor provisión
Alta		15	\$ 973,636

- (3) La provisión por desmantelamiento corresponde a los costos estimados de desmonte y retiro de la propiedad, planta y equipo representados en horas hombre, horas máquina y servicios adicionales multiplicados por un valor tarifario promedio que establecido dieron como resultado el valor estimado mediante cálculo del valor presente neto hasta la fecha de adquisición del bien.

El movimiento de la provisión por desmantelamiento del año 2023 es la siguiente:

Garantía	Saldo inicial	Adiciones	Usos	Recuperaciones	Saldo final
Desmantelamiento	\$ 1,212,588	\$ 116,531	\$ –	\$ (1,048)	\$ 1,328,071

El movimiento de la provisión por desmantelamiento del año 2022 es la siguiente:

Garantía	Saldo inicial	Adiciones	Usos	Recuperaciones	Saldo final
Desmantelamiento	\$ 1,071,035	\$ 141,553	\$ –	\$ –	\$ 1,212,588

### 24. Otros pasivos

#### 24.1. Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos

	2023	2022
Ingresos recibidos por anticipado (1)	\$ 214,025,959	\$ 36,100,909
Anticipos y avances recibidos (2)	5,719,308	1,849,791
Recursos recibidos en administración (3)	5,626,187	23,454,471
Pasivo por subvenciones condicionales-ARC (4)	483,098	629,368
	<b>\$ 225,854,552</b>	<b>\$ 62,034,539</b>

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 24.1. Ingresos recibidos por anticipado y otros pasivos (continuación)

- (1) Los ingresos recibidos por anticipado corresponden a la desviación entre el proceso de facturación y el reconocimiento del ingreso bajo la metodología del avance del costo, es decir estas partidas representan el mayor valor de la facturación frente a los avances en términos de ejecución de los costos de los proyectos.

El aumento en los ingresos recibidos por anticipado para el año 2023 corresponde principalmente a la ejecución de proyectos de construcción de los contratos No.0005 ARC-JOLAN y FNTC-613-2023, ambos firmados con la Armada Nacional de Colombia MDN.

- (2) El saldo de anticipos y avances recibidos corresponde a recursos recibidos de clientes de trabajos en ejecución.
- (3) Este saldo corresponde a los recursos recibidos de entidades externas, principalmente en el marco del programa Plataforma Estratégica de Superficie (PES) de la Armada Nacional de Colombia. También representa recursos recibidos en el marco de convenios y cofinanciación de proyectos de investigación con el Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación, a través del Fondo Nacional de Financiamiento para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, Fondo Francisco José de Caldas. Frente a estos recursos COTECMAR actúa como administrador durante la ejecución de cada proyecto por lo tanto se manejará como fondo y no generará ingresos ordinarios.
- (4) El saldo de los pasivos por subvenciones condicionales con ARC corresponde al valor de los bienes recibidos en calidad de comodato.

### 25. Activos y pasivos contingentes

#### 25.1. Activos contingentes

	2023	2022
<b>Cuentas de orden deudoras</b>		
Derechos contingentes (1)	<b>\$ 2,269,614,998</b>	<b>\$ 2,230,544,751</b>

- (1) Corresponde a los saldos pendientes por ejecutar de contratos globales los cuales serán desarrollados en vigencias futuras; para el año 2023 se incluye el saldo del contrato global No.0005 ARC-JOLAN firmado con el Ministerio de Defensa – Armada Nacional, el cual incluye la ejecución de varios proyectos de construcción de cuantías significativas.

#### 25.2. Pasivos contingentes

	2023	2022
<b>Cuentas de orden acreedoras</b>		
Responsabilidades contingentes (1)	<b>\$ (870,860)</b>	<b>\$ (768,493)</b>

- (1) Corresponde a demandas laborales en contra de COTECMAR y sobre las cuales se persigue ordenar la responsabilidad con ocasión de posibles hechos punibles contra terceros.



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 26. Cuentas de orden otras

#### 26.1. Cuentas de orden deudoras

	2023	2022
<b>Otras cuentas de orden deudoras</b>		
Deudoras de control (1)	\$ 498,701	\$ 247,726

(1) Corresponde principalmente a los valores producto de carteras totalmente castigadas y cuya probabilidad de recuperación se ha calificado como remota.

#### 26.2. Cuentas de orden acreedoras

	2023	2022
<b>Otras cuentas de orden acreedoras</b>		
Acreedoras de control (1)	\$ 21,507,597	\$ (23,314,839)

(1) Representa principalmente los bienes recibidos en comodato mediante contrato suscrito por el Ministerio de Defensa Nacional-Armada Nacional-Jefatura de Operaciones Logísticas y COTECMAR con fecha inicial noviembre 6 de 2001. Estos bienes están ubicados en la Base Naval ARC Bolívar- Planta Bocagrande de COTECMAR.

De igual forma, el saldo también incluye inventario de materiales de propiedad y administración de terceros, ubicadas dentro de las instalaciones de COTECMAR. Este rubro asciende a \$3,577,239 (2022 \$2.305.212).

### 27. Patrimonio

#### 27.1 Patrimonio institucional

Al 31 de diciembre el patrimonio de la corporación está conformado así:

	2023	2022
Capital fiscal	\$ 132,018,682	\$ 131,985,769
Asignaciones permanentes	56,008,970	56,008,970
Reservas proyectos de investigación y desarrollo	33,192,819	21,408,991
Resultados de ejercicios anteriores	13,800,599	13,800,599
Resultados del ejercicio	8,982,375	20,168,687
	<b>\$ 244,003,445</b>	<b>\$ 243,373,016</b>

La composición del capital fiscal y los aportes realizados por los fundadores que incrementan el patrimonio de la Corporación durante el 2023 es la siguiente:

#### Ministerio de Defensa Nacional – Armada de la República de Colombia

Hasta 2010 su aporte incluía el derecho de usufructo de los activos adquiridos mediante los convenios interadministrativos celebrados entre el Ministerio de Defensa Nacional – Armada de la República de

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **27. Patrimonio institucional (continuación)**

Colombia y el Fondo Rotatorio de la Armada Nacional ARC –DIFRA No. 1 y ARC –DIFRA No. 10, ambos firmados en el año 1998 para un aporte total de \$21,501,915. En el año 2011, COTECMAR recibió la propiedad del total de los activos en que se encontraba inmerso el usufructo, incrementándose el aporte del Ministerio en \$49,031,005.

Hasta noviembre de 2010, se reconoció como aporte industrial de trabajo el valor causado de la nómina del personal en misión en COTECMAR que está vinculado al Ministerio de Defensa Nacional desde la fecha de iniciación de actividades (1° de enero de 2001). A partir de diciembre de 2010, ese aporte fue registrado como ingreso por subvención y desde el mes de marzo de 2022, por disposiciones atendiendo instrucciones de la Contaduría General de la Nación, no se hace reconocimiento alguno; sin embargo, se parte las revelaciones correspondientes (*Ver notas 22, 28 y 29*).

#### **Universidad Nacional de Colombia**

El aporte industrial de trabajo consiste en la disponibilidad de sus unidades, instalaciones, personal académico y de estudiantes, para participar en actividades de investigación y estudios relacionados con el objeto de la Corporación, atendiendo instrucciones de la Contaduría General de la Nación estos aportes son reconocidos como ingresos de la corporación.

#### **Universidad Tecnológica de Bolívar**

El aporte industrial de trabajo consiste en la disponibilidad de sus instalaciones, biblioteca, personal académico para adelantar investigaciones y estudios que conlleven a mejoras en eficiencia, productividad y asesoría en general, en el año 2023 el Consejo Directivo ratificó los aportes del año 2022 por valor de \$27,951.

#### **Fundación Universidad del Norte**

El aporte industrial de trabajo consiste en la disponibilidad de sus instalaciones, biblioteca, personal académico para adelantar investigaciones y estudios que conlleven a mejoras en eficiencia, productividad y asesoría en general. El ingreso de esta entidad como socio de la Corporación fue aprobado por el Consejo Directivo mediante Acta No. 024 de marzo de 2006, Los aportes durante el año 2022 ascienden a la suma de \$4,963 y fueron ratificados por el Consejo Directivo para su reconocimiento en el año 2023.

#### **Restricciones**

Según los Artículos 16 y 17 de los estatutos de la Corporación, los bienes del patrimonio de ésta y su producto serán destinados exclusivamente a los propósitos señalados en los estatutos. En consideración a que la Corporación es una entidad sin ánimo de lucro no podrá traspasar en ningún momento sus bienes, fondos y ventas al patrimonio de otra persona en calidad de distribución de utilidades. Cuando se presenten excedentes, éstos solo podrán destinarse para cumplir los propósitos de la Corporación.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial "COTECMAR"

## Notas a los Estados Financieros

### 27.2. Reservas proyectos de investigación y desarrollo

Los Fondos Patrimoniales corresponden a apropiaciones de los excedentes, autorizadas por el Consejo Directivo, estas apropiaciones están clasificadas en asignaciones permanentes para la recuperación de la capacidad básica de COTECMAR orientada a tecnología informática, infraestructura y maquinaria y equipo; y las reservas para ejecutar proyectos de investigación, desarrollo e innovación.

El movimiento de las reservas constituidas para la ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación durante el año 2023 es el siguiente:

### 27.2. Reservas proyectos de investigación y desarrollo

Descripción	I+D+I	SIAO	Infraestructura	TIC	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 4,187,489	\$ 2,111,569	\$ 9,803,403	\$ 5,306,530	21,408,991
Apropiaciones del año	5,499,153	1,400,000	10,169,534	3,100,000	20,168,687
Usos del año	(7,898,020)	(486,839)	-	-	(8,384,859)
Otros traslados y activaciones	2,309,029	(525,931)	(1,762,067)	(21,031)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 4,097,651	\$ 2,498,799	\$ 18,210,870	\$ 8,385,499	33,192,819

El movimiento de las reservas constituidas para la ejecución de proyectos de investigación, desarrollo e innovación durante 2022 es el siguiente:

Descripción	I+D+I	SIAO	Infraestructura	TIC	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 3,895,539	\$ 1,634,956	\$ 6,247,248	\$ 3,134,999	14,912,742
Apropiaciones del año	5,756,024	1,007,946	4,511,693	2,309,234	13,584,897
Usos del año	(8,663,784)	(518,381)	-	-	(9,182,165)
Otros traslados y activaciones	3,199,711	(12,953)	(955,538)	(137,703)	2,093,517
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 4,187,490	\$ 2,111,568	\$ 9,803,403	\$ 5,306,530	21,408,991

## 28. Ingresos

### 28.1. Ingresos operacionales

	2023	2022
Ingresos por construcción	\$ 90,933,295	\$ 168,181,968
Mantenimiento y reparación	173,223,742	129,142,717
Arrendamiento (1)	766,838	-
	264,923,875	297,324,685
Subvenciones (2)	245,470	980,043
	\$ 265,169,345	\$ 298,304,728

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 28.1. Ingresos operacionales (continuación)

- (1) Corresponde al canon de seis meses por arrendamiento operativo del Empujador de Río. (Ver nota 10).
- (2) Las subvenciones se constituyen en aporte industrial de trabajo que por disposición de la Contaduría General de la Nación no aportan a capital fiscal y corresponden principalmente a la disponibilidad de recursos fiscos y material de investigación por parte de la Universidad Nacional de Colombia. La Universidad Nacional en su condición de ente universitario autónomo en armonía con su naturaleza aporta: la disponibilidad de sus aulas, personal académico y estudiantes para participar en actividades de formación e investigación relacionadas con el objeto de la Corporación; disponibilidad de las instalaciones de sus diferentes sedes para la realización de actividades académicas y eventos científicos; prestación de asesoría científica, académica y administrativa sobre los asuntos propios de la Corporación, desarrollo de cursos de educación continua de diplomado o de especializaciones con participación del personal de la Corporación como docentes y estudiantes. Atendiendo instrucciones de la Contaduría General de Nación estos aportes son registrados como ingresos desde el año 2010.

También contiene el valor por subvenciones de maquinaria y equipos recibidos en calidad de comodato de la Armada Nacional de Colombia MND por \$146,270 (2022 \$160,020).

Por disposición de la Contaduría General de la Nación a través del concepto No 20221100054761 del 11 de agosto de 2022, a partir del mes de marzo del año 2022, el suministro de personal vinculado al Ministerio de Defensa Nacional que labora en la Corporación deja de reconocerse como un ingreso por subvención. Este aporte se mide por el valor de la nómina del personal y los costos asociados como prestaciones sociales, seguridad social y aportes parafiscales. Para el año 2023 este concepto representa la cifra de \$5,823,698 (2022 \$5,616,435).

La Corporación deriva sus ingresos en el desarrollo de sus actividades de construcción de buques, artefactos navales y el servicio mantenimiento y reparación. Los ingresos generados en la prestación de los servicios son calculados con la metodología del avance del costo; lo que implica determinar el margen de utilidad esperado en el proceso de estimación de costos del proyecto y cálculo del precio de venta.

Con la claridad de la utilidad que se espera por cada uno de los proyectos ejecutados por la Corporación y la realización de los costos atribuibles al contrato, constituyen la base para determinar el porcentaje de realización de los ingresos del proyecto, que se reconocen en el resultado del período contable en los que se lleva a cabo la ejecución del mismo.

Las ventas de la Corporación se constituyen en ventas a clientes nacionales y extranjeros, así:

	2023	2022
Ventas nacionales	\$ 207,634,403	\$ 246,948,547
Exportaciones	57,289,472	50,376,138
	<u>\$ 264,923,875</u>	<u>\$ 297,324,685</u>

En los clientes nacionales se destaca el Ministerio de Defensa Nacional a quien la Corporación le brinda los servicios mantenimiento y reparación de sus unidades a flote y submarinas. Adicionalmente en la construcción de buques para la defensa nacional, seguridad, combate, asistencia social y humanitaria; dentro de los que se destacan el Buque Patrullera Oceanográfica Colombiana, JOLA Bote Arcángel II, Buque de Investigación Científico-Marina y Bote de Combate Fluvial de Bajo Calado.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 28.2. Ingresos financieros y otros

	2023	2022
Financieros (1)	\$ 4,694,968	\$ 8,991,617
Recuperaciones (2)	1,170,832	2,004,545
Otras ventas (3)	246,649	242,248
Utilidad en valoración de inversiones (4)	13,079,339	669,533
Utilidad en venta de propiedades	31,700	85,900
Diversos	5,830	357,495
	<b>\$ 19,229,318</b>	<b>\$ 12,351,338</b>

(1) Los ingresos financieros se componen de intereses sobre depósitos en entidades financieras y el impacto neto de las operaciones en moneda extranjera de los activos financieros como deudores, cuentas por pagar y disponibles:

	2023	2022
Financieros	\$ 4,694,968	\$ 1,683,170
Diferencia en cambio	-	7,308,447
	<b>\$ 4,694,968</b>	<b>\$ 8,991,617</b>

(2) Corresponde la recuperación de provisiones principalmente para contingencias de procesos jurídicos en contra de la Corporación por \$ 256,838 (2022: \$886,418) y saldos de pedidos depurados con una antigüedad mayor a 3 años por \$894,233 (2022 \$790,879).

(3) Corresponde principalmente a la venta de los residuos industriales de los procesos productivos.

(4) La utilidad en valoración de inversiones se genera en la rentabilidad del encargo fiduciario de la Corporación destinado a la administración de la liquidez con un rendimiento de corto y mediano plazo a tasas de renta fija.



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 29. Gastos

#### 29.1. Gastos Operacionales

	2023	2022
Gastos de personal (1)	\$ 11,659,633	\$ 10,512,854
Seguros (2)	5,516,728	4,770,353
Deterioro y provisiones (3)	4,833,783	2,863,743
Depreciaciones (Nota 10) (4)	4,621,426	3,547,835
Mantenimiento y reparaciones	3,528,527	2,359,397
Impuestos (5)	2,495,365	2,801,417
Arrendamientos	305,280	34,111
Amortizaciones (6)	1,491,936	1,399,669
Servicios públicos	1,338,572	1,172,304
Vigilancia, publicidad y cafetería	1,453,093	1,236,503
Honorarios	796,813	710,328
Diversos (otros) (7)	1,132,878	829,177
Transporte corporativo	643,414	564,168
Seguridad industrial y salud ocupacional	273,530	297,697
Médico, drogas y aprendices	558,604	478,456
Bienestar y personal temporal	578,401	349,943
Viáticos y pasajes	342,866	277,293
Gastos por aportes (8)	132,113	139,864
Comunicación, promoción y divulgación	139,167	120,971
Elementos de aseo y lavandería	131,906	130,343
Combustibles y lubricantes	232,782	157,027
Contribuciones y afiliaciones	82,117	79,310
	<b>\$ 42,288,934</b>	<b>\$ 34,832,763</b>

- (1) Los gastos de personal comprenden el valor de la nómina del personal administrativo y los gastos asociados: prestaciones sociales, seguridad social, parafiscal, horas extras etc.

Por disposición de la Contaduría General de la Nación, en el gasto de mano de obra correspondiente a los salarios, prestaciones sociales, seguridad social y aportes parafiscales, entre otras, del personal de la Armada Nacional de Colombia en comisión del servicio en la Corporación no se reflejan el valor correspondiente a la nómina por valor de \$ 2,842,410 (2022 \$2,548,424).

- (2) Contiene los gastos en cobertura por concepto de responsabilidad civil, todo riesgo y otros seguros como vehículo, vida grupo, exequias, infidelidad y riesgo financiero, entre otros.
- (3) Contiene el deterioro calculado sobre la propiedad planta y equipo, así mismo contiene las provisiones constituidas por conceptos de demandas civiles, penales, administrativas o laborales; este rubro también contiene la constitución de provisión de eventuales garantías de calidad por los servicios prestados a los clientes, en el año 2023 esta partida contiene adicionalmente los gastos estimados por las obligaciones que puedan derivarse de los afectados en un accidente laboral.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 29.1. Gastos Operacionales (continuación)

- (4) Las depreciaciones contienen el gasto del período de la propiedad, planta y equipo asociada a procesos administrativos, esta depreciación está determinada por el valor del activo y sus componentes a lo largo de la vida útil técnica. La depreciación de los activos asociados a los procesos misionales de la Corporación ha sido reconocida como parte del costo de ventas por \$3,954,167 (2022: \$3,178,413) (Nota 10).
- (5) El gasto de impuesto está constituido principalmente por el gravamen a los movimientos financieros el impuesto a la propiedad raíz y otros impuestos como rodamientos estampillas y sobretasas peajes e impuesto al consumo.
- (6) Las amortizaciones acumulan los gastos del período derivado de los diseños industriales de propiedad de la Corporación determinado por el valor del activo intangible a lo largo de su vida útil, igualmente contiene la amortización de las licencias adquiridas por software.
- (7) Los diversos contienen principalmente gastos asociados a archivos, medio ambiente, licencias, gastos legales, asistencia técnica y papelería entre otros gastos menores.
- (8) Consiste en la disponibilidad de las unidades, instalaciones, personal académico y de estudiantes por parte de la Universidad Nacional de Colombia (Nota 27.1)

### 29.2. Gastos financieros y otros

	2023	2022
Financieros (1)	\$ 20,967,286	\$ 253,910
Pérdida en venta y retiro de bienes	18,151	35,864
Costos y gastos ejercicios anteriores	70,772	159,954
Diversos	2,028	5,503
	<b>\$ 21,058,237</b>	<b>\$ 455,231</b>

- (1) Los gastos financieros se componen principalmente de gastos incurridos en comisiones bancarias, actualización financiera de provisiones y el resultado neto de la diferencia en cambio del período.

	2023	2022
Financieros (a)	\$ 261,075	\$ 253,910
Diferencia en cambio (b)	20,706,211	-
	<b>\$ 20,967,286</b>	<b>\$ 253,910</b>

- a) Los gastos financieros representan principalmente los gastos incurridos en comisiones bancarias y actualización financiera de provisiones.
- b) La diferencia en cambio refleja el impacto neto de las operaciones en moneda extranjera de los activos financieros como deudores, cuentas por pagar y disponibles. (Ver nota 34)

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 30. Costo de ventas

	2023	2022
<b>Construcción</b>		
Materiales	\$ 33,592,893	\$ 104,180,903
Mano de obra (1)	19,674,920	20,456,823
Servicios	18,270,115	25,788,819
Costos indirectos (2)	1,829,427	2,364,781
	<u>\$ 73,367,355</u>	<u>\$ 152,791,326</u>
	2023	2022
<b>Mantenimiento y reparación</b>		
Materiales	\$ 51,703,583	\$ 33,569,516
Mano de obra (1)	31,472,066	26,100,613
Servicios	49,157,906	36,979,054
Costos indirectos (2)	6,228,336	5,493,472
	<u>138,561,891</u>	<u>102,142,655</u>
	<u>\$ 211,929,246</u>	<u>\$ 254,933,981</u>

(1) Por disposición de la Contaduría General de la Nación, en el costo de mano de obra correspondiente a los salarios, prestaciones sociales, seguridad social y aportes parafiscales, entre otras, de la nómina del personal en comisión del servicio de la Armada Nacional de Colombia en la Corporación no se reconoce dentro de los costos directos. Para el año 2023 este concepto corresponde a la cifra de \$2,314,345 (2022 \$1,104,183).

(2) Del mismo modo, en el costo indirecto no se refleja el valor por salarios del personal en comisión del servicio de la Armada Nacional asociado con el proceso productivo de la Corporación. En el año 2023 este concepto representó una cifra por \$ 2,842,410 (2022 \$694.487).

Los costos se acumulan en una estructura creada para la administración de cada proyecto, esta estructura contiene la información que permite clasificar los bienes y servicios que se destinan a la realización de las actividades previstas en la prestación del servicio de reparación y mantenimiento y/o la construcción del buque o artefacto naval.

A lo largo del período contable el reconocimiento de los costos que tienen relación directa con los ingresos provenientes de las diferentes actividades (principalmente de construcción, reparación y mantenimiento) se realiza de acuerdo a la naturaleza del consumo, la mano de obra acumulada se reconoce por el valor de las erogaciones asociadas directamente al personal como son: salarios, prestaciones sociales, seguridad social, aportes parafiscales, dotación, bienestar entre otras; los materiales son reconocidos en la medida que la ejecución de las actividades requiera de la materia prima; por su parte los servicios corresponden a actividades contratadas con terceros y se reconocen con el recibido a satisfacción de manera parcial o total por parte del beneficiario.

El reconocimiento de los costos fluye de forma permanente y en línea, lo que significa que los diferentes usuarios tienen acceso a la información de costos en tiempo real.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 34. Variación de tasa de cambio en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son reconocidas en pesos colombianos (moneda funcional), aplicando para ello la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de la transacción, con las siguientes consideraciones:

- d) Bancos en moneda extranjera: Los movimientos de ingresos y egresos de la cuenta bancaria se registran con la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de cada una de las operaciones.
- e) Importaciones: El reconocimiento de la adquisición de bienes por medio de una importación, se reconoce cuando se han recibido todos los riesgos y beneficios, y en este sentido depende de las condiciones de negociación.
- f) Cuentas por cobrar, obligaciones financieras, proveedores y cuentas por pagar: Se reconocen con la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de la transacción.

Los ajustes por diferencia en cambio se reconocen en los resultados del período.

El detalle del valor neto del ajuste por diferencia en cambio es el siguiente:

	2023	2022
Incrementos (ingresos) por ajuste por diferencia en cambio		
Efectivo y equivalente de efectivo en moneda extranjera	39,882	10,229,889
Deudores en moneda extranjera	3,403,911	3,305,002
Proveedores en moneda extranjera	6,502,856	8,965,912
<b>Total incrementos</b>	<b>\$ 9,946,649</b>	<b>\$ 22,500,803</b>
Reducciones (gastos) por ajuste por diferencia en cambio		
Efectivo y equivalente de efectivo en moneda extranjera	(20,305,834)	(3,876,505)
Deudores en moneda extranjera	(3,606,961)	(1,169,386)
Proveedores en moneda extranjera	(6,740,065)	(10,146,464)
<b>Total reducciones</b>	<b>(30,652,860)</b>	<b>(15,192,355)</b>
<b>Valor neto (gasto) del ajuste por diferencia en cambio</b>	<b>\$ (20,706,211)</b>	<b>\$ 7,308,448</b>

### 35. Impuesto a las ganancias

#### 35.1. Impuestos, gravámenes y tasas

	2023	2022
<b>Activos por impuestos corrientes</b>		
Retenciones en la fuente practicadas (1)	\$ 891,926	\$ 110,970
Saldo a favor en impuestos (2)	28,303,024	23,409,749
	<b>\$ 29,194,950</b>	<b>\$ 23,520,719</b>

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 35.1. Impuestos, gravámenes y tasas (continuación)

	2023	2022
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>		
Impuesto de renta	\$ 139,871	\$ 265,404
ICA por pagar	489,408	346,323
Contribución a RTVC (3)	2,717	2,952
Estampilla pro-universidad	9,010	13,560
	<b>\$ 641,006</b>	<b>\$ 628,239</b>

- (1) Corresponde a las retenciones en la fuente a título de impuesto de renta. Los activos por este concepto se originan principalmente en las retenciones aplicadas por las entidades financieras sobre los rendimientos. La Corporación en su calidad de gran contribuyente no es sujeto a estas retenciones en las relaciones comerciales con los clientes.
- (2) Representan los saldos a favor originados principalmente en las declaraciones de impuesto al valor agregado IVA por \$28,272,478 (2022: \$23,345,214), estos saldos a favor son resultados de las ventas exentas como son las exportaciones y las ventas con destino a la defensa nacional; el incremento de los saldos a favor por concepto de impuesto a las ventas corresponde a los cambios introducidos por la Ley 1819 de 2016.
- (3) Corresponde a la contribución a radio y televisión nacional de Colombia RTVC, de acuerdo con el parágrafo del Artículo 21 de la Ley 14 de 1991.

Los principales elementos del gasto del impuesto sobre la renta por el período de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2023 y de 2022, respectivamente, son los siguientes:

	2023	2022
<b>Impuesto sobre la renta corriente</b>		
Gasto por impuesto sobre la renta corriente	<b>\$ 139,871</b>	<b>\$ 265,404</b>

La conciliación del excedente contable y del excedente fiscal por los años terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente, es la siguiente:

### 35.1. Impuestos, gravámenes y tasas (continuación)

	2023	2022
<b>Excedente antes de impuesto</b>	<b>\$ 9,122,246</b>	<b>\$ 20,434,091</b>
<b>Diferencias permanentes</b>		
Gravamen a los movimientos financieros	478,114	490,351
Costos y gastos de ejercicios anteriores	70,789	159,954
Ingreso por venta de activos	(11,846)	(14,073)
Ejecución de obra pública	92,743	394,737
Total diferencias permanentes	<b>\$ 629,800</b>	<b>\$ 1,030,969</b>



# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 35.1. Impuestos, gravámenes y tasas (continuación)

	2023	2022
<b>Renta líquida</b>	<b>\$ 9,752,046</b>	<b>\$ 21,465,060</b>
Renta exenta	(9,122,246)	(20,434,091)
Base gravable general	629,800	1,030,969
<b>Base gravable</b>	<b>537,057</b>	<b>636,232</b>
Tarifa aplicable	20%	20%
<b>Impuesto sobre la renta</b>	<b>107,411</b>	<b>127,246</b>
<b>Base gravable obra pública</b>	<b>92,742</b>	<b>394,737</b>
<b>Tarifa aplicable</b>	<b>35%</b>	<b>35%</b>
<b>Impuesto sobre la renta</b>	<b>32,460</b>	<b>138,158</b>
Ganancias ocasionales	—	—
<b>Impuesto sobre la renta neto</b>	<b>\$ 139,871</b>	<b>\$ 265,404</b>

### 35.2. Impuesto a las ganancias diferido

La Corporación como contribuyente del régimen tributario especial no genera una ganancia fiscal que se vea afectada por la reversión de las diferencias temporarias, adicionalmente la Corporación tiene expectativas de seguir cumpliendo con los requisitos establecidos por la norma fiscal para establecer que el beneficio neto se encuentra exento de impuesto de renta, en consecuencia la Corporación no reconoce los activos y pasivos que se originan en el impuesto de renta como resultado de la reversión de las diferencias temporarias.

### 35.3. Provisiones, pasivos contingentes del impuesto a las ganancias

Las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios que se encuentran abiertas para revisión de las autoridades tributarias corresponden a los años gravables 2017, 2019, 2020, 2021 y 2022. La declaración de Renta del año 2018 se encuentra cerrada mediante Auto de Archivo No.2022006010000797 emitido por la DIAN en el mes de octubre de 2022.

De las anteriores declaraciones la autoridad tributaria inició procesos de revisión sobre los períodos gravable 2017, 2019 y 2020.

Por requerimiento especial sobre la declaración del impuesto sobre la renta y complementarios del año 2017, se aplicó una corrección que no implicó el pago de impuesto debido a que la nueva liquidación no arrojó un mayor impuesto a cargo o un menor saldo a favor; sin embargo, la Administración de Impuestos mediante acto administrativo No.2022006050000003 del 14 de febrero de 2022, emitió liquidación oficial de revisión por valor de \$7,105,844. Esta liquidación es rechazada por la Corporación y demandada en ejercicio del medio de control de nulidad y restablecimiento del derecho; esta demanda fue admitida por el Tribunal Administrativo de Bolívar mediante Auto Interlocutorio No.183/2023 del 22 de agosto de 2023. En el contexto de las leyes fiscales aplicables y en especial lo considerado en los Artículos 588, 590, 685, 692, 702, 703, 711, 712 y 730 Num.4 del Estatuto Tributario y del Artículo 1.2.1.5.1.24. del DURT, la corrección presentada por la Corporación es válida y refleja su realidad fiscal, por lo cual no está obligada a reconocer o pagar suma alguna por concepto de mayor impuesto ni sanción por inexactitud.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **35.3. Provisiones, pasivos contingentes del impuesto a las Ganancias (continuación)**

Sobre la declaración de Renta del año gravable 2019, la Administración de Impuestos emitió solicitud de información, la cual fue respondida dentro de los términos legales y se está a la espera de los comentarios por parte de la DIAN.

En cuanto a la declaración de renta del año gravable 2020, la Administración profirió emplazamiento para corrección de su liquidación; sin embargo, fue sustanciado en el mes de noviembre de 2021. Actualmente se está a la espera del pronunciamiento de la DIAN sobre la respuesta dada.

Del proceso de revisión de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios no se espera comentarios y/o ajustes por parte de las autoridades tributarias que impliquen un mayor pago de impuestos.

### **35.4. Firmeza de las declaraciones del impuesto sobre la renta y complementarios**

El término general de firmeza de las declaraciones tributarias es de tres (3) años a partir de la fecha de su vencimiento o a partir de la fecha de su presentación, cuando estas hayan sido presentadas de forma extemporánea. Para las Compañías que están sujetas al cumplimiento de la normatividad de precios de transferencia, la Ley 2010 estableció que el término de firmeza será de cinco (5) años, para las declaraciones que se presenten a partir del 1 de enero de 2020.

Las declaraciones que presentaron pérdidas fiscales pueden ser revisadas por las Autoridades de Impuestos dentro de los cinco (5) años siguientes a la fecha de presentación. Respecto de aquellas declaraciones en las cuales se presenten saldos a favor, el término de firmeza es de tres (3) años, desde la fecha de la presentación de la solicitud de devolución o compensación.

### **35.5. Otros aspectos**

La Ley 1819 de diciembre 29 de 2016, estableció que las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF) únicamente tendrá efectos impositivos cuando las leyes tributarias remitan expresamente a ellas o cuando estas no regulen la materia. En todo caso la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente de conformidad con el Artículo 4 de la Ley 1314 de 2009.

### **35.6. Beneficio de auditoría**

La Ley 2155 de 2021 estableció para los períodos gravables 2022 y 2023, la liquidación privada de los contribuyentes del impuesto sobre la renta y complementarios que incrementen su impuesto neto de renta en por lo menos un porcentaje mínimo del treinta y cinco por ciento 35% (30% para 2021), en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, quedará en firme si dentro de los seis (6) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago total se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno Nacional.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **35.6. Beneficio de auditoría(continuación)**

Si el incremento del impuesto neto de renta es de al menos un porcentaje mínimo del veinticinco por ciento 25% (20% para 2021), en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, la declaración de renta quedará en firme si dentro de los doce (12) meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional, siempre que la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago total se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno Nacional.

El anterior beneficio no aplica para: (i) contribuyentes que gocen de beneficio tributarios en razón a su ubicación en una zona geográfica determinada; (ii) cuando se demuestre que retenciones en la fuente declaradas son inexistentes; (iii) cuando el impuesto neto de renta sea inferior a 71 UVT (2022 equivale a \$2.698 miles). El término previsto en esta norma no se extiende para las declaraciones de retención en la fuente ni para el impuesto sobre las ventas las cuales se regirán por las normas generales.

### **35.7 La Ley 2277 de 2022 “Reforma Tributaria para la Igualdad y la Justicia Social”, Otros Asuntos**

#### **Impuesto sobre la renta**

La Ley 2155 (Ley de Inversión Social), que incluye la reforma tributaria 2021, así como las reglas para aumentar el gasto social, reducir el gasto público y ajustar el presupuesto 2021. La ley entró en vigor el 14 de septiembre de 2021. Esta Ley, incrementó la tarifa nominal del impuesto a las ganancias corporativas al 35% a partir del 1 de enero de 2022 (la tasa del impuesto a las ganancias corporativas para 2021 fue del 31%). Esta tasa generalmente aplica a entidades colombianas, establecimientos permanentes en Colombia y contribuyentes extranjeros con ingresos de fuente colombiana que deben presentar declaraciones de impuestos sobre la renta en Colombia. Para el caso de la Corporación por pertenecer al régimen tributario especial aplicaría la tasa del 20%.

Para el caso de la Corporación el aumento de esta tarifa aplica a las ganancias provenientes de contratos de obra pública, cualquiera que sea su modalidad, de conformidad con el Artículo 358 del Estatuto Tributario.

La Ley 2277 de 2022, mantuvo la tarifa general al 35% pero con varias excepciones. En términos generales se presentaron modificaciones puntuales como:

#### **Ganancias ocasionales**

La tarifa de ganancias ocasionales tanto para personas naturales como para entidades jurídicas (residentes y no residentes fiscales) se incrementará al 15%. Lo anterior con excepción de las ganancias ocasionales provenientes de loterías, rifas apuestas y similares que se mantendrán al 20%.

# Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

## Notas a los Estados Financieros

### 37. Revelaciones sobre el estado de flujo de efectivo

Las variaciones que se reflejan en el Estado de Flujo de Efectivo se explican en las notas correspondientes por partidas.

Los pagos a proveedores y beneficios a empleados en las actividades de operación no contienen los valores en adquisición y capitalización de nuevas propiedades, planta y equipo, como tampoco el valor por utilización de reservas en ejecución de proyectos de investigación. Las variaciones en las propiedades, planta y equipo y los usos en las reservas se pueden consultar en las notas 10 y 27.

A continuación se detalla el valor de los pagos a proveedores y pagos por beneficios a empleados trasladados a rubros de actividades de Inversión y de financiación:

	2023	2022
<b>Pagos trasladados a actividades de inversión</b>		
Pagos a proveedores en adquisición de propiedades, planta y equipo	14,380,146)	13,151,248)
<b>Pagos trasladados a actividades de financiación</b>		
Pago a proveedores en utilización de reservas	3,510,146	2,910,360
Pago por beneficios a empleados en utilización de reservas	4,874,713	4,178,289
	8,384,859	7,088,649
	<b>\$ 22,765,005</b>	<b>\$ 20,239,897</b>

A continuación, se explican algunos aspectos propios del manejo del efectivo en la Corporación como ampliación del tratamiento de cada partida en el Estado de Flujo de Efectivo.

#### 37.1. Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero

Los principales pasivos financieros de la Corporación incluyen las cuentas por pagar comerciales y los recursos recibidos en calidad de anticipo. La Corporación se encuentra expuesta a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez.

La Administración revisa y aprueba las políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, las que se resumen a continuación:

#### 37.2. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en los precios de mercado. Los precios de mercado involucran cuatro tipos de riesgo: el riesgo de tasas de interés, el riesgo de tasas de cambio, el riesgo de precios de productos básicos y otros riesgos de precios, tales como el riesgo de precios de los títulos de patrimonio.

Los instrumentos financieros afectados por el riesgo de mercado incluyen las deudas y préstamos que devengan intereses y los depósitos en efectivo.

# **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**

## **Notas a los Estados Financieros**

### **37.3. Riesgo de tasas de interés**

El riesgo de tasas de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de interés de mercado.

### **37.4. Riesgo de tasas de cambio**

El riesgo de tasas de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos futuros de efectivo de un instrumento financiero fluctúen debido a los cambios en las tasas de cambio. La exposición de la Corporación al riesgo de tasas de cambio se relaciona, con las actividades operativas de la Corporación (cuando los ingresos y gastos se encuentran denominados en una moneda diferente de la moneda funcional de la Corporación que es el peso colombiano).

### **37.5. Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez se define como la incapacidad de obtener los fondos suficientes, ya sea mediante el incremento de pasivos o la redención de activos, para el cumplimiento de las obligaciones en su fecha de vencimiento, sin incurrir en costos inaceptablemente altos.

La Corporación consciente de la importancia de la adecuada gestión del Riesgo de Liquidez, realiza el monitoreo constante de su flujo de caja de corto plazo, el cual permite identificar las necesidades de liquidez necesarias durante el período analizado.



## **Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”**


### **Certificación de los Estados Financieros**

Los suscritos Representante Legal y Contador Público bajo cuya responsabilidad se prepararon los estados financieros individuales certificamos:

Que para la emisión del estado individual de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y del estado de resultado del ejercicio, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, que conforme al reglamento se ponen a disposición de los miembros corporados y de terceros, se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en ellos y las cifras tomadas fielmente de los libros.



Luis Alejandro Villegas Portocarrero  
Representante Legal



Enrique M. Torres Fontalvo  
Contador  
Tarjeta Profesional 132776-T

## Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval, Marítima y Fluvial “COTECMAR”

### Indicadores Financieros

	2023	2022
<b>Indicadores de liquidez</b>		
Razón corriente (veces) (activo corriente / pasivo corriente) \$	1,30	\$ 1,78
Prueba acida (veces) (activo corriente – inventarios) / pasivo corriente	1,22	1,60
Capital de trabajo (en miles de pesos) (activo corriente – pasivo corriente)	78,355,246	82,848,909
<b>Indicadores de endeudamiento</b>		
Endeudamiento (%) (pasivo total / activo total) *100	52,10%	30,49%
Solidez (veces) (activo total / pasivo total)	1,92	3,28
<b>Indicadores de rotación</b>		
Rotación de inventarios (veces)	10	13
Días de rotación de inventarios	38	28
Rotación de cartera (veces) (1)	2	13
Período promedio de cobros (días)	155	28
Rotación de cuentas por pagar (veces)	10	9
Período promedio de pagos (días)	38	42
<b>Indicadores de rentabilidad</b>		
Margen bruto (excedente bruto/ventas)	20%	15%
Margen operacional (excedente operacional/ventas) *100	4%	3%
Margen neto (excedente neto/ventas) *100	3%	7%
Rentabilidad neta del activo (excedente neto / activo total)	2%	6%
Rentabilidad neta del patrimonio (excedente neto / patrimonio)	4%	8%
EBITDA (millones de \$) (utilidad operativa antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones)	\$ 25,852	\$ 19,528

# ANEXO 3

## DECLARACION DE RENTA 2023

		Declaración de renta y complementario para personas jurídicas y asimiladas y personas naturales y asimiladas no residentes y sucesiones ilíquidas de causantes no residentes, o de ingresos y patrimonio para entidades obligadas a declarar		PRIVADA		110	
1. Año 2023		29. Fracción año gravable siguiente		4. Número de formulario 1117607600466			
Espacio reservado para la DIAN							
		(415)7707212489984(8020) 000111760760046 6					
Datos del declarante	5. No. Identificación Tributaria (NIT)		6.DV.	7. Primer apellido	8. Segundo apellido	9. Primer nombre	10. Otros nombres
	8 0 6 0 0 8 8 7 3		3				
11. Razón social						12. Cód. Direc. Seccional	24. Actividad económica principal
CORPORACION DE CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL, MARITIMA Y FLUVI						3 1	3 0 1 1
Corrección		25. Cód.	26. No Formulario anterior		30. Renuncio a pertenecer al Régimen Tributario Especial		31. Vinculado al pago de obras por impuestos
Dato		33. Total costos y gastos de nómina	22,127,298,000		34. Aportes al sistema de seguridad social		10,380,276,000
informativo				35. Aportes al SENA, ICBF, cajas de compensación		3,606,537,000	
Patrimonio	Effectivo y equivalentes al efectivo	36	144,895,864,000		Renta exenta	77	8,982,376,000
	Inversiones e instrumentos financieros derivados	37	0		Rentas gravables	78	92,742,000
	Cuentas, documentos y arrendamientos financieros por cobrar	38	112,204,482,000		Renta líquida gravable	79	629,799,000
	Inventarios	39	21,267,547,000		Ingresos por ganancias ocasionales	80	31,700,000
	Activos intangibles	40	6,084,440,000		Costos por ganancias ocasionales	81	11,846,000
	Activos biológicos	41	0		Ganancias ocasionales no gravadas y exentas	82	19,854,000
	Propiedades, planta y equipo, propiedades de inversión y ANCMV	42	159,563,759,000		Ganancias ocasionales gravables	83	0
	Otros activos	43	65,345,093,000		Sobre la renta líquida gravable	84	139,871,000
	Total patrimonio bruto	44	509,361,185,000		Puntos adicionales a la tarifa del impuesto renta	85	0
	Pasivos	45	265,357,739,000		De dividendos y participaciones grav. a la tarifa del 10% año 2022 y al 20% año 2023 y siguientes (base casilla 54)	86	0
Ingresos	Total patrimonio líquido	46	244,003,446,000		De dividendos y participaciones gravadas a la tarifa del artículo 240 E.T. (base casilla 55)	87	0
	Ingresos brutos de actividades ordinarias	47	265,169,345,000		De dividendos y participaciones gravadas a la tarifa del 27% (base casilla 56)	88	0
	Ingresos financieros	48	27,720,956,000		De dividendos y participaciones gravadas a la tarifa del artículo 240 ET (base casilla 53)	89	0
	Dividendos y participaciones no constitutivos de renta ni ganancia ocasional	49	0		De dividendos y participaciones gravadas a la tarifa del 33% (base casilla 52)	90	0
	Dividendos y participaciones distribuidos por entidades no residentes en Colombia a una CHC y prima en colocación de acciones.	50	0		Total impuesto sobre las rentas líquidas gravables	91	139,871,000
	Dividendos y participaciones gravadas a la tarifa general provenientes de sociedades y entidades extranjeras o de sociedades nacionales	51	0		Valor a adicionar (VAA)	92	0
	Dividendos y participaciones gravadas recibidas por personas naturales sin residencia fiscal (año 2016 y anteriores)	52	0		Descuentos tributarios	93	0
	Dividendos y participaciones gravadas recibidas por personas naturales sin residencia fiscal (año 2017 y siguientes)	53	0		Impuesto neto de renta (sin impuesto adicionado)	94	139,871,000
	Dividendos y participaciones gravadas a las tarifas de los artículos 245 o 246 E.T.	54	0		Impuesto a adicionar (IA)	95	0
	Dividendos y participaciones gravadas a la tarifa general (EP y sociedades extranjeras - utilidades generadas a partir del año 2017)	55	0		Impuesto neto de renta (con impuesto adicionado)	96	139,871,000
Costos y deducciones	Dividendos y participaciones provenientes de proyectos calificados como megainversión gravadas al 27%	56	0		Impuesto de ganancias ocasionales	97	0
	Otros ingresos	57	1,423,311,000		Descuento por impuestos pagados en el exterior por ganancias ocasionales	98	0
	Total ingresos brutos	58	294,313,612,000		Total impuesto a cargo	99	139,871,000
	Devoluciones, rebajas y descuentos en ventas	59	0		Valor inversión obras por impuestos hasta del 50% del valor de la casilla 99 (Modalidad de pago 1)	100	0
	Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional	60	0		Descuento efectivo inversión obras por impuestos (Modalidad de pago 2)	101	0
	Total ingresos netos	61	294,313,612,000		Crédito fiscal artículo 256-1 E.T.	102	0
	Costos	62	211,929,246,000		Anticipo renta liquidado año gravable anterior	103	0
	Gastos de administración	63	41,810,819,000		Saldo a favor año gravable anterior sin solicitud de devolución y compensación	104	0
	Gastos de distribución y ventas	64	0		Retenciones	105	0
	Gastos financieros	65	30,913,935,000		Autorretenciones	106	913,503,000
Renta	Otros gastos y deducciones	66	140,179,000		Otras retenciones	107	913,503,000
	Total costos y gastos deducibles	67	284,794,179,000		Total retenciones año gravable a declarar	108	0
	Inversiones efectuadas en el año	68	0		Anticipo renta para el año gravable siguiente	109	0
	Inversiones liquidadas de períodos gravables anteriores	69	0		Anticipo Puntos adicionales año gravable anterior	110	0
	Renta por recuperación de deducciones	70	0		Anticipo Puntos adicionales año gravable siguiente	111	0
	Renta pasiva - ECE sin residencia fiscal en Colombia	71	0		Saldo a pagar por impuesto	112	0
	Renta líquida ordinaria del ejercicio	72	9,519,433,000		Sanciones	113	0
	Pérdida líquida del ejercicio	73	0		Total saldo a pagar	114	0
	Compensaciones	74	0		Total saldo a favor	115	773,632,000
	Renta líquida	75	9,519,433,000		Valor impuesto exigible por obras por Impuestos Modalidad de pago 1	116	0
Renta presuntiva	76	0		Valor impuesto exigible por obras por Impuestos Modalidad de pago 2	117	0	
981. Cód. Representación		997. Espacio exclusivo para el sello de la entidad recaudadora		980. Pago total \$ 0			
Firma del declarante o de quien lo representa		2024-04-11 / 07:58:44 PM		996. Espacio para el número interno de la DIAN / Adhesivo			
982. Código Contador o Revisor Fiscal		Firma Contador o Revisor Fiscal		91900125595396			
983. No. Tarjeta profesional		994. Con salvedades					
202403878939785							

## **ANEXO 4**

# **CERTIFICACION DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS PARA PERTENECER AL REGIMEN TRIBUTARIO ESPECIAL**



## EL SUSCRITO REVISOR FISCAL DE LA CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL MARITIMA Y FLUVIAL.

**NIT: 806.008.873-3**

### CONSIDERANDO QUE:

1. De conformidad con el Artículo 2 de la Ley 43 de 1990, la Revisoría Fiscal es una actividad relacionada con la ciencia contable, la cual debe ser ejercida por un Contador Público, quien lleva a cabo sus funciones con fundamento en las normas, principios y procedimientos propios de dicha profesión.
2. De conformidad con los Artículos 2 y 10 de la Ley 43 de 1990, la Revisoría Fiscal es una actividad que debe ser ejercida por un Contador Público, para quien la función de certificación es una actividad propia de su profesión y tiene carácter de prueba cuando se expide con fundamento en los libros oficiales de contabilidad y en el sistema contable.
3. La auditoría de los estados financieros del año 2024, a la fecha de esta certificación se encuentra en proceso de ejecución y una vez se culmine el proceso de auditoría emitiré mi dictamen como revisor fiscal al 31 de diciembre de 2024.
4. La auditoría de los estados financieros de la CORPORACIÓN DE CIENCIA Y TECNOLOGIA PARA EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA NAVAL MARITIMAY FLUVIAL, para la vigencia fiscal 2023, fue auditada y dictaminada por BDO AUDIT S.A.S BIC el 16 de febrero del 2024.
5. La Administración de la entidad es responsable por la correcta preparación de los registros contables, los cuales se deben realizar con fundamento en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia y demás normas aplicables en el ordenamiento jurídico colombiano.
6. En virtud de los principios de independencia y objetividad esta certificación se suscribe de forma independiente por parte del Revisor Fiscal y bajo el alcance de las normas legales que enmarcan la profesión.

### CERTIFICA QUE:

Se han cumplido todos los requisitos durante el año 2023 para pertenecer a las Entidades Contribuyentes del Régimen Tributario Especial, de que trata el artículo 19 del Estatuto Tributario y artículo 1.2.1.5.1.2 del Decreto Reglamentario 2150 de 2017.

Que COTECMAR desarrolla la actividad meritoria de Ciencia, tecnología e Innovación contemplada en el artículo 359 del Estatuto Tributario.

Que dicha actividad meritoria es de interés general y a ella tiene acceso la comunidad y sus aportes no son reembolsados ni sus excedentes distribuidos bajo ninguna modalidad, ni durante su existencia, ni en el momento de su disolución y liquidación.



Que se ha cumplido con las disposiciones establecidas en el título VI del Libro Primero del Estatuto Tributario, denominado "Régimen Tributario Especial" y demás disposiciones del Decreto 2150 de 2017 y sus respectivos reglamentos.

La presente certificación se emite a los diecinueve (19) días de junio del 2024, por solicitud de la **ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA.**

Rafael Enrique  
Hernandez Ruiz

Firmado digitalmente por Rafael  
Enrique Hernandez Ruiz  
DN: cn=Rafael Enrique Hernandez  
Ruiz, ou=USUARIOS,  
email=rhernandez@bdo.com.co

**RAFAEL ENRIQUE HERNANDEZ RUIZ**

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional 160188-T

Miembro de

**BDO AUDIT S.A.S BIC**

99286-05-9349-24